



Ετήσιος Απολογισμός 2019

και Επισκόπηση Δραστηριοτήτων Α' Εξαμήνου 2020



ΑΘΗΝΑ, ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ 2020

Περιεχόμενα

| | |
|---|----|
| Εισαγωγικό Σημείωμα | 3 |
| 1. Το Ινστιτούτο Ενέργειας ΝΑ Ευρώπης | 5 |
| 2. Διοίκηση και Οργάνωση του ΙΕΝΕ..... | 10 |
| 3. Ετήσιος Απολογισμός 2019 | 17 |
| 4. Ενημέρωση Μελών..... | 36 |
| 5. Ερευνητικό & Μελετητικό Έργο ΙΕΝΕ (2019 -2020) | 44 |
| 6. Ειδικά Ερευνητικά και Μελετητικά Προγράμματα | 59 |
| 7. Το Εκπαιδευτικό Έργο του Ινστιτούτου | 65 |
| 8. Συνέδρια και άλλες εκδηλώσεις (2019, 2020) | 70 |
| ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ I – Προσωπικό ΙΕΝΕ..... | 81 |
| ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ II – Κατάλογος Εταιρικών Μελών ΙΕΝΕ | 87 |
| ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ III – Κατάλογος Χορηγών και Υποστηρικτών ΙΕΝΕ | 89 |
| ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ IV – Ερευνητικό & Μελετητικό Έργο ΙΕΝΕ | 90 |

Εισαγωγικό Σημείωμα

Η παρούσα έκδοση έχει στόχο την έγκυρη ενημέρωση για το Ινστιτούτο Ενέργειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης (IENE) και τις δραστηριότητες του και απευθύνεται κυρίως στα μέλη του, σε ενεργειακές εταιρείες και οργανισμούς με τις οποίες συνεργάζεται, σε θεσμικούς παράγοντες, σε κοινωφελή και άλλα ιδρύματα καθώς και σε κυβερνητικές υπηρεσίες και εποπτευόμενους από αυτές οργανισμούς συμπεριλαμβανομένων των Περιφερειών, των Δήμων και των Αναπτυξιακών Εταιρειών.

Η Έκθεση, μετά την έγκριση της από την Ετήσια Γενική Συνέλευση των Εταίρων του IENE, που διεξήχθη στις 21/10, δημοσιοποιήθηκε τον Οκτώβριο αντί του Ιουλίου, που κανονικά ανακοινώνεται, λόγω καθυστέρησης στη σύγκληση της ΓΣ λόγω των γνωστών προβλημάτων με την πανδημία του Κορωνοϊού.

Το πρώτο μέρος της Έκθεσης καλύπτει τον ετήσιο απολογισμό για το έτος 2019, συμπεριλαμβανομένων και οικονομικών στοιχείων, καθώς και της δραστηριότητας του Ινστιτούτου για το Α' εξάμηνο του 2020. Μια απλή ανάγνωση του Ετήσιου Απολογισμού βοηθά στην κατανόηση του επιτελούμενου έργου τόσο από πλευράς της τακτικής ενημέρωσης που αποστέλλει το IENE στα μέλη του και αποτελεί βασική δραστηριότητα του Ινστιτούτου, όσο και για το μελετητικό και ερευνητικό του έργο που αναφέρεται στην Ελλάδα αλλά και στην ευρύτερη περιοχή της ΝΑ Ευρώπης. Ακόμα, μέσα από τα ανωτέρω κείμενα περιγράφεται η δραστηριότητα του IENE στο χώρο των εκδηλώσεων και συνεδρίων μέσω των οποίων τα μέλη του αποκτούν πρόσβαση σε εξειδικευμένες γνώσεις αλλά και σε διακεκριμένα στελέχη και εισηγητές του ενεργειακού τομέα, ενώ λαμβάνουν μέρος σε υψηλού επιπέδου συζητήσεις όπου συμμετέχουν σημαίνοντα στελέχη της ενεργειακής αγοράς αλλά και της ακαδημαϊκής και ερευνητικής κοινότητας.

Το δεύτερο μέρος της Έκθεσης επικεντρώνεται στο ερευνητικό και μελετητικό έργο του Ινστιτούτου που αποτελεί ίσως μία από τις πλέον σημαντικές δραστηριότητες του. Η παράθεση στοιχείων από τις ολοκληρωθείσες μελέτες αποκαλύπτουν το εύρος και βάθος του επιτελεσθέντος έργου. Τέλος, υπάρχει εκτενής αναφορά στα Συνέδρια και άλλες εκδηλώσεις που το Ινστιτούτο οργανώνει σε Ελλάδα και άλλες χώρες της ΝΑ Ευρώπης όπως επίσης και για το εκπαιδευτικό και μελετητικό του έργο, το οποίο και ενισχύθηκε σημαντικά το Α' Εξάμηνο του 2020, γεγονός που αποτελεί απόρροια και της κρίσης του Κορωνοϊού.

Η Έκθεση αποβλέπει στην παρουσίαση μια ολοκληρωμένης εικόνας για την οργάνωση και δραστηριότητα του IENE. Ενός κατ' ουσίαν περιφερειακού οργανισμού, που δρα στην περιοχή της ΝΑ Ευρώπης, το οποίο με πολύ λίγα μέσα και χάρις στην αφιλοκερδή προσφορά των εταίρων του έχει αναδειχθεί τα τελευταία χρόνια σε ένα από τα βασικά ενεργειακά think tanks της ευρύτερης περιοχής.

Κωστής Σταμπολής

Πρόεδρος και Εκτελεστικός Διευθυντής

Αθήνα, Οκτώβριος 2020

1. Το Ινστιτούτο Ενέργειας ΝΑ Ευρώπης

1. Το Ινστιτούτο Ενέργειας ΝΑ Ευρώπης

➤ Σκοποί και Στόχοι

Το Ινστιτούτο Ενέργειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης (IENE) είναι ένας μη κερδοσκοπικός οργανισμός με κύρια ενασχόληση την μελέτη και έρευνα των ενεργειακών θεμάτων και παράλληλα την ενημέρωση των επαγγελματιών του χώρου αλλά και της κοινής γνώμης γενικότερα. Το IENE έχει ως κύριο σκοπό να αποτελέσει ένα πόλο γύρω από τον οποίο τα ενεργειακά θέματα μπορούν να συζητούνται, να αναλύονται, να συντίθενται και να προβάλλονται στις επιστημονικές-τεχνολογικές κοινότητες, στους κοινωνικούς, παραγωγικούς και οικονομικούς φορείς, καθώς και στους θεσμοθετημένους φορείς της πολιτείας χωρίς δεσμεύσεις, με αντικειμενικότητα και αξιοπιστία. Αυτή διασφαλίζεται από το επιστημονικό και διοικητικό του κύρος και την απόλυτη διαφάνεια που διέπει κάθε του δράση.

Το όραμα του IENE είναι να αποτελέσει έναν ανεξάρτητο, αξιόπιστο και εγνωσμένου επιστημονικού κύρους οργανισμό για την ανάλυση, μελέτη και διαμόρφωση θέσεων γύρω από την ορθολογική παραγωγή, μεταφορά και χρήση της ενέργειας στην Ελλάδα και στη Νοτιοανατολική Ευρώπη προς όφελος της κοινωνικοοικονομικής ανάπτυξης και του περιβάλλοντος.

Το Ινστιτούτο ιδρύθηκε τον Ιούλιο του 2003, ως «Αστική μη Κερδοσκοπική Εταιρεία» με έδρα την Αθήνα, από μια μικρή ομάδα ανεξάρτητων επιστημόνων και στελεχών επιχειρήσεων που ασχολούνταν (και ασχολούνται) επιστημονικά και επαγγελματικά στον ενεργειακό τομέα. Η αρχική αυτή ομάδα των 14 ιδρυτών εταίρων του IENE σταδιακά διευρύνθηκε έχοντας σήμερα φτάσει τα 29 άτομα τα οποία συμμετέχουν στην Γενική Συνέλευση του Ινστιτούτου. Η ΓΣ εκλέγει την Διοικούσα Επιτροπή (ΔΕ) η οποία και είναι επιφορτισμένη με την διοίκηση και λειτουργία του Ινστιτούτου.

Το καταστατικό του IENE στα Ελληνικά και Αγγλικά είναι αναρτημένο στους ιστότοπους του Ινστιτούτου στο www.iene.gr και στο www.iene.eu αντίστοιχα.

Απώτερος στόχος είναι όπως το Ινστιτούτο συμβάλλει σε διεργασίες σε εθνικό αλλά και σε περιφερειακό επίπεδο, στην ευρύτερη περιοχή της Ν.Α. Ευρώπης, που έχουν σχέση με την εκλογικευμένη παραγωγή, την συνετή εκμετάλλευση και χρήση ενέργειας από όλες τις δυνατές πηγές, συμβατικές και ανανεώσιμες, καθώς και νέες πηγές ενέργειας φιλικές προς το περιβάλλον, έτσι ώστε να εξυπηρετείται η στρατηγική της Ε.Ε. για την βιώσιμη ανάπτυξη και την προστασία του περιβάλλοντος, μαζί με τους στόχους για την Κλιματική Αλλαγή.

Ειδικότερα, οι βασικοί στόχοι της ενεργειακής πολιτικής που προάγει το IENE περιλαμβάνουν την ασφάλεια του ενεργειακού εφοδιασμού, την οικονομική ανάπτυξη με παράλληλη προστασία του περιβάλλοντος και την εξασφάλιση της ανταγωνιστικότητας των ενεργειακών συστημάτων. Το Ινστιτούτο φιλοδοξεί να διαδραματίσει σημαντικό ρόλο στην ενημέρωση και διαμόρφωση της Ελληνικής και διεθνούς κοινής γνώμης για θέματα ενέργειας, περιβάλλοντος και βιώσιμης ανάπτυξης.

Παράλληλα, το Ινστιτούτο, μέσα στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων του, ευελπιστεί να προσφέρει την κατάλληλη πλατφόρμα για συζήτηση και προβληματισμό για τα κρίσιμα θέματα της ενέργειας και του περιβάλλοντος, που απασχολούν σήμερα τη διεθνή κοινότητα. Η προσέγγιση του Ινστιτούτου, στην προσπάθειά του να διευρύνει

το διάλογο για την ενέργεια, βασίζεται στη δημιουργία κατάλληλης υποδομής που επιτρέπει την προβολή θέσεων και την ανταλλαγή απόψεων μέσα από έντυπα και ηλεκτρονικά μέσα (διαδικτυακούς χώρους) αλλά και μέσω εκδηλώσεων (δημόσιες συζητήσεις, σεμινάρια, συνέδρια και webinars).

Τομείς Ενδιαφέροντος

Οι τομείς του ενεργειακού τομέα που καλύπτει το IENE μέσα από τις συγκροτημένες δραστηριότητές του είναι οι ακόλουθοι:

- Ενεργειακή Πολιτική/Ενεργειακός Σχεδιασμός
- Παραγωγή, μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας, έξυπνα δίκτυα και αποθήκευση
- Έρευνα, παραγωγή και εκμετάλλευση υδρογονανθράκων
- Διύλιση, αποθήκευση και εμπορία πετρελαιοειδών
- Μεταφορά αποθήκευση και εμπορία φυσικού αερίου
- Αξιοποίηση των ΑΠΕ για μεγαλύτερη διείσδυση στο ενεργειακό ισοζύγιο
- Συγκρότηση και λειτουργία αγοράς ενέργειας/ ανταγωνισμός
- Διαχείριση απορριμμάτων και αποβλήτων σε σχέση με την παραγωγή και χρήση ενέργειας,
- Καθαρές τεχνολογίες ηλεκτροπαραγωγής
- Ενέργεια και Περιβάλλον, Κλιματική Αλλαγή
- Μεταφορές και ενέργεια
- Ενεργειακή αποδοτικότητα και προηγμένες τεχνολογίες χρήσης και διαχείρισης ενέργειας
- Θέρμανση, ψύξη και δροσισμός κτιρίων, κτήρια μηδενικών ή χαμηλών εκπομπών CO₂

Οι τομείς δραστηριότητας του IENE, οι οποίοι παρουσιάζονται αναλυτικά στα αντίστοιχα κεφάλαια, είναι οι ακόλουθοι:

- Μελετητικό και ερευνητικό έργο
- Τακτική ενημέρωση μέσω εξειδικευμένων εκδόσεων (περιοδικά, newsletters, έκτακτες ενημερώσεις, συλλογικοί τόμοι, πρακτικά συνεδρίων, μελέτες, εκθέσεις)
- Εκπαιδευτικό έργο (εισαγωγικά μαθήματα, σεμινάρια, διαλέξεις, professional courses)
- Οργάνωση εκδηλώσεων (Ημερίδες, σεμινάρια, workshops, συνέδρια, webinars)
- Συμμετοχή σε Ευρωπαϊκά και διεθνή προγράμματα

➤ Οργάνωση και Λειτουργία

Οι εταίροι του IENE απαρτίζουν τη Γενική Συνέλευση των Εταίρων, η οποία και είναι το ανώτερο διοικητικό όργανο του Ινστιτούτου και έχει την ευθύνη για όλες τις κρίσιμες αποφάσεις που αφορούν την λειτουργία του Ινστιτούτου.

Παράλληλα με τη Συνέλευση των Εταίρων λειτουργεί η Διοικούσα Επιτροπή, η οποία απαρτίζεται από 7 μέλη που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση για διετή θητεία και η οποία έχει την ευθύνη για την καθημερινή λειτουργία του Ινστιτούτου. Η Διοικούσα Επιτροπή η οποία συνεδριάζει σε τακτά χρονικά διαστήματα αναφέρεται στη Συνέλευση των Εταίρων για τη διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων και αναλαμβάνει την εκτέλεση των αποφάσεων της Συνέλευσης.

Επίσης, οι εργασίες του Ινστιτούτου υποστηρίζονται από το μόνιμο προσωπικό του και τους επιστημονικούς συνεργάτες του καθώς και από τις Επιστημονικές Επιτροπές οι οποίες συμβάλλουν αποτελεσματικά στους τομείς δραστηριότητας του Ινστιτούτου, διαμορφώνοντας θέσεις και προτάσεις προς την Διοικούσα Επιτροπή ενώ σε συνεννόηση με την ΔΕ αναλαμβάνουν την επεξεργασία προτάσεων, μελετών και την συμμετοχή σε δημόσιες διαβουλεύσεις.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την Διοίκηση, τους Συνεργάτες & το Προσωπικό και τις Επιστημονικές Επιτροπές του Ινστιτούτου δίδονται στην ενότητα «Η Διοίκηση και το Προσωπικό του IENE», που ακολουθεί. Επίσης στο Παράρτημα Ι δίδονται πληροφορίες για τα άτομα που αποτελούν το προσωπικό του IENE.

➤ Μέλη IENE

Όπως όλα τα επιστημονικά Ινστιτούτα έτσι και το IENE στηρίζεται για την λειτουργία και την πρόδοό του στα μέλη του. Αυτά μπορούν να είναι φυσικά πρόσωπα ή εταιρείες και οργανισμοί. Τα μέλη του IENE λαμβάνουν ενεργό μέρος στις δραστηριότητές του συμμετέχοντας στις εκδηλώσεις του, στις επιστημονικές του επιτροπές και σε ομάδες εργασίας. Στο IENE μπορούν να εγγράφονται ως μέλη, όσοι ασχολούνται επαγγελματικά στον τομέα της ενέργειας. Προβλέπονται οι εξής κατηγορίες μελών:

- **Νέος Επιστήμων** (για φοιτητές και πτυχιούχους μέχρι 28 ετών)
- **Τακτικό Μέλος** (για επαγγελματίες άνω των 28 ετών)
- **Εταιρικό Μέλος** (για εταιρείες, νομικά πρόσωπα, οργανισμούς δημοσίου και ανεξάρτητους οργανισμούς)
- **Associate Member** (κατόπιν προσκλήσεως)
- **Επίτιμο Μέλος** (κατ' απονομή)

Τα μέλη του IENE ενημερώνονται σε τακτική βάση για τις εργασίες, τα προγράμματα και τις εκδηλώσεις και εκδόσεις του Ινστιτούτου ενώ συμμετέχουν στις επιστημονικές και άλλες επιτροπές ανάλογα με τα ενδιαφέροντα και την ειδικότητα τους και μπορούν να συμμετέχουν σε όλες τις εκδηλώσεις του. Για να γίνει φυσικό πρόσωπο ή εταιρεία μέλος του Ινστιτούτου θα πρέπει να υποβάλλει σχετική αίτηση. Η αίτηση και πολλά άλλα χρήσιμα στοιχεία δίδονται μέσω των ιστοσελίδων του IENE,

www.iene.gr και www.iene.eu.

Αναλυτικός κατάλογος των εταιρικών μελών του IENE παρατίθεται στο Παράρτημα II.

➤ Χρηματοδότηση

Ως ανεξάρτητος οργανισμός το IENE δεν τυγχάνει κάποιας κρατικής επιχορήγησης ή άλλης σταθερής οικονομικής βοήθειας και για την πραγματοποίηση των δράσεων του. Βασικές πηγές χρηματοδότησης του είναι οι συνδρομές των μελών του, οι χορηγίες εταιρειών και οργανισμών που υποστηρίζουν συγκεκριμένες δράσεις του Ινστιτούτου (λ.χ. μελέτες, ερευνητικά προγράμματα, εκδόσεις, εκδηλώσεις) και η συμμετοχή του σε Κοινοτικά ή άλλα προγράμματα έρευνας.

Στο Παράρτημα III παρατίθεται αναλυτικός κατάλογος των χορηγών και υποστηρικτών του IENE.

2. Διοίκηση και Οργάνωση του ΙΕΝΕ

2. Διοίκηση και Οργάνωση του IENE

➤ Διοικούσα Επιτροπή IENE

Η σύνθεση της ΔΕ που προήλθε από τις εκλογές της 20^{ης} Ιουνίου 2019 για την διετή περίοδο 2019-2021 έχει ως εξής:

Πρόεδρος και Εκτελεστικός Διευθυντής:

- κ. Κωστής Σταμπολής

Αντιπρόεδρος:

- κ. Κων/νος Παπαμιχαλόπουλος

Γενικός Γραμματέας:

- κ. Κωνσταντίνος Θεοφύλακτος

Μέλη:

- κ. Χρήστος Δήμας
- κ. Θωμάς Λαμνίδης
- κ. Διονύσης Ξένος
- κ. Αναστάσιος Τόσιος

➤ Γενική Συνέλευση IENE

Η Γενική Συνέλευση του IENE, είναι το υπεύθυνο όργανο το οποίο λαμβάνει όλες τις κρίσιμες αποφάσεις που αφορούν το Ινστιτούτο και τη λειτουργία του και χαράσσει τη στρατηγική για την ανάπτυξη του. Η ΓΣ αποτελείται από 29 εταίρους που συμμετέχουν στην αστική μη κερδοσκοπική εταιρεία που είναι το IENE. Ακολουθεί ο αναλυτικός κατάλογος των Εταίρων του Ινστιτούτου.

- **Αλέξανδρος Βραχνός**, Χημικός-Μηχανικός, τ. Πρόεδρος Μόνιμης Επιτροπής για τις Πράσινες Μεταφορές, Υπουργείο Μεταφορών & Επικοινωνιών
- **Γιάννης Γρηγορίου**, τ. Διευθύνων Σύμβουλος, ΕΛΠΕ Upstream
- **Δρ. Ιωάννης Δεσύπρης**, Χημικός Μηχανικός, Δ/ντής, Δ/νση Θεσμικών & Ρυθμιστικών Θεμάτων-Μέλος Δ.Σ., Όμιλος Μυτιληναίος
- **Χριστόδουλος Δήμας**, Πολιτικός Μηχανικός, ΕΜΠ, τ. Γενικός Δ/ντής, ΕΛΠΕ-ΘΡΑΚΗ Α.Ε.
- **Κωνσταντίνος Θεοφύλακτος**, Μηχανολόγος-Μηχανικός, Πρόεδρος, ΕΣΣΗΘ
- **Καθηγ. Εμμανουήλ Κακαράς**, Μηχανολόγος-Μηχανικός, Καθηγητής Τμήματος Ηλεκτρολόγων Μηχανικών, ΕΜΠ
- **Καθηγ. Παντελής Κάπρος**, Μηχανικός-Οικονομολόγος, τέως Πρόεδρος ΡΑΕ, Καθηγητής Ενεργειακής Οικονομίας, Σχολή Ηλεκτρολόγων, ΕΜΠ, Διευθυντής του E3M Lab

- Δρ. Κωνσταντίνος Καραγιαννάκος, Συντονιστής Διευθυντής Δραστηριοτήτων Εμπορίας, ΔΕΠΑ
- Ηλίας Καρυδογιάννης, Ηλεκτρολόγος - Μηχ/λογος, Σύμβουλος Μηχανικός, Δ/νων Σύμβουλος ENSCO AE
- Πέτρος Κασάπης, Πολιτικός Μηχανικός
- Δρ. Βασίλειος Κουγιώνας, Scientific Officer, DG Research, European Commission, Brussels
- Ιωάννης Κουρούκλης, Μαθηματικός, Αντιπρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, ΕΛΙΝ Βιοκαύσιμα
- Θωμάς Λαμνίδης, Νομικός, Εταίρος, Δικηγορικό Γραφείο Καλλιμόπουλος, Λουκόπουλος, Χιωτέλλης
- Αιμίλιος Μπούσιος, Ηλεκτρολόγος-Μηχανολόγος, τ. Διευθυντικό στέλεχος ΔΕΗ
- Δρ. Κωνσταντίνος Νικολάου, Γεωλόγος, Αντιπρόεδρος, Energean Oil & Gas, τ. Διευθυντικό Στέλεχος ΕΛΠΕ
- Διονύσιος Ξένος, Χημικός Μηχανικός, τ. Δ/νων Σύμβουλος Ε.Α.Β.
- Σπύρος Παλαιογιάννης, Χημικός MBA, Δ/νων Σύμβουλος MEDGAS και τ. Διευθύνων Σύμβουλος ΔΕΠΑ
- Αλέξανδρος Παπαδόπουλος, Μηχ/γος-Ηλεκ/γος, Σύμβουλος Μηχανικός
- Κωνσταντίνος Παπαμιχαλόπουλος, Νομικός, Εταίρος, Δικηγορική Εταιρεία Κυριακίδης-Γεωργόπουλος
- Δρ. Δημήτρης Παπακωνσταντίνου, Μηχ/γος Ηλεκ/γος, Δ/ντης Στρατηγικής ΔΕΔΔΗΕ
- Δρ. Μάριος Πατσουλές, Γεωλόγος, Μηχανικός Ταμειυτηρίων Πετρελαίου, τ. Στέλεχος ΕΛΠΕ
- Σοφία Πολιτοπούλου, Διευθύντρια Κλάδου Ρυθμιστικών Θεμάτων, ΔΕΔΔΗΕ
- Νίκος Σοφιανός, Οικονομολόγος, Ανεξάρτητος Ενεργειακός Σύμβουλος
- Κωνσταντίνος Σταμπολής, Αρχιτέκτων - Ενεργειολόγος, Διευθυντής του www.energia.gr, Αρθρογράφος-Αναλυτής
- Δρ. Ευγενία Τζαννίνη, Δικηγόρος, Ευγενία Τζαννίνη & Συνεργάτες
- Αναστάσιος Τόσιος, Μηχανολόγος Μηχανικός, Εμπορικός Διευθυντής, ΕΔΑ Αττικής
- Δρ. Νίκος Φρυδάς, Ηλεκτρολόγος-Μηχανολόγος, Στέλεχος ENTSO-e, Βρυξέλλες
- Τερέζα Φωκιανού, Γεωλόγος, Δ/νουσα Σύμβουλος, FLOW A.E και τ. Δ/νουσα Σύμβουλος ΔΕΠ-ΕΚΥ
- Ιωάννης Χατζηβασιλειάδης, Μηχανολόγος-Ηλεκτρολόγος, Σύμβουλος Μηχανικός, τ. στέλεχος ΔΕΗ

Σημ.: Πρέπει να σημειωθεί ότι μετά την 31^η ΓΣ των Εταίρων της 12^{ης} Φεβρουαρίου 2020, και μετά από ομόφωνη απόφαση των ανωτέρω Εταίρων, εγκρίθηκε η συμμετοχή εννέα (9) νέων Εταίροι από χώρες της ΝΑ Ευρώπης. Ωστόσο, η

απαραίτητη τροποποίηση και επικαιροποίηση του καταστατικού θα γίνει κατά την 32^η ΓΣ των Εταίρων που προγραμματίζεται τον Οκτώβριο του 2020. Οι νέοι Εταίροι είναι οι ακόλουθοι:

- **Ιωσήφ Ιωσήφ**, Διευθυντής Financial Media Way (FMW), Πρόεδρο του Δ.Σ του ΚΥΠΕ, Κύπρος
- **Ανδρέας Πετροπουλέας**, Διευθυντής Διαχείρισης Ενέργειας Elpedison, Αθήνα
- **Slavtcho Neykov**, Chairman of the BoD, Energy Management Institute, Βουλγαρία
- **Eugenia Gusilov**, Managing Director, Romania Energy Center (ROEC), Ρουμανία
- **Mihailo Mihailovic**, Independent Energy Consultant, Σερβία
- **Prof. Vesna Borozan**, Professor, Head of Power Systems Department, Faculty of Electrical Engineering and Information Technologies, University “Sts. Cyril and Methodius”, Βόρεια Μακεδονία
- **Gökhan Yardim**, Partner and Manager, ADG Anadolu Naturalgas Consultancy and Trade Ltd., Τουρκία
- **Dr. Gina Cohen**, Lecturer and Consultant on Natural Gas Industry, Ισραήλ

➤ Προσωπικό και Συνεργάτες IENE

Το έργο του Ινστιτούτου υποστηρίζεται από το μόνιμο προσωπικό του που αποτελείται από διοικητικό και επιστημονικό προσωπικό (βλ. Παράρτημα Ι). Επιπλέον, στα διάφορα μελετητικά και ερευνητικά project του IENE συμμετέχουν τόσο οι μόνιμοι επιστημονικοί συνεργάτες του όσο και εξωτερικοί συνεργάτες, ιδιαίτερα από τις χώρες της ΝΑ Ευρώπης.

Το επιστημονικό έργο του Ινστιτούτου υποστηρίζεται από επιστημονικούς συνεργάτες οι οποίοι και συνεργάζονται σε συγκεκριμένα projects υπό την καθοδήγηση του Προέδρου και Εκτελεστικού Διευθυντή και των προέδρων των επιστημονικών επιτροπών του Ινστιτούτου. Η θητεία των επιστημονικών συνεργατών και συμβούλων εξαρτάται από το συγκεκριμένο έργο που έχουν αναλάβει και το χρονοδιάγραμμα υλοποίησής των.

➤ Επιστημονικές Επιτροπές IENE

Ένα μεγάλο μέρος του έργου του Ινστιτούτου επιτελείται μέσω των Επιστημονικών Επιτροπών που έχουν συσταθεί, και καλύπτουν μία σειρά από θέματα στους διάφορους επιμέρους κλάδους του Ενεργειακού Τομέα. Οι Επιστημονικές Επιτροπές αποτελούν γνωμοδοτικά όργανα που παίζουν όμως σημαντικό ρόλο στη λειτουργία του Ινστιτούτου καθ' όσον είναι υπεύθυνες, καθεμία στον τομέα της, τόσο για την επίβλεψη του έργου του Ινστιτούτου όσο και για την διατύπωση προτάσεων, για την ανάληψη μελετητικού και ερευνητικού έργου, την διοργάνωση εκδηλώσεων, καθώς και άλλων πρωτοβουλιών.

Οι πρόεδροι των επιτροπών είναι επιστήμονες, τεχνικοί και στελέχη επιχειρήσεων εγνωσμένου κύρους, με σημαντική επαγγελματική εμπειρία στον τομέα τους, οι οποίοι προέρχονται από τους εταίρους αλλά και από τα μέλη του IENE. Στις Επιστημονικές Επιτροπές συμμετέχουν ως μέλη στελέχη ενεργειακών εταιρειών, οργανισμών και φορέων της χώρας μας αλλά και από περιοχές της ΝΑ Ευρώπης καθώς και ακαδημαϊκοί και ερευνητές του ενεργειακού τομέα.

Οι Επιστημονικές Επιτροπές του IENE και οι Πρόεδροι τους έχουν ως εξής:

- Ενέργεια και Γεωπολιτική, Πρόεδρος **Χρήστος Δήμας**
- Ενεργειακή Αποδοτικότητα, Πρόεδρος **Κων/νος Θεοφύλακτος**
- Ηλεκτρισμός, Πρόεδρος **Ανδρέας Πετροπουλέας**
- Φυσικό Αέριο, Πρόεδρος **Αναστάσιος Τόσιος**
- Υδρογονάνθρακες- Έρευνες και Παραγωγή (upstream), Πρόεδρος **Τερέζα Φωκιανού**
- Διύλιση, Εμπορία και Αποθήκευση Πετρελαιοειδών (downstream), Πρόεδρος **Λιάνα Γούτα**
- Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ), Πρόεδρος **Νικόλαος Σοφιανός**

➤ Επιστημονικό Συμβούλιο IENE

Το Συμβούλιο απαρτίζεται από τους προέδρους των Επιστημονικών Επιτροπών και ορισμένα ex-officio μέλη. **Πρόεδρος του Επιστημονικού Συμβουλίου του IENE** είναι ο εταίρος του Ινστιτούτου **καθ. Παντελής Κάπρος**, Scientific Coordinator στην Ε3 Modelling και Καθηγητής Ενεργειακής Οικονομίας στο Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο. Το Συμβούλιο επιβλέπει και συντονίζει τις εργασίες των Επιστημονικών Επιτροπών, ενημερώνει σχετικά τη διοίκηση του Ινστιτούτου και όπου χρειασθεί διατυπώνει προτάσεις με στόχο την οργάνωση και τη βελτίωση του επιστημονικού έργου του IENE.

➤ Συνεργασία με άλλους Οργανισμούς

Ιδιαίτερη σημασία αποδίδει το IENE στην δημιουργία επαφών με θεσμικά όργανα και οργανισμούς, ερευνητικά κέντρα και επιστημονικά ινστιτούτα που δραστηριοποιούνται στους τομείς της ενέργειας και του περιβάλλοντος στις χώρες της Ν.Α. Ευρώπης αλλά και ευρύτερα. Το IENE με την ενεργή του παρουσία στην ΝΑ Ευρώπη αλλά και διεθνώς έχει οικοδομήσει σχέσεις εμπιστοσύνης και συνεργασίας με άλλα ανεξάρτητα ινστιτούτα και οργανισμούς όπως το International Energy Agency (IEA), World Energy Council (WEC), JRC (Ολλανδία), Energy Community (Βιέννη), BBSPA (Βουλγαρία), Energy Management Institute (EMI) (Βουλγαρία), AERS (Σερβία), ROEC (Ρουμανία), BPIE (Βέλγιο), EPG (Ρουμανία), EIHP (Κροατία), IICEC (Sabanci University/ Turkey), The Oxford Institute for Energy Studies (OIES) (UK), SEA Consulting (Τίρανα) κ.α. Μέσα από τις παραπάνω συνεργασίες το IENE αποβλέπει στο να καταστεί μια γέφυρα ενεργειακής επικοινωνίας μεταξύ των χωρών της ΝΑ Ευρώπης ενισχύοντας και υποστηρίζοντας τις προσπάθειες και τα σχέδια

επιχειρήσεων και οργανισμών που δραστηριοποιούνται στην ευρύτερη γεωγραφική περιοχή των Βαλκανίων.

➤ Διεθνές Γνωμοδοτικό Συμβούλιο (ΔΓΣ)

Με στόχο τη βέλτιστη λειτουργία του IENE σε διεθνές επίπεδο έχει συγκροτηθεί το Διεθνές Γνωμοδοτικό Συμβούλιο του IENE (International Advisory Board) στο οποίο συμμετέχουν γνωστές προσωπικότητες του ενεργειακού χώρου από το εξωτερικό (βλέπε πίνακα που ακολουθεί) οι οποίοι και συμμετέχουν σε τακτική βάση στις δραστηριότητες του IENE. Στόχος του ΔΓΣ είναι να συμβουλεύει το IENE πάνω σε θέματα διεθνούς και περιφερειακού ενδιαφέροντος και να παρέχει την υποστήριξη του σε συγκεκριμένα ερευνητικά και μελετητικά έργα του Ινστιτούτου.

Επιπλέον, το γνωμοδοτικό αυτό όργανο έχει τη δυνατότητα να προτείνει στο IENE, συνολικά ή μέσω ομάδας μελών του, την ανάληψη συγκεκριμένων δράσεων όπως λόγου χάρη οργάνωση εκδηλώσεων, εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων, επισκέψεων επιστημονικού/ τεχνολογικού ενδιαφέροντος καθώς και την εκπόνηση μελετών και την ανάληψη ερευνητικών έργων. Τα μέλη του ΔΓΣ επικοινωνούν μέσω e-mail και skype και ενημερώνονται σε τακτική βάση από τη Γραμματεία του IENE. Η ολομέλεια του ΔΓΣ συναντάται μία φορά το έτος στο πλαίσιο του SE Europe Energy Dialogue που οργανώνει το IENE. Χρέη συντονιστή του International Advisory Board έχει προς το παρόν αναλάβει ο Εκτελεστικός Διευθυντής του IENE, κ. Κωνσταντίνος Σταμπολής.

Διεθνές Γνωμοδοτικό Συμβούλιο IENE (International Advisory Board)

- Prof. Vesna Borozan, Professor, University “Sts. Cyril and Methodius”-Faculty of Electrical Engineering and Information Technologies, **North Macedonia**
- Dr Gina Cohen, Lecturer & Consultant on Natural Gas, **Israel**
- Prof. Stavri Dhima, Head of Primary Policies Sector, Ministry of Economy Trade and Energy General Policies Directorate, **Albania**
- Dr. Leo Drollas, Independent Energy Consultant, **London, UK**
- Prof. Radu Dudau, Co-founder & Director, Energy Policy Group (EPG), **Romania**
- Mr. Vladimir Durovic, Independent Energy Expert, Zagreb, ex General Manager, Plinarco, **Croatia**
- Dr Charles Ellinas, Senior Associate, Atlantic Council **Cyprus – UK**
- Dr. Narsi Ghorban, Secretary to the Environment and Energy Commission of the International Chamber of Commerce, Iran Committee, **Iran**
- Ms. Eugenia Gusilov, Director, Romanian Energy Centre (ROEC), **Romania**
- Dr. Hans Hutta, General Manager, ICM, **Austria**
- Dr. Gjermani Ilia, Regulatory & Management, Petroleum Sector, Ministry of Energy, **Albania**
- Fadil Ismajli, CEO, New Kosovo Electricity Company (NKEC), **Prishtina, Republic of Kosovo**

- Prof. Andrey Konoplyanik, Adviser to Director and Professor of International Oil & Gas Business, Gazprom Export and Russian State Gubkin Oil & Gas University, **Russia**
- Mr. Solon Kassinis, Director Kassinis, International Consulting, **Cyprus**
- Prof. Abbas Maleki, Energy Policy, Dpt. of Energy Engineering, Sharif University of Technology, **Iran**
- Mr. Mihailo Mihailovic, Independent Energy Consultant, **Serbia**
- Mr. Aleksandar Mijuskovic, Advisor to the Executive Director, Coordinated Auction Office in South East Europe, Crnogorski Elektroprenosni, **Montenegro**
- Prof. Tatiana Mitrova, Director, Energy Center, Moscow School of Management SKOLKOVO, **Russia**
- Dr. Amit Mor, CEO, ECO Energy Financial & Strategic Consulting, **Israel**
- Mr. Slavtcho Neykov, Chairman of the Management Board, Energy Management Institute, **Bulgaria**
- Prof. Ionut Purica, Romanian Academy and WEC National Member Committee, **Romania**
- Mr. John Roberts, Energy Security Specialist, **Scotland, UK**
- Prof. Osman Sevaioglu, Electrical Energy Sector Expert, Middle East Tech. University, **Turkey**
- Mr. Nenad Stefanovic, Senior Expert, AERS, **Serbia**
- Mr. Simon Uzunov, Head of Electricity Sector, Energy Community Secretariat, **Vienna**
- Mr. Gokhan Yardim, Partner and Manager, ADG Anadolu Naturalgas Consultancy and Trade Ltd., **Turkey**
- Dr. Yurdakul Yigitguden, Independent Consultant, (former co-ordinator of OSCE Economic and Environment Activities, OSCE), **Ankara, Turkey**
- Dr Katja Yafimava, Senior Research Fellow Oxford Institute for Energy Studies (OIES), **Oxford, UK**
- Mr. Tim Yeo, Chairman New Nuclear Watch Institute, **London, UK**
- Mr. Milan Zdravkovic, Development Sector Director, Srbijagas, **Serbia**

3. Ετήσιος Απολογισμός 2019

3. Ετήσιος Απολογισμός 2019

Αναφέρεται στις δραστηριότητες, το επιτελεσθέν έργο και τα οικονομικά στοιχεία του ΙΕΝΕ για το οικονομικό έτος 2019.

Ως αποτέλεσμα της στρατηγικής για την ανάπτυξη του ΙΕΝΕ, η οποία ακολουθείται από το 2012 και αναθεωρήθηκε τελευταία το 2018, με ομόφωνη απόφαση της Γενικής Συνέλευσης της 6ης Φεβρουαρίου 2018 (βλέπε *Μια Νέα Στρατηγική για το ΙΕΝΕ*), η διοίκηση του Ινστιτούτου επικέντρωσε τις προσπάθειες της κατά το έτος που πέρασε σε πέντε βασικούς άξονες:

- (i). Στην αναβάθμιση και βελτίωση της τακτικής ενημέρωσης που αποστέλλεται στα μέλη, συνεργάτες και εταίρους του Ινστιτούτου με έμφαση την διεύρυνση και εμπλουτισμό, κυρίως του αγγλόφωνου υλικού.
- (ii). Στην ανάληψη ερευνητικού έργου και στην εκπόνηση μελετών, βάσει της θεματολογίας που έχει επιλέξει και αναδείξει το Ινστιτούτο κατόπιν ενδελεχούς μελέτης, και στηρίζεται σε τεκμηριωμένες προτάσεις που έχουν υποβληθεί από τη Διοικούσα Επιτροπή με την συνδρομή των διαφόρων Επιστημονικών Επιτροπών.
- (iii). Στην **οργάνωση συνεδρίων** και παρεμφερών εκδηλώσεων εντός και εκτός Ελλάδος, που συμβάλλουν στην διεύρυνση των επαφών και συνεργασιών του Ινστιτούτου, με εταιρείες και οργανισμούς της περιοχής. Παράλληλα το Ινστιτούτο προχώρησε στην **οργάνωση τακτικών εκπαιδευτικών σεμιναρίων** σε μεταπτυχιακό επίπεδο απευθυνόμενο σε επαγγελματίες του ενεργειακού τομέα και όχι μόνο.
- (iv). Στην αναδιοργάνωση των Επιστημονικών Επιτροπών του ΙΕΝΕ και στην εισαγωγή ενός νέου πλαισίου λειτουργίας βασισμένου σε εξειδικευμένη ηλεκτρονική πλατφόρμα. Απώτερος στόχος η βέλτιστη λειτουργία των Επιτροπών ενθαρρύνοντας την άμεση επαφή μεταξύ μελών της κάθε Επιτροπής και την προβολή του έργου των Επιτροπών με στόχο την προσέλκυση νέων μελών, φυσικών προσώπων και εταιρειών.
- (v). Στην αύξηση του αριθμού των μελών του, μέσα από στοχευμένες ενέργειες, και κατ' ιδίαν επισκέψεις σε εταιρείες και οργανισμούς αλλά και μέσω της οργάνωσης εξειδικευμένων εκδηλώσεων

A. ΤΑΚΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΕΚΔΟΣΕΙΣ

Εντείνοντας την προσπάθειά του για την αναβάθμιση και διεύρυνση των εκδόσεών του, το ΙΕΝΕ συνέχισε με ιδιαίτερο ζήλο την διαρκή ενημέρωση των μελών του καθ' όλη τη διάρκεια του 2019 στην Ελλάδα και το εξωτερικό με αποστολές τόσο των μηνιαίων τακτικών του εκδόσεων, όσο και με έκτακτες εκδόσεις.

▪ Τακτικές Ενημερώσεις

- ✓ **S.E. Europe Energy Brief:** *Market Watch, Market Insight, Monthly Analysis, Market Fundamentals and Prices και Regional Insight*. Εστάλησαν τα τεύχη No. 275 – 299 (Ιανουάριος – Δεκέμβριος 2019).
- ✓ **Ενεργειακά Θέματα:** Εστάλησαν τα τεύχη No. 151 (Ιανουάριος 2019) έως 160 (Δεκέμβριος 2019).
- ✓ **Events Bulletin:** Εστάλησαν τα τεύχη No. 33 – 35 (Απρίλιος – Σεπτέμβριος 2019)
- ✓ **Energy Weekly Report:** Εστάλησαν τα τεύχη No. 148-195 (Ιανουάριος – Δεκέμβριος 2019)
- ✓ **Geopolitics Bulletin:** Εστάλη το τεύχος No. 13 (Απρίλιος 2019)
- ✓ **Θέσεις και Απόψεις για την Ενέργεια και το Περιβάλλον:** Εστάλησαν τα τεύχη 21 – 29 (Ιανουάριος – Δεκέμβριος 2019)
- ✓ **Δελτίο Ενεργειακής Ανάλυσης:** Εστάλησαν τα τεύχη No. 50 – 111 (Ιανουάριος – Δεκέμβριος 2019)
- ✓ **Ηλεκτροκίνηση στον Κόσμο και την Ελλάδα**
 Το newsletter αυτό του IENE έχει ως στόχο την ενημέρωση των μελών για τις εξελίξεις στον τομέα της ηλεκτροκίνησης στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Εκδίδεται στα ελληνικά και τα αγγλικά. Το 2018 εστάλη το ελληνικό τεύχος τον Ιούλιο, ενώ τα αγγλικά τεύχη εστάλησαν τον Αύγουστο και Δεκέμβριο.
- ✓ **SEE Electricity Market Analysis:** Εστάλησαν τα τεύχη No. 14 – 61 (Ιανουάριος – Δεκέμβριος 2019)
- ✓ **IENE News**, No. 6 – Για πρώτη φορά κυκλοφόρησε σε έντυπη μορφή, και για λόγους προβολής, η περιοδική αυτή έκδοση.

▪ Έκτακτες Ενημερώσεις

Στο πλαίσιο της καλύτερης ενημέρωσης των μελών του και εν όψει σημαντικών εξελίξεων ή γεγονότων, εστάλησαν οι κάτωθι έκτακτες ενημερώσεις.

- ✓ **News Flashes:**
 - News Flash No. 19 “**Cyprus: ExxonMobil Discovers 3rd Biggest Gas Field in 2 years**”, Μάρτιος 2019
 - News Flash No. 20 “**EU 2050 Climate Target Blocked By Eastern Nations**”, Ιούνιος 2019
 - News Flash No. 21 “**ISIS leader Abu Bakr al-Baghdadi dies in US operation with USA committed in defending oil assets**”, Οκτώβριος 2019
- ✓ **IENE Comment:**
 - No. 20 “**Turkmenistan Looks to Gas Expansion**”, Φεβρουάριος 2019
 - No. 21 “**Istanbul Loss Marks Tectonic Shift for Turkey**”, Ιούνιος 2019

- No. 22 *“EIB's Decision to Suspend Funding for Fossil Fuels Projects Can Only be Described as Irrational”*, Δεκέμβριος 2019

✓ **IENE Company Profile:**

- No. 5 *“CENERGY Holdings”*, Ιούλιος 2019

B. Μελέτες

- **Ο Ελληνικός Ενεργειακός Τομέας: Ετήσια Έκθεση 2019 (M03)**

Η συγκεκριμένη μελέτη, που ολοκληρώθηκε στα τέλη του 2018 και εκδόθηκε τον Φεβρουάριο του 2019, επικεντρώνεται στην ταχέως μεταβαλλόμενη αγορά ενέργειας στην Ελλάδα. Στόχος είναι να εκδίδεται αυτή η μελέτη ως ετήσια “Έκθεση” τους πρώτους μήνες κάθε έτους, παρέχοντας μία εκτενή επισκόπηση της αγοράς ενέργειας με έμφαση στα προβλεπόμενα έργα και επενδύσεις. Το IENE ευελπιστεί αυτή η “Έκθεση” να αποτελέσει ένα βασικό κείμενο για τις ενεργειακές εξελίξεις και προοπτικές της ενεργειακής αγοράς στην Ελλάδα, αλλά και σημείο αναφοράς για την κυβέρνηση, τις τράπεζες, την βιομηχανία, τις εταιρείες και τους επαγγελματίες του ενεργειακού τομέα. Η πρώτη “Έκθεση” κάνει αρχικά έναν απολογισμό των πλέον σημαντικών ενεργειακών εξελίξεων του 2017 και του 2018 ανά κλάδο ενέργειας. (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <https://www.iene.gr/articlefiles/file/meletes/iene-meleti-2019.pdf>)

- **Ενεργειακή Αυτάρκεια Καστελόριζου (M45)**

Πρόκειται για ένα ολοκληρωμένο ερευνητικό έργο, λαμβάνοντας υπόψιν το περιβάλλον, την κοινωνικοοικονομική ανάπτυξη και την τεράστια στρατηγική σημασία του Καστελόριζου. Η παρούσα μελέτη καλύπτει θέματα ηλεκτρικής ενέργειας, ύδρευσης, ηλεκτροκίνησης στις μεταφορές, βελτίωσης της ενεργειακής αποδοτικότητας, αλλά και μεγάλης διείσδυσης των ΑΠΕ, στοχεύοντας στην μείωση της χρήσης πετρελαίου. Επίσης, διερευνώνται τα μη τεχνικά εμπόδια και η άρση τους, καθώς και οι τεχνικοί περιορισμοί για τις απαιτούμενες εφαρμογές με την συμμετοχή της Περιφέρειας, της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, της τοπικής κοινωνίας και του ιδιωτικού τομέα.

Η μελέτη εξετάζει ακόμη το απαραίτητο θεσμικό και ρυθμιστικό πλαίσιο το οποίο σε συνδυασμό με τα κατάλληλα χρηματοδοτικά και υποστηρικτικά εργαλεία για την ανάπτυξη των σύγχρονων τεχνολογικών εφαρμογών με την κατάλληλη ενημέρωση και εκπαίδευση των κατοίκων θα οδηγήσει σε βιώσιμη ανάπτυξη και απεξάρτηση από το ακριβό πετρέλαιο. Η εν λόγω μελέτη θεωρείται ότι θα αποτελέσει πιλότο για την οργάνωση και υλοποίηση έργων ενεργειακής αυτάρκειας στο Ελληνικό νησιωτικό χώρο, ιδιαίτερα στα ΜΔΝ. Η μελέτη ολοκληρώθηκε τον Μάιο του 2019, ενώ η παρουσίαση της σε ειδική εκδήλωση για τα μέλη του IENE, κρατικούς φορείς και το Υπουργείο πραγματοποιήθηκε τον Οκτώβριο του 2019 στην Λέσχη Αξιωματικών Ενόπλων Δυνάμεων, στην Αθήνα. (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <https://www.iene.gr/articlefiles/executive%20summary%20final.pdf>, <https://www.iene.gr/articlefiles/kstellorizo%20-%20perellis%20-%20deth.pdf>)

- **Prospects for the Establishment of Gas Trading Hubs in SE Europe (M49)**

Το IENE ολοκλήρωσε στα μέσα Νοεμβρίου 2019 την ανωτέρω μελέτη, η οποία εκπονήθηκε σε βάση multicient και η παρουσίαση της έγινε σε κλειστό κύκλο, μεταξύ του IENE και των συμμετεχουσών εταιρειών στα γραφεία του Central European Gas Hub (CEGH) στη Βιέννη.

Η μελέτη στόχο είχε να παρουσιάσει την τρέχουσα κατάσταση που επικρατεί στις αγορές φυσικού αερίου στην Κεντρική και ΝΑ Ευρώπη, με την λειτουργία κόμβων εμπορίας φυσικού αερίου και χρηματιστηρίων ενέργειας. Χαρακτηριστική είναι η περίπτωση της ΝΑ Ευρώπης, όπου σήμερα δεν υπάρχει ούτε ένας κόμβος εμπορίας φυσικού αερίου σε λειτουργία, ανατολικά και νοτιοανατολικά της Βιέννης, με το Central European Gas Hub (CEGH) να μπορεί να αποτελέσει σημείο αναφοράς και βάση για την προώθηση του εμπορίου φυσικού αερίου στην περιοχή. Η μελέτη περιγράφει λεπτομερώς τις τελευταίες εξελίξεις ανάδειξης κόμβων εμπορίας φυσικού αερίου στη ΝΑ Ευρώπη, βάσει των τελευταίων αποτελεσμάτων του European Federation of Energy Traders (EFET) του 2018. Σύμφωνα με την μελέτη του EFET, το Σημείο Εμπορίας Φυσικού Αερίου της Ελλάδας, γνωστό ως Hellenic Trading Point (HTP), φαίνεται ότι βρίσκεται σε τροχιά να καταστεί ο πρώτος κόμβος εμπορίας φυσικού αερίου στην περιοχή, θέση που αναμένεται να ενισχυθεί περαιτέρω, χάρη στην πλήρη λειτουργία του Ελληνικού Χρηματιστηρίου Ενέργειας εντός του Ιουνίου 2020. Άλλες χώρες που στοχεύουν στην ανάδειξη κόμβων εμπορίας φυσικού αερίου στη ΝΑ Ευρώπη περιλαμβάνουν την Τουρκία, την Βουλγαρία και την Ρουμανία. (Στο ακόλουθο [link](https://www.iene.eu/articlefiles/working%20paper%20no28.pdf) μπορείτε να βρείτε το Working Paper: <https://www.iene.eu/articlefiles/working%20paper%20no28.pdf>)

- **Long-Term Gas Contracts (M55)**

Η ανωτέρω μελέτη εκπονήθηκε από την κα. Gina Cohen, ειδική σύμβουλο σε θέματα φυσικού αερίου στο Ισραήλ και Senior Research Associate του IENE. Η μελέτη εστιάζει στα κύρια χαρακτηριστικά των μακροπρόθεσμων συμβολαίων φυσικού αερίου, βάσει της προσωπικής της εμπειρίας και επομένως, του τρόπου με τον οποίο η συγγραφέας αντιλαμβάνεται το ιδιάζον τοπίο που χαρακτηρίζει την εν λόγω αγορά, από πλευράς γενικών κανόνων και διαπραγματευτικών τακτικών.

Η κα. Cohen εντρυφεί στον κόσμο των Gas Sales and Purchasing Agreements (GSPAs) που χρησιμοποιούνται ως εργαλεία για τη διάκριση των κινδύνων της αγοράς, μέσω της συσχέτισης των «πωλητών» (Sellers) με τους «αγοραστές» (Buyers) φυσικού αερίου για συγκεκριμένες χρονικές περιόδους. Τα GSPAs αποτελούν ένα από τα πλέον θεμελιώδη εργαλεία, που επιτρέπουν στους Sellers να επενδύουν στην έρευνα, την παραγωγή και την ανάπτυξη πεδίων φυσικού αερίου, στους «διαμετακομιστές» (Transporters) να προωθούν τις αναγκαίες υποδομές μεταφοράς του προϊόντος, είτε αυτοί είναι αγωγοί, είτε εγκαταστάσεις υγροποίησης και στους Buyers να επενδύουν σε καταναλωτικές εγκαταστάσεις, εξασφαλίζοντας ότι θα έχουν τις απαιτούμενες προμήθειες φυσικού αερίου καθ' όλη τη διάρκεια ζωής του έργου τους.

Σκοπός της μελέτης είναι να παρουσιάσει μια επισκόπηση των GSPAs, αλλά και μία εμπειρική ανάλυση αυτών, ιδίως, όμως, των βασικών αρχών που τα χαρακτηρίζουν, ενώ, παράλληλα, αποσκοπεί στο να αποτελέσει ένα πρακτικό εργαλείο για φοιτητές και ιδιώτες που συμμετέχουν στην εν λόγω αγορά. (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <https://www.iene.eu/articlefiles/Long-Term%20Gas.pdf>)

- **ΕΛΛΑΣ-ΚΥΠΡΟΣ στη Νέα Ενεργειακή Εποχή- Ειδική Συλλογική Έκδοση ΙΕΝΕ**

Η Ειδική Συλλογική Έκδοση του ΙΕΝΕ με τίτλο «Ελλάς-Κύπρος στη Νέα Ενεργειακή Εποχή», έρχεται να συμπληρώσει ένα σοβαρό κενό στην αναλυτική ενημέρωση για τα τεκταινόμενα στο χώρο της ενέργειας, στον ευρύτερο Ελλαδικό χώρο. Η έκδοση που αποτελεί προϊόν συλλογικής προσπάθειας με τη συμπερίληψη σειράς κειμένων από έγκριτους μελετητές στο χώρο της ενέργειας και γεωπολιτικής αποσκοπεί να καταγράψει και να καταδείξει τις συνέργειες των δύο χωρών στον κρίσιμο κλάδο της ενέργειας στην περιοχή της ΝΑ Μεσογείου, σε μια περίοδο έντονων προκλήσεων που κρύβουν, όμως, μεγάλες ευκαιρίες και δυνατότητες σε επίπεδο γεωστρατηγικών και απτών οικονομικών οφελών.

Η Έκδοση περιλαμβάνει αδημοσίευτα κείμενα 24 πανεπιστημιακών καθηγητών, στελεχών επιχειρήσεων, αναλυτών και έγκριτων δημοσιογράφων, οι οποίοι προσκλήθηκαν από το Ινστιτούτο να συμβάλουν στην παρούσα έκδοση, με την οποία το ΙΕΝΕ αποσκοπεί να ενημερώσει τους πολίτες, τόσο στην Ελλάδα και στην Κύπρο, όσο και στο εξωτερικό. Η Έκδοση ολοκληρώθηκε τον Ιούνιο του 2019 και παρουσιάστηκε σε ειδική εκδήλωση στο Ινστιτούτο Διεθνών Σχέσεων της Παντείου τον Δεκέμβριο του 2019. (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <https://www.iene.gr/page.asp?pid=5058&lng=1>).

Γ. Εκδηλώσεις

Το 2019 το ΙΕΝΕ πραγματοποίησε 13 εκδηλώσεις μόνο του ή σε συνεργασία με άλλους φορείς. Λεπτομερή στοιχεία για τις εκδηλώσεις έχουν αναρτηθεί στους ιστότοπους του ΙΕΝΕ, ενώ όλοι οι εταίροι και τα μέλη του ΙΕΝΕ έχουν πρόσβαση στις εργασίες και τα πρακτικά μέσω της περιοχής μελών του Ινστιτούτου. Για τις περισσότερες εκδηλώσεις, τουλάχιστον σε ότι αφορά τα συνέδρια, έχουν δημιουργηθεί ειδικά microsites όπου έχουν αναρτηθεί όλες οι εργασίες και κείμενα που παρουσιάστηκαν. Ακολουθεί ο πλήρης κατάλογος:

- Εκδήλωση κοπής Πρωτοχρονιάτικης πίτας, ΙΕΝΕ, Ξενοδοχείο **Electra Palace, Νικόδημου 18 – 20, Αθήνα**, Δευτέρα, 14 Ιανουαρίου, 2019 (18:30)
- Παρουσίαση Ετήσιας Έκθεσης ΙΕΝΕ 2019 για τον **Ελληνικό Ενεργειακό Τομέα**, Ξενοδοχείο **Divani Caravel, Λ. Βασιλέως Αλεξάνδρου 2, Αθήνα**, Τετάρτη, 13 Φεβρουαρίου 2019 (11:30 – 15:00)
- Συνάντηση Στρογγυλής Τραπέζης με θέμα **“The Geopolitics of Energy Transition”** (part of IENE’s Energy Transition Roundtable Meetings), υπό την αιγίδα του ΥΠΕΞ,

Αμφιθέατρο ΥΠΕΞ, Ακαδημίας 1, Αθήνα, Τρίτη, 5 Μαρτίου 2019 (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <https://www.iene.eu/en/congress/15/2nd-iene-colloquium-on-the-geopolitics-of-energy-transition?p=79>)

- Ημερίδα με θέμα **“Έναρξη και Λειτουργία της Νέας Ελληνικής Αγοράς Ηλεκτρισμού”**, Ξενοδοχείο **Divani Caravel, Λ. Βασιλέως Αλεξάνδρου 2, Αθήνα** Πέμπτη, 9 Μαΐου 2019 (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <http://www.iene.eu/el/congress/16/oi-prokliseis-stin-leitourgia-tis-agoras-ilektrikis-energeias>)
- Ημερίδα **INNOPATHS** με θέμα: **“Towards carbon neutrality, the perspective of investors”**, οργάνωση **E3 Modelling** με την υποστήριξη του **IENE**, Ξενοδοχείο **Electra Palace, Νικόδημου 18 – 20, Αθήνα**, Τετάρτη 15 Μαΐου 2019 (15:30-19:00)
- Περιφερειακό Συνέδριο **IENE** με θέμα **“Vienna Energy Transition Forum”** σε συνεργασία με το **Energy Centre Europe, Βιέννη**, Πέμπτη και Παρασκευή, 6-7 Ιουνίου 2019 (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <http://www.iene.eu/en/congress/17/vienna-energy-transition-forum>)
- Ειδική Εκδήλωση με θέμα: **«Οι Υδρογονάνθρακες στην Ανατολική Μεσόγειο»** σε συνεργασία με το **Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας (ΤΕΕ), Αθήνα**, Τρίτη 18 Ιουνίου 2019 (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <https://web.tee.gr/eidisis/oi-ydrogonanthrakes-stin-anatoliki-mesogeio-oi-technika-arties-lyseis-eggyisi-gia-anaptyxi-kai-apotelesmatiki-prostasia-toy-perivallontos/>)
- Συνέδριο με θέμα **“East Mediterranean: The new natural gas frontier”**, σε συνεργασία με το **Energy Institute, Λονδίνο**, Δευτέρα, 7 Οκτωβρίου 2019 (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <http://www.iene.eu/en/congress/21/east-med>)
- Workshop **“Energy Transition and Investment Challenges in SE Europe”**, σε συνεργασία με την **ROEC, Βουκουρέστι, Ρουμανία**, Τετάρτη 16 Οκτωβρίου, 2019 (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <http://www.iene.eu/en/congress/23/energy-transition-in-se-europe-policy-and-investment-challenges>)
- Παρουσίαση Μελέτης **IENE** για την **«Ενεργειακή Αυτάρκεια του Καστελλόριζου»**, **Λέσχη Αξιωματικών Ενόπλων Δυνάμεων (ΛΑΕΔ), (Ρηγίλλης 1, Αθήνα 106 75), Αθήνα**, Πέμπτη, 24 Οκτωβρίου 2019, 11:00 – 13:00
- 24^ο Εθνικό Συνέδριο **“Ενέργεια & Ανάπτυξη 2019”**, **Αθήνα**, Πέμπτη - Παρασκευή, 21 – 22 Νοεμβρίου 2019 (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <https://www.iene.eu/el/congress/19/energy-and-development-2019?p=116>)

- **7^ο Ενεργειακό Συμπόσιο Κύπρου**, σε συνεργασία με την FMW, **Λευκωσία**, Πέμπτη 5 Δεκεμβρίου 2019 (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <http://www.iene.eu/el/congress/24/7o-energeiako-symbosio-cyprus>)
- Παρουσίαση Έκδοσης IENE «**Ελλάς – Κύπρος, στη Νέα Ενεργειακή Εποχή**», **Ινστιτούτο Διεθνών Σχέσεων (Ι.Δι.Σ.), Αθήνα**, Πέμπτη 12 Δεκεμβρίου 2019, 17:00-19:00

Δ. Επιστημονικές Επιτροπές

Κατά τη διάρκεια του 2019 συναντήθηκαν οι ακόλουθες επιστημονικές επιτροπές του IENE, οι οποίες και συνέβαλλαν στο έργο του Ινστιτούτου μετά από στοχευμένες παρεμβάσεις και τεκμηριωμένες προτάσεις τους.

Η **Επιτροπή Ενεργειακής Αποδοτικότητας** συνήλθε μια φορά (24/9) υπό την προεδρία του Κώστα Θεοφύλακτου, στα γραφεία του IENE. Η Επιτροπή επικεντρώθηκε στην οργάνωση Ημερίδας, με θέμα: «Ενεργειακή Αποδοτικότητα στη Βιομηχανία και τα Δημόσια Κτίρια».

Η **Επιτροπή Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας** συνήλθε δυο φορές (12/6 και 10/8), υπό την προεδρία του Νίκου Σοφιανού, στα γραφεία του IENE. Η Επιτροπή επικεντρώθηκε στις τελευταίες εξελίξεις της τεχνολογίας, αλλά και στην νομοθεσία γύρω από τις ΑΠΕ.

Η **Επιτροπή Downstream** συνήλθε δυο φορές (10/7 και 26/10), υπό την προεδρία της Λιάνας Γούτα, στα γραφεία των ΕΛΠΕ και στα γραφεία του Αντιπροέδρου του IENE, κ. Κων/νου Παπαμιχαλόπουλου (KG Law Firm), αντίστοιχα. Η Επιτροπή επικεντρώθηκε στις τελευταίες εξελίξεις στον τομέα του downstream και στις δράσεις που μπορούν να γίνουν μέσω της Επιτροπής για την ανάδειξη του τομέα Διύλισης και Εμπορίας Πετρελαιοειδών.

Η **Επιτροπή Φυσικού Αερίου** δεν κατάφερε να συγκληθεί μέσα στο 2019.

Η **Επιτροπή Υδρογονανθράκων (upstream)** δεν κατάφερε να συγκληθεί μέσα στο 2019.

Η **Επιτροπή Γεωπολιτικής** συνήλθε δυο φορές (24/1 και 1/10) υπό την προεδρία του κ. Χρήστου Δήμα, στα γραφεία του IENE. Η Επιτροπή επικέντρωσε το ενδιαφέρον της σε αναλύσεις επί των τρεχουσών γεωπολιτικών εξελίξεων.

Η **Επιτροπή Ηλεκτρικής Ενέργειας** συνήλθε μια φορά (9/12) υπό την προεδρία του Ανδρέα Πετροπουλέα, στα γραφεία του του Αντιπροέδρου του IENE, κ. Κων/νου Παπαμιχαλόπουλου (KG Law Firm). Αποκλειστικό θέμα της συνάντησης ήταν η ανταλλαγή απόψεων σχετικά με το νέο ΕΣΕΚ και η συνάντηση συνέβαλλε αποτελεσματικά στη διαδικασία διατύπωσης σχολίων εκ μέρους του IENE στη

δημόσια διαβούλευση. Στη συνάντηση συμμετείχαν επίσης και ορισμένοι από τους Προέδρους των άλλων Επιστημονικών Επιτροπών και μέλη της ΔΕ.

Ε. Διοικούσα Επιτροπή

Η **Διοικούσα Επιτροπή** του Ινστιτούτου συναντήθηκε συνολικά 3 φορές υπό την Προεδρία του Ι. Χατζηβασιλειάδη στα γραφεία του ΙΕΝΕ. Ενώ από τον Ιούνιο του 2019 και μετά την 30^η Γενική Συνέλευση των Εταίρων υπήρξε αλλαγή στη σύνθεση της ΔΕ, η οποία διαμορφώθηκε ως εξής:

- Πρόεδρος: Κωστής Σταμπολής
- Αντιπρόεδρος: Κωνσταντίνος Παπαμιχαλόπουλος
- Γενικός Γραμματέας: Κωνσταντίνος Θεοφύλακτος
- Μέλη: Διονύσιος Ξένος, Χρήστος Δήμας, Θωμάς Λαμνίδης, Αναστάσιος Τόσιος

Η **Διοικούσα Επιτροπή** του Ινστιτούτου, υπό την νέα της σύνθεσή, συναντήθηκε άλλες 3 φορές και υπό την Προεδρία του Κ. Σταμπολή, στα γραφεία του ΙΕΝΕ. Σε όλες τις συναντήσεις της ΔΕ έχουν κρατηθεί λεπτομερή πρακτικά μέσω των οποίων και έχουν ενημερωθεί σχετικά όλοι οι εταίροι του Ινστιτούτου.

ΣΤ. Επισκέψεις, συναντήσεις και συμμετοχές ΙΕΝΕ σε Συνέδρια και Εκδηλώσεις Τρίτων στην Ελλάδα και στο εξωτερικό

Το ΙΕΝΕ κατά τους μήνες Ιανουάριο 2019 – Δεκέμβριο 2019, μετά από πρόσκληση των οργανωτικών φορέων, συμμετείχε με εταίρους και στελέχη του σε αρκετές διεθνείς και τοπικές συναντήσεις, συνέδρια και εκδηλώσεις, ως κάτωθι:

▪ Κωστής Σταμπολής, Πρόεδρος & Εκτελεστικός Διευθυντής, ΙΕΝΕ

Συμμετοχή στα ακόλουθα Συνέδρια:

- **12th Annual European Gas Conference 2019**, με τίτλο: «The Case for a Gas Trading Hub in SE Europe», 28-30 Ιανουαρίου 2019, Βιέννη
- Ημερίδα με θέμα «**Μικρά Υδροηλεκτρικά Έργα: Προκλήσεις και Προοπτικές στη Νέα Αγορά Ενέργειας**», Ελληνικός Σύνδεσμος Μικρών Υδροηλεκτρικών Έργων (ΕΣΜΥΕ), Κυριακή, 17 Φεβρουαρίου 2019, Αθήνα
- **International Petroleum Week 2019**, Energy Institute, 26-28 Φεβρουαρίου 2019, Λονδίνο
- **25th Flame Conference**, “The Expanded South Gas Corridor”, 13 – 15 Μαΐου 2019, Άμστερνταμ
- **26th International Caspian Oil & Gas Conference**, “South Corridor Opens Up New Energy Markets in SE Europe”, 30 – 31 Μαΐου 2019, Μπακού, Αζερμπαϊτζάν
- **Συνέδριο** με τίτλο: “Επενδύοντας στην Πράσινη Ενέργεια: Αποθήκευση Ενέργειας - Νέα Έργα ΑΠΕ”, 15 Ιουλίου 2019, Ξενοδοχείο Athens Divani Caravel, Αθήνα

- **20ο Συμπόσιο Σύμης** με κεντρικό θέμα “Δημοκρατία και Εξουσία, Ύβρις και Νέμεσις: Αναζήτηση ενός Νέου Μοντέλου Εξουσίας για πιο Συμμετοχικές Κοινωνίες”, 7 – 11 Ιουλίου 2019, Μιλάτος, Κρήτη
- **Συνέδριο WindMission Greece 2019, Ο Ρόλος του IENE στην Ανάπτυξη των ΑΠΕ στην Ελλάδα**, 14 – 15 Οκτωβρίου 2019, American College of Greece (Deree), Αθήνα
- **Workshop της Παγκόσμιας Τράπεζας** με θέμα την Απανθρακοποίηση, 30 Οκτωβρίου 2019, Αθήνα
- **Ημερίδα του New Nuclear Watch Institute** με θέμα "Nuclear Energy as Part of Europe's Energy Mix", 5 Νοεμβρίου 2019, Λονδίνο
Παρουσίαση με τίτλο: "Decarbonising SE Europe and the Role of Nuclear Energy"
- **Εκδήλωση της Τρικαλινής Λέσχης Προβληματισμού** με θέμα “Ο Ενεργειακός Πλούτος της Ελλάδας”, 10 Δεκεμβρίου 2019, Τρίκαλα
Παρουσίαση με τίτλο: “Ο Ρόλος του Πετρελαίου στην Οικονομία και στην Εθνική Ασφάλεια”
- **4ο Τακτικό Συνέδριο: «Το Πολιτικό Φαινόμενο σε Μετάβαση: Προκλήσεις για τη Δημοκρατία, το Κράτος και την Κοινωνία»**, 13-15 Δεκεμβρίου 2019, Οργάνωση Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου, Club Hotel Casino Loutraki, Λουτράκι
Παρουσίαση με τίτλο: "Η Κάλυψη των Ενεργειακών Αναγκών της Τουρκίας και Περιφερειακές Επιπτώσεις"

▪ **Κων/νος Θεοφύλακτος, Μέλος ΔΕ & Πρόεδρος της Επιτροπής Ενεργειακής Αποδοτικότητας, IENE**

Συμμετοχή στο Συνέδριο:

- **4th IEA Global Conference on Energy Efficiency**, an International Energy Agency (IEA) high-level conference, 24 - 25 Ιουνίου 2019, Δουβλίνο, Ιρλανδία

▪ **Δημήτρης Μεζαρτάσογλου, Υπεύθυνος Μελετών, IENE**

Συμμετοχή στα ακόλουθα Συνέδρια:

- **25th Annual BBSPA Conference**, με τίτλο: “The Case for a Gas Trading Hub in SE Europe”, 4 – 5 Απριλίου, Βουκουρέστι
- **4th Iraqi – European Business and Investment Forum**, με τίτλο: «Greece's Energy Expertise and Investment Prospects», 10-11 Ιουλίου 2019, Αθήνα
- **Joint ROEC/IENE Event**, με τίτλο: “Prospects for the Establishment of Regional Gas Trading Hubs”, 16 Οκτωβρίου 2019, Βουκουρέστι

▪ **Αλέξανδρος Περέλλης, Επιστημονικός Συνεργάτης, IENE**

Συμμετοχή στα ακόλουθα Συνέδρια:

- **Συνέδριο με θέμα “ The clean energy package and energy investments – Realities and challenges”**, ομιλία (Panel discussion) με θέμα «The Status of the Investment Process at a Regional and National Basis through the Prism of Energy Investments

Regime and the Major Open Issues in this Regard, including terms of climate change», 4- 5 Απριλίου 2019, Stara Zagora, Βουλγαρία

- Ενεργειακές εκδηλώσεις της ΡΑΕ στο πλαίσιο της **84ης ΔΕΘ** και συγκεκριμένα σε ειδική εκδήλωση με τίτλο «Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά και καινοτομίες στην ηλεκτρική αγορά», 10 Σεπτεμβρίου 2019, Θεσσαλονίκη - Παρουσίαση εργασίας με θέμα «Ενεργειακή Αυτάρκεια του Καστελλόριζου»
- Συνέδριο **«European Forum on Clean Energy for Islands»**, ΡΑΕ, 3 - 4 Οκτωβρίου 2019, Rodos Palace, Ρόδος
Παρουσίαση εργασίας με θέμα “Energy Transition of the Island of Kastellorizo”

▪ **Αλίνα Γουργιώτη, Knowledge Officer, IENE**

Συμμετοχή στο Συνέδριο:

- **Energy Transitions 2019**, Chatham House, 18 Μαρτίου 2019, Λονδίνο

▪ **Ιωάννης Χατζηβασιλειάδης, Πρόεδρος & Εταίρος, IENE**

Συμμετοχή στο Συνέδριο:

- Ημερίδα με θέμα **«Μικρά Υδροηλεκτρικά Έργα: Προκλήσεις και Προοπτικές στη Νέα Αγορά Ενέργειας»**, Ελληνικός Σύνδεσμος Μικρών Υδροηλεκτρικών Έργων (ΕΣΜΥΕ), Κυριακή, 17 Φεβρουαρίου 2019, Αθήνα

▪ **Χρήστος Δήμας, Μέλος ΔΕ & Πρόεδρος της Επιτροπής Γεωπολιτικής, IENE**

Συμμετοχή στο Συνέδριο:

- **4ο Τακτικό Συνέδριο: «Το Πολιτικό Φαινόμενο σε Μετάβαση: Προκλήσεις για τη Δημοκρατία, το Κράτος και την Κοινωνία»**, 13-15 Δεκεμβρίου 2019, Οργάνωση Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου, Club Hotel Casino Loutraki, Λουτράκι
Παρουσίαση με τίτλο: “Υδρογονάνθρακες και Γεωπολιτική στην Ανατολική Μεσόγειο και Κύπρο”

Ζ. Εθνικό Συμβούλιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ)

Κατόπιν προσκλήσεως του Γενικού Γραμματέα του ΥΠΕΝ, κ. Μιχάλη Βερροϊόπουλου, και βάσει υπουργικής απόφασης (βλέπε ΦΕΚ 28/12/2017, Αρ. Φύλλου 204), συμμετείχε από τη σύσταση του ως μέλος του ΕΣΕΚ ο Εκτελεστικός Διευθυντής του ΙΕΝΕ, Κωστής Σταμπολής. Αν και η συμμετοχή του Κ. Σταμπολή στο ΕΣΕΚ, ήτο σε προσωπική βάση ως ενεργειακός εμπειρογνώμων και εντούτοις είχε θετικό αντίκτυπο ως προς το ΙΕΝΕ. Η πρώτη υποβολή του Εθνικού Σχεδίου στην ΕΕ έγινε στα τέλη Ιανουαρίου 2019, ενώ το ΕΣΕΚ συνέχισε τις εργασίες του, υπό την νέα κυβέρνηση και με νέα σύνθεση (Σεπτέμβριος 2019), με τον Κ. Σταμπολή μετά από απόφαση του ΥΠΕΝ και πρόσκληση της νέας ΓΓ κας. Αλεξάνδρας Σδούκου, να

συμμετέχει στη νέα σύνθεση της Επιτροπής. Με την ολοκλήρωση του αναθεωρημένου Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα, αυτό υποβλήθηκε εκ νέου στην ΕΕ στα τέλη Δεκεμβρίου 2019. Στο πλαίσιο των εργασιών του Σχεδίου το IENE ετοίμασε (αφιλοκερδώς) και υπέβαλε δύο μελέτες οι οποίες αναφέρονται:

(α) “Η Ενεργειακή Ασφάλεια της Ελλάδας και Προτάσεις για την Βελτίωσή της” (M51), και (β) “Prospects for the Electric Vehicle Market in Greece and Business Opportunities” (M47).

Οι ανωτέρω μελέτες αποτέλεσαν τη βάση για ένα διευρυμένο διάλογο στο πλαίσιο του ΕΣΕΚ για την Ενεργειακή Ασφάλεια, τον ρόλο των υδρογονανθράκων στο ενεργειακό μίγμα της χώρας και την Ηλεκτροκίνηση.

Η. Συμμετοχή του IENE σε Δημόσιες Διαβουλεύσεις

- **Δημόσια Διαβούλευση της ΡΑΕ για την Απλοποίηση των Διαδικασιών Χορήγησης Άδειας Παραγωγής από ΑΠΕ, 27 Σεπτεμβρίου 2019**

Το IENE χαιρέτισε την πρωτοβουλία της ΡΑΕ να θέσει σε δημόσια διαβούλευση την απλοποίηση των διαδικασιών χορήγησης άδειας παραγωγής από ΑΠΕ. Πιο συγκεκριμένα, η προσπάθεια της ΡΑΕ στρέφεται στην απλοποίηση κάποιων διαδικασιών σε ένα θεσμικό πλαίσιο που χαρακτηρίζεται από την πολυνομία και την ασφυκτική γραφειοκρατία αδειοδοτικών διαδικασιών μακράν της Ευρωπαϊκής πρακτικής. Ενδεχομένως, οι προτεινόμενες αλλαγές να μετριάσουν τον φόρτο της ΡΑΕ, αλλά αυτό δεν λύνει τα συσσωρευμένα προβλήματα του θεσμικού πλαισίου για τις ΑΠΕ, που περιλαμβάνει ακόμη και ανώριμες ή και εξωτικές τεχνολογίες. Το IENE διάβασε προσεκτικά τη Δημόσια Διαβούλευση και εν συνεχεία προχώρησε στην υποβολή σχετικών σχολίων επί του θέματος. (Βλέπε: <https://www.iene.gr/page.asp?pid=5062&lng=1>)

- **Δημόσια Διαβούλευση του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας για το Σχέδιο Νόμου υπό τον τίτλο «Απελευθέρωση Αγοράς Ενέργειας, Εκσυγχρονισμός της ΔΕΗ, Ιδιωτικοποίηση της ΔΕΠΑ και Στήριξη των ΑΠΕ», 3 Δεκεμβρίου 2019**

Το Ινστιτούτο Ενέργειας ΝΑ Ευρώπης (IENE) συμμετείχε στην δημόσια διαβούλευση του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας για το νομοσχέδιο που είχε ως αντικείμενο την απελευθέρωση της αγοράς ενέργειας, μέσω του εκσυγχρονισμού της ΔΕΗ, την ιδιωτικοποίηση της ΔΕΠΑ και την στήριξη των ΑΠΕ. Το IENE, θέλοντας να συμβάλει στην προσπάθεια να διαμορφωθεί ένα λειτουργικό και αποδοτικό θεσμικό πλαίσιο στον συγκεκριμένο τομέα, εισέφερε στη συγκεκριμένη δημόσια διαβούλευση με συγκεκριμένα σχόλια επί άρθρων του νομοσχεδίου. (Βλέπε: <http://www.opengov.gr/minenv/?p=10101>)

- **Δημόσια Διαβούλευση του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας για το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ), 13 Δεκεμβρίου 2019**

Το ΙΕΝΕ συμμετείχε στην δημόσια διαβούλευση του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας για την διαμόρφωση του Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα. Το ΙΕΝΕ, θέλοντας να συμβάλει στην προσπάθεια να διαμορφωθεί ένα λειτουργικό και αποδοτικό θεσμικό πλαίσιο, όσον αφορά στην ενέργεια και στο κλίμα της Ελλάδας μέχρι το έτος 2030, εισέφερε στη συγκεκριμένη δημόσια διαβούλευση με σχόλια και προτάσεις επί άρθρων του Σχεδίου. Με στόχο την άρτια συμμετοχή του στην εν λόγω Διαβούλευση το ΙΕΝΕ συνεκάλεσε ειδική συνεδρία της Επιτροπής Ηλεκτρισμού με διευρυμένη σύνθεση (9/12). (Βλέπε: <http://www.opengov.gr/minenv/?p=10156>)

- **Δημόσια Διαβούλευση του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας για τον Μακροχρόνιο Ενεργειακό Σχεδιασμό, 19 Δεκεμβρίου 2019**

Το ΙΕΝΕ συμμετείχε στην δημόσια διαβούλευση του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας για την διαμόρφωση του μακροχρόνιου ενεργειακού σχεδιασμού της χώρας. Το ΙΕΝΕ, θέλοντας να συμβάλει στην προσπάθεια να διαμορφωθεί ένα λειτουργικό και αποδοτικό θεσμικό πλαίσιο στον ενεργειακό τομέα για τη Μακροχρόνια Στρατηγική για το έτος 2050, εισέφερε στη συγκεκριμένη δημόσια διαβούλευση με σχόλια και προτάσεις επί άρθρων του Σχεδίου. Τα σχόλια αυτά προέκυψαν ύστερα από επεξεργασία του κειμένου από την Διοικούσα Επιτροπή του Ινστιτούτου, σε συνεργασία με τους Προέδρους των Επιστημονικών Επιτροπών του ΙΕΝΕ. (Βλέπε: <http://www.opengov.gr/minenv/?p=10174>)

Θ. Νέα Μέλη ΙΕΝΕ

Μία σειρά από μεγάλες εταιρείες του χώρου της ενέργειας αλλά και ευρύτερα εγράφησαν ως εταιρικά μέλη του Ινστιτούτου Ενέργειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης (ΙΕΝΕ). Στις οκτώ – συνολικά - αυτές εταιρείες περιλαμβάνονται, μεταξύ άλλων, τόσο εγχώριες αλλά και διεθνείς ενεργειακές επιχειρήσεις, μεγάλες συμβουλευτικές και τεχνικές επιχειρήσεις με παρουσία στην Ελλάδα και το εξωτερικό, καθώς και δραστήριοι φορείς του εγχώριου ενεργειακού κλάδου.

Αναλυτικότερα, τα οκτώ (8) νέα εταιρικά μέλη του ΙΕΝΕ έχουν ως εξής:

- Η ENERTA (Εμπορική και Παροχής Υπηρεσιών Εταιρεία), (<https://www.enerta.gr/>)
- Η Grant Thornton Greece, (<https://www.grant-thornton.gr/>)
- Ο TAP (Trans Adriatic Pipeline AG), (<https://www.tap-ag.gr/>)
- Η VOLTON ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΕ, (<https://volton.gr/>)
- Η VTT Vasiliko Ltd, (<http://www.csrcyprus.org.cy/el/page/home>)
- Ο ΔΕΣΦΑ ΑΕ (Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου Α.Ε), (<https://www.desfa.gr/>)

- Η ΕΛΙΝΟΙΛ - Ελληνική Εταιρία Πετρελαίων ΑΕ, (<https://www.elin.gr/>)
- Η AES Bulgaria, (<http://aes.bg/?lang=en>)

Η είσοδος των ανωτέρω εταιρειών στις τάξεις των μελών του ΙΕΝΕ έρχεται αφ' ενός μεν να ενισχύσει το έργο του Ινστιτούτου, δημιουργώντας προοπτικές περαιτέρω ανάπτυξης, και αφ' ετέρου αποτελεί επιβεβαίωση του ιδιαίτερου ρόλου του ΙΕΝΕ στο χώρο της ΝΑ Ευρώπης, καθώς και των υψηλής στάθμης υπηρεσιών που προσφέρει στα μέλη του και στο κοινωνικό σύνολο.

I. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Τα έσοδα του Ινστιτούτου για το 2019 ήσαν ιδιαίτερα ενισχυμένα σε σχέση με αυτά του 2018, έχοντας διαμορφωθεί στα € 357.336,36, χωρίς ΦΠΑ, έναντι € 278.200,64 το 2018. Δηλαδή παρατηρήθηκε αύξηση του κόστους εργασιών σχεδόν κατά €80.000. Παράλληλα, τα έξοδα διαμορφώθηκαν στα € 356.399,84 (καθαρή αξία), σε σύγκριση με € 259.526,72 το 2018.

Στον πίνακα 1 παρουσιάζονται τα συγκεντρωτικά Έσοδα - Έξοδα για τα οικονομικά έτη 2017 – 2019, ενώ στους Πίνακες 2 και 3 αντίστοιχα, παρουσιάζονται αναλύσεις για τα Έσοδα – Έξοδα του οικονομικού έτους 2019. Στον πίνακα 4 παρουσιάζεται ο επίσημος ισολογισμός του Ινστιτούτου για το οικονομικό έτος 2019.

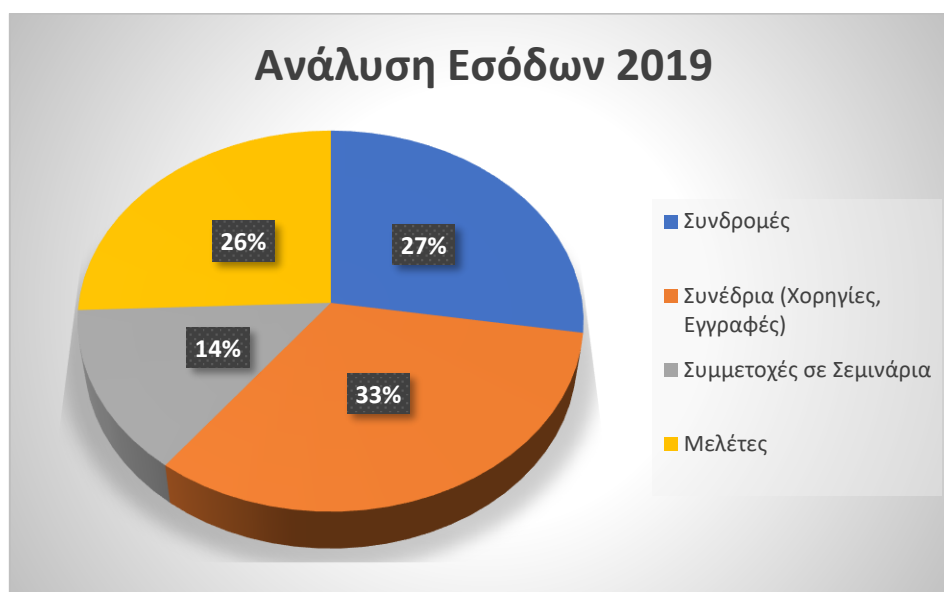
| | | 2019 | 2018 | 2017 |
|-------|---------------|-------------------|----------------|-------------|
| Έσοδα | Καθ. Αξία | 357.336,36 | 278.200,64 | 282.090 |
| | ΦΠΑ | 85.706,40 | 65.383,36 | 63.220 |
| | Σύνολο | 443.042,76 | 343.584 | 345.310 |
| Έξοδα | Καθ. Αξία | 356.399,84 | 259.526,72 | 275.647,11 |
| | ΦΠΑ | 34.282,99 | 25.802,28 | 25.280,62 |
| | Σύνολο | 390.682,83 | 285.329 | 300.927, 73 |

Πίνακας 1: Συγκεντρωτικά έσοδα έξοδα για τα οικονομικά έτη 2017 - 2019

ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΟΔΩΝ 2017-2019

| | 2019 | 2018 | 2017 |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| Συνδρομές | 98.266,36 (27%) | 93.753,4 (33,7%) | 86.510 (30.7%) |
| Πωλήσεις | - | 278,00 (0,0153 %) | 10.110 (3.5%) |
| Συνέδρια (Χορηγίες, Εγγραφές) | 117.470 (33%) | 141.604 (50,9%) | 158.710 (56,3%) |
| Μελέτες | 91.500,00 (26%) | 42.564,6 (15,3%) | 26.760 (9.5%) |
| Συμμετοχές σε Σεμινάρια | 50.100,00 (14%) | - | - |
| Σύνολο Εσόδων | 357.336,36 | 278.200 | 282.090 |
| ΦΠΑ | 85.706,40 | 65.383,36 | 63.220 |
| Γενικό Σύνολο | 443.042,76 | 343.584 | 345.310 |

Πίνακας 2: Ανάλυση εσόδων για τα οικονομικά έτη 2017 - 2019

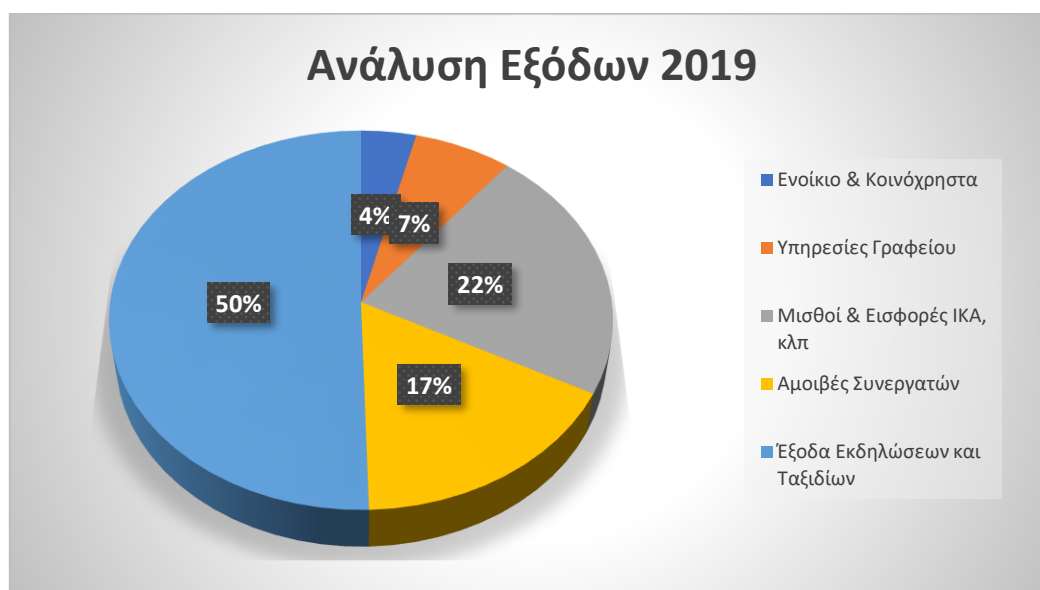


Σχήμα 1. Ανάλυση Εσόδων 2019

Ανάλυση Εξόδων 2018 - 2019

| | 2019 | 2018 |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ενοίκιο & Κοινόχρηστα | 13.802,30 | 14.027,36 |
| Λειτουργικά Έξοδα Γραφείου | 24.615,48 | 22.182,28 |
| Μισθοί & Εισφορές ΙΚΑ, κλπ | 78.201,81 | 76.141,56 |
| Αμοιβές Συνεργατών | 59.940,86 | 43.220,10 |
| Έξοδα Εκδηλώσεων και Ταξιδιών | 179.839,39 | 103.955,42 |
| Σύνολο Εξόδων | 356.399,84 | 259.526,72 |
| ΦΠΑ | 34.282,99 | 25.802,28 |
| Γενικό Σύνολο | 390.682,83 | 285.329 |

Πίνακας 3: Ανάλυση εξόδων για τα οικονομικά έτη 2018 - 2019



Σχήμα 2. Ανάλυση Εξόδων 2019

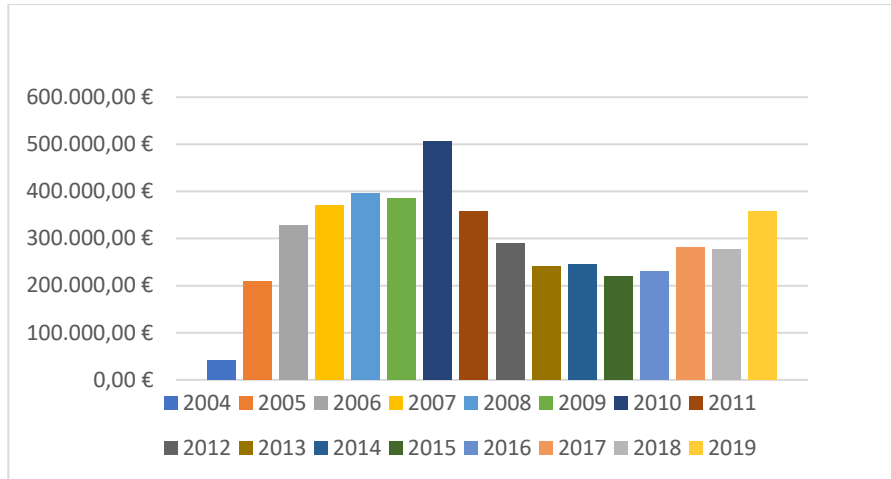
Ανάλυση Εσόδων - Εξόδων IENE 2019

Τα αποτελέσματα του 2019 προσφέρουν την δυνατότητα για ορισμένες χρήσιμες παρατηρήσεις ως προς την οικονομική λειτουργία του Ινστιτούτου για τη χρονιά που πέρασε.

- (α) Τα έσοδα από συνδρομές μελών παρουσιάζουν άνοδο κατά € 4.512,96 πράγμα που οφείλεται στην ανανέωση όλων των συνδρομών των εταιρικών μελών από την Ελλάδα και το εξωτερικό και την εγγραφή νέων μελών. Τα έσοδα από τις συνδρομές των μελών αντιπροσωπεύουν το 27% των συνολικών εσόδων του Ινστιτούτου, έναντι 33,7% των εσόδων του 2018. Αυτό είναι λογικό και επόμενο αφού παράλληλα έχουν αυξηθεί τα συνολικά έσοδα.
- (β) Σημαντικά αυξημένα εμφανίζονται τα έσοδα για το 2019 από μελέτες, τις οποίες εκπόνησε το ΙΕΝΕ για θέματα τα οποία είχε προτείνει σε εταιρείες-μέλη του. Δύο βασικές μελέτες ήταν: (α) Prospects for the Establishment of Gas Trading Hubs in SE Europe (M49), η οποία υποστηρίχθηκε από την Motor Oil, το Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας, τον ΔΕΣΦΑ και το Central European Gas Hub και (β) «Ενεργειακή Αυτάρκεια του Καστελλόριζου» (M45), η οποία υποστηρίχθηκε από τις ΔΕΗ Ανανεώσιμες, Ελληνικά Πετρέλαια, ΔΕΔΔΗΕ και Aegean Airlines. Τα συνολικά έσοδα από μελέτες έφθασαν τα € 91.500, δηλαδή αύξηση κατά 26% σε σύγκριση με το 2018.
- (γ) Τα έσοδα από χορηγίες εκδηλώσεων (συνέδρια, ημερίδες, workshops) κινήθηκαν σε ελαφρώς πιο χαμηλά επίπεδα σε σχέση με το 2018, δηλαδή € 117.470, συνεισφέροντας 33%, των συνολικών εσόδων του Ινστιτούτου.
- (δ) Τα έξοδα του Ινστιτούτου ήταν αυξημένα κατά 37,3% το 2019 στα € 356.399,84 σε σύγκριση με το 2018. Τα έξοδα για το 2019 κάλυψαν το σύνολο των δαπανών και περιλαμβάνουν μισθοδοσία, εισφορές ΙΚΑ, φόρους μισθωτών υπηρεσιών, διάφορες εισφορές υπέρ δημοσίου, αμοιβές συνεργατών εντός και εκτός Ελλάδας, αμοιβές λογιστηρίου, ταξιδιωτικά έξοδα, ενοικιάσεις αιθουσών και έξοδα φιλοξενίας, σχεδίαση εκδόσεων και ηλεκτρονικών σελίδων, συντήρηση ιστοσελίδων, ενοίκιο γραφείου και κοινόχρηστα, παροχές υπηρεσιών κτηρίου (ΔΕΗ, ΕΥΔΑΠ, Vodaphone, επισκευές) και διάφορα μικροέξοδα (δηλ. συντήρηση γραφείων, έξοδα παράστασης, μεταφορικά εντός λεκανοπεδίου).

Ανάλυση Εσόδων ΙΕΝΕ 2003-2019

Με το ΙΕΝΕ να έχει συμπληρώσει 16 ετήσιες χρήσεις έχει ενδιαφέρον να δούμε πώς κινήθηκαν τα έσοδα όλο αυτό το διάστημα. Για αυτό στο Σχήμα 3 παρουσιάζεται μία ανάλυση των εσόδων του Ινστιτούτου από την ίδρυση του έως σήμερα.



Σχήμα 3. Ανάλυση Εσόδων 2003-2019

Παθητικό

| | 2019 | 2018 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| Κιβερνή θέση | | |
| Καταβεβλημένα κεφάλαια | | |
| Κεφάλαιο | 20.000,00 | 20.000,00 |
| Καταβληθέντα κεφάλαια | 20.000,00 | 20.000,00 |
| Διαφορές ελλείψεως οδών | | |
| Αποβλησιμότητα και αποσβέσιμα εκ νέου | | |
| Αποσβέσιμα εκ νέου | 25.180,69 | 24.244,17 |
| Αποβλησιμότητα και αποσβέσιμα εκ νέου | 25.180,69 | 24.244,17 |
| Κιβερνή θέση | 45.180,69 | 44.244,17 |
| Προβλέψεις | | |
| Υποχρεώσεις | | |
| Μεταρρυθμιζόμενες υποχρεώσεις | | |
| Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | | |
| Λοιπά φόροι και τέλη | 1.850,40 | 5.415,44 |
| Οργανισμικά κοινωνικής ασφαλίσεως | 4.850,20 | 6.491,11 |
| Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | 6.700,60 | 11.906,55 |
| Υποχρεώσεις | 6.700,60 | 11.906,55 |
| Σύνολο | 51.881,29 | 56.150,72 |

Ενεργητικό

| | 2019 | | 2018 | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | Αξία Κτήσεως | Αποσβέσεις | Αξία Κτήσεως | Αποσβέσεις |
| Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία | | | | |
| Ενσώματα πάγια | | | | |
| Λοιπά ενσώματα στοιχεία | 36.079,44 | 9.516,61 | 36.079,44 | 9.516,61 |
| Ενσώματα πάγια | 36.079,44 | 9.516,61 | 36.079,44 | 9.516,61 |
| Άυλα πάγια στοιχεία | | | | |
| Χαμηλοποσοστονικά περιουσιακά στοιχεία | | | | |
| Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία | 36.079,44 | 9.516,61 | 36.079,44 | 9.516,61 |
| Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία | | | | |
| Αποθέματα | | | | |
| Χαμηλοποσοστονικά στοιχεία και προκαταβολές | | | | |
| Εμπορικές απαιτήσεις | | | 18.883,20 | 24.667,54 |
| Τραπεζικά διαθέσιμα και ισοδύναμα | | | 6.435,26 | 4.920,35 |
| Χρηματοοικονομικά στοιχεία και προκαταβολές | 0,00 | 0,00 | 25.318,46 | 0,00 |
| Χρηματοοικονομικά στοιχεία | 0,00 | 0,00 | 25.318,46 | 0,00 |
| Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία | 36.079,44 | 9.516,61 | 51.881,29 | 9.516,61 |
| Σύνολο | 72.158,88 | 19.033,21 | 87.960,73 | 19.033,21 |

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ

| | 2019 | 2018 |
|--|---------------|------------------|
| Αποτέλεσμα περιόδου μετά από φόρους | | |
| Αποτέλεσμα προ φόρων | | |
| Αποτελέσματα προ τόκων και φόρων | | |
| Μικτό αποτέλεσμα | | |
| Κύκλος εργασιών (καθαρός) | 357.336,36 | 278.200,64 |
| Μικτό αποτέλεσμα | 357.336,36 | 278.200,64 |
| Έξοδα διακινήσεως | -356.399,84 | -259.526,72 |
| Αποτελέσματα προ τόκων και φόρων | 936,52 | 18.673,92 |
| Αποτέλεσμα προ φόρων | 936,52 | 18.673,92 |
| Αποτέλεσμα περιόδου μετά από φόρους | 936,52 | 18.673,92 |
| Σύνολο | 936,52 | 18.673,92 |

Πίνακας 4: Ισολογισμός ΙΕΝΕ για το Οικονομικό Έτος 2019



4. Ενημέρωση Μελών

4. Ενημέρωση Μελών

Μία από τις βασικές εργασίες του IENE αποτελεί η τακτική ενημέρωση των μελών του για τις εξελίξεις στον ενεργειακό τομέα τόσο στην Ελλάδα αλλά κυρίως στην ΝΑ Ευρώπη και στον διεθνή χώρο. Προς αυτήν την κατεύθυνση το IENE έχει δημιουργήσει μία σειρά από εξειδικευμένα newsletters, ενημερωτικές εγκυκλίους (Briefing Notes) και αναλύσεις τις οποίες και στέλνει ηλεκτρονικά σε τακτική βάση σε κάθε μέλος. Ακολουθεί ο κατάλογος του ενημερωτικού υλικού που κυκλοφορεί σε εβδομαδιαία, μηνιαία, διμηνιαία ή τριμηνιαία βάση.

Στα Ελληνικά

- (1) Δελτίο Ενεργειακής Ανάλυσης (εβδομαδιαία και μηνιαία έκδοση)
- (2) Ενεργειακά Θέματα (μηνιαία έκδοση)
- (3) Θέσεις και Απόψεις για την Ενέργεια (μηνιαία έκδοση)
- (4) Νέα του IENE (περιοδική έκδοση)
- (5) Ηλεκτροκίνηση στον Κόσμο και την Ελλάδα (περιοδική έκδοση)

Στα Αγγλικά

- (1) IENE Weekly Energy Report (εβδομαδιαία έκδοση)
- (2) South East Europe Electricity Market Analysis (εβδομαδιαία έκδοση)
- (3) South East Europe Energy Brief
 - South East Europe Energy Market Watch (μηνιαία έκδοση)
 - South East Europe Energy Monthly Analysis (μηνιαία έκδοση)
 - Energy Market Fundamentals and Prices (διμηνιαία έκδοση)
 - South East Europe Energy Regional Insight (περιοδική έκδοση)
- (4) Energy & Geopolitics Bulletin (τριμηνιαία έκδοση)
- (5) Events Bulletin (τριμηνιαία έκδοση)
- (6) Country Updates (περιοδική έκδοση)
- (7) Briefing Notes (περιοδική έκδοση)
- (8) Research Notes (περιοδική έκδοση)
- (9) News Flashes (περιοδική έκδοση)
- (10) IENE Comment (περιοδική έκδοση)
- (11) Electric Mobility Update (τριμηνιαία έκδοση)
- (12) IENE Company Profiles (περιοδική έκδοση)

(13) IENE News (περιοδική έκδοση)

***Υπό σχεδίαση νέα τακτική έκδοση IENE**

(14) SE Europe Gas Markets (μηνιαία έκδοση)

Στις σελίδες που ακολουθούν παρουσιάζονται ενδεικτικά εξώφυλλα και εσωτερικές σελίδες ορισμένων από τα ανωτέρω ενημερωτικά έντυπα που κυκλοφόρησαν τους τελευταίους μήνες.

IENE Newsletters

Τα Newsletters του IENE

Παρατίθενται επιλεκτικά σελίδες από ορισμένα από τα newsletters που αποστέλλει το Ινστιτούτο σε τακτική βάση στα μέλη του. Η ετοιμασία και αποστολή σε τακτική βάση στα μέλη του, μιας ολόκληρης σειράς newsletters αποτελεί βασική δραστηριότητα του Ινστιτούτου.



February 07, 2019 Issue - No 153


IENE Energy Weekly Report

Contents

- Global and Regional Developments.....1
- Oil Watch.....13
- Oil and Gas.....18
- Electricity.....25
- RES, Energy Efficiency.....27
- Emissions.....33

Global and Regional Developments

As Greek PM Visits Turkey, Erdogan Calls for Peacefully Resolving Disputes



Greek Prime Minister Alexis Tsipras concluded his visit to Turkey on Wednesday (06/02) with no deal to settle any of the disputes between the rival nations. But both he and President Recep Tayyip Erdogan sent unusually positive signals of their aim to improve ties. "The president told me that we have nothing to sign today, but he added that maybe we will have the next time we meet," Tsipras told reporters at the press conference with Erdogan. He spoke of the occasions when he has managed to de-escalate confrontations by calling Erdogan, and that Erdogan always took the call.

For his part, Erdogan said "a politician's job is not to win enemies but friends." Erdogan said they had discussed improving transport links such as a ferry service between Izmir and Thessaloniki, and a high-speed train between Istanbul and Thessaloniki. And the two leaders agreed to meet later this year in Thessaloniki, the northern Greek town where Atatürk was born.

Tsipras said the two countries had agreed to reduce tension in the Aegean Sea and proceed with confidence-building measures, but he did not give details.

IENE Energy Weekly Report February 07 Issue-No 153




Figure 1: ICE Brent Crude Oil (31 January -07 February 2019)

On the central bank front, the Fed's statement from its recent FOMC meeting took another step in the dovish direction remarking the committee would remain patient in their pursuit of higher interest rates. The overall language of the note took a more accommodative look at employment and inflation trends and seemed increasingly in tune with the idea that the economy needs to be able to run further before policymakers apply the brakes of higher rates. The bankers also noted that they would take slow approach in deciding on whether to continue shrinking their balance sheet. (Our assessment is that Fed balance sheet tightening was a critical driver of stock market and oil prices weakness in 4Q'18.) US Fed officials could ultimately play as important a role as OPEC in shaping oil prices in 2019 and for now they're clearing the path to higher prices. This could become especially true if US government shutdown, US/China trade or Brexit contagions rise as the central bank could swing even more dovish and work to push asset prices higher.




Figure 2: ICE Brent Crude Oil (13 January -03 February 2019)

14

December 20, 2019 Issue - No 155


IENE Energy Weekly Report

Contents

- Global and Regional Developments.....1
- Oil Watch.....10
- Oil and Gas.....16
- Electricity.....20
- RES, Energy Efficiency.....27
- Emissions.....35

Global and Regional Developments

Climate Change Conference Ends in Disappointment



The 25th UN Climate Change Conference (COP25) disappointed expectations with its final decision released on December 14 after protracted negotiations among participating delegations. Talks were extended two days for the representatives of 197 UN member countries to agree on a final statement after official meetings of the COP25 on December 2-13.

Countries with different approaches to fighting climate change were unable to overcome differences in national interests over the distribution of global carbon emissions, environmental integrity and financing. The only notable article of the final declaration was the emphasis on reducing the gap between member countries' carbon emissions by 2020. Many environmental organizations describes COP25 as "a disappointing summit" and "below expectations".

The climate conference had been set to take place in Santiago, Chile, but was moved to Spain's capital Madrid due to the unrest in the Chilean capital Santiago. The COP25 Summit is being billed as a run-up to the COP26 in Glasgow city of Scotland next year.

Coal Pollution in the Western Balkans Is a European Problem

Pollution from 16 coal plants in the Western Balkans is responsible for 3,900 premature deaths and 8,000 cases of bronchitis in children every year across Europe, from Serbia to Greece and Germany. Air pollution knows no borders: it affects not only people in the Western Balkans but across Europe too. People in the Western

IENE Energy Weekly Report January 24 Issue-No 151

designed to cut carbon emissions, filling a void left by the administration of Donald Trump, who notoriously described global warming as a "hoax".

But some of the cut capacity has shifted abroad to developing countries, particularly in countries formally partnering with China's Belt and Road Initiative. In the past four years, the Chinese steel industry, a coal-consuming sector, has funded 32m tonnes of annual capacity in new steel projects in Indonesia and Malaysia, according to a FT analysis last year, equivalent to more than 40 per cent of steel consumption in 2016. Chinese bankers and project planners like coal-backed projects because they are cheap. While they are restricted by Chinese pollution and emissions targets at home, they are free to fund coal-backed projects abroad. "They see the long-term financial, environmental and health consequences of these projects as the responsibility of the other side," said IEEFA's Ms Brown. Chinese funding for coal projects is especially evident in south and south-east Asia, where energy demands are growing quickly. Last year, Chinese institutions committed or offered to finance 13.8GW of coal-fired capacity in Bangladesh, for example, equivalent to just under 90 per cent of Bangladesh's power capacity. According to the US Department of Energy, 1GW can power about 9,000 compact electric vehicles. "Chinese investment has the potential to shape south-east Asia, but in doing so, it must invest in clean renewable energy, not weigh us down with dirty coal," said Khanh Nguy Thi, director of Vietnamese environmental organization GreenID.

The IENE Energy Weekly Report is sponsored by Public Power Corporation S.A.



Public Power Corporation S.A. Hellas
Energy for everyone

IENE - Energy Weekly Report

Compiled and edited by Conds Stambouli and Nicholas Sofianos
ISSN: 179-9283, Issue No 151 - January 24, 2019
IENE is published by the INSTITUTE OF ENERGY FOR SOUTH-EAST EUROPE (IENE)
S. Alex. Soubalari, 106 71 Athens, Greece
tel: (0030)-210-3628457, 3640278, fax: (0030)-210-3648344, e-mail: marketing@iene.gr, site: www.iene.eu

© 2019 Institute of Energy for South East Europe. All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted in any form or by any means, including photocopying and recording, without the written permission of the publisher.

36

26 Ιουνίου 2019-Τεύχος-№25

Θέσεις και Απόψεις για την Ενέργεια και το Περιβάλλον

Γεωπολιτικά Εξελίξεις

του Γιώργου Πρεβεζιάνη*

Τα πλήγματα από την οικονομική κρίση και η εμπειρία από τη συντάξιμη διακυβέρνηση βοήθησαν να καταρρεύσουν οι φειδωλοφίσεις και, εν μέρει, να ελευθερωθεί ο διάλογος. Σήμερα διατυπώνονται και «αρετικές» απόψεις ως προς την οικονομία και την κοινωνία, χωρίς κίνδυνο από τα ασφαγή πλέον πυρά περί «εφελυλευθερισμού».

Η εξέλιξη αυτή επιτρέπει μια σχετική αισιοδοξία για τη μεταλογική περίοδο. Χωρίς το παλαιό ιδεολογικό κλίμα, οι για πολλούς αναλυτές «βροδυφλεγείς βόμβες» θα εκτονωθούν.

Δεν έχει, όμως, συντελεσθεί ανάλογη πρόοδος ως προς την εξωτερική πολιτική. Η υπέρτερη αποκαλύφθηκε με τη συμφωνία των Πρεσπών, η οποία εν πολλοίς έχει εσπαρθεί ως έμβλητο επιβολής, ως εθνικός εξευτελισμός ή ως «νίκη της προόδου», στο πλαίσιο του ανταγωνισμού δαξός-Αρσενός. Πώς εντάσσεται η συμφωνία αυτή σε μια κυριότερη εθνική στρατηγική; Τι επιδιώκουμε; Σε τι πρέπει να αποσκοπούμε; Ουδείς ασχολείται. Δεν έχει γίνει η αναγκαία μακρά προεργασία: το θέμα παραμένει «ταμπού».

Είσοδο αποστολίσματος βροντάμε τώρα ως προς τις ελληνοτουρκικές σχέσεις, πρόβλημα μείζον. Και πάλι, το αίτιο πρέπει να αναζητηθεί στην ανακωχή της κοινωνίας να συζητεί τα εθνικά ζητήματα με νηφαλιότητα. Προϋπόθεση για να διαμορφωθεί μια αποτελεσματική στρατηγική είναι να εξετάζονται όλες οι προοπτικές, να διερευνούνται όλες οι εφικτές λύσεις. Εάν διαθέσει ένα υπέρβαρο, συγκροτημένο μέσο από μια συνεχή και ελεύθερη αίσθηση, η εκάστοτε πολιτική ηγεσία μπορεί να ελλοσεται και να αφινιδιάζει ανταλλάους, ανταγωνιστές, ακόμη και συμμάχους. Αντίθετως, αν κυριαρχεί το πολιτικώς ή εθνικώς ορθόν, δεν διαθέτει επαρκώς επεξεργασμένες εναλλακτικές στρατηγικές. Οπου κυριαρχεί ο κομφορμισμός και η αυτολογοκρισία, η εξωτερική πολιτική καθίσταται άκαμπτη. Ο αντίπαλος βρισκεται σε πλεονεκτική θέση. Μπορεί να χαράξει με ασφάλεια τη στρατηγική του, καθώς οι αντιδράσεις και οι κινήσεις είναι προβλέψιμες.

Οχι γιχαρία, οι ισχυρές διπλωματικά χώρες διαστρώνει fora όπου επιταρεί απόλυτη ελευθερία του λόγου. Υποδειγματική περίπτωση τέτοιου θεσμού είναι το Chatham House, το Βασιλικό Ινστιτούτο Διεθνών Σχέσεων στην Αγγλία. Την περίοδο 1949-1954, όλησδήποτε σε κρίσιμα χρόνια για τις διεθνείς σχέσεις, το διούθυνε ο Έλληνας Peter Calancouris. Η Ελλάδα δεν σκέφτηκε να τον αξιοποιήσει.

Θέσεις και Απόψεις για την Ενέργεια και το Περιβάλλον
26 Ιουνίου 2019-Τεύχος-№25

που επιταρεί τους χροατιανοδομοκράτες της Μερκέι έγινε πρόβλεψη viral, το κόμμα προσάθεσε να υποβαθμίσει τον ρόλο του στο κλείσιμο των μονάδων ατομικής ενέργειας της χώρας.

Θεωρητικά, δεν είναι αργά για τη Γερμανία να αλλάξει γνώμη για την πυρηνική ενέργεια, αλλά η Diess πρέπει να γνωρίζει ότι οι πιθανότητες είναι περιορισμένες. Η κυβέρνηση συνασπισμού είναι εύθραυστη και η πολιτική βούληση να επανεξετάσει ένα τέτοιο θέμα με τόσο μεγάλη συνασπισματική φόρτιση θα πρέπει να είναι στο μηδέν. Η απόφαση του να μηλές είναι σε κάθε περίπτωση αδιόριστο.

(Bloomberg Opinion - capital.gr) -[τηγή] energia.gr στις 5/06/2019)

Επιπτώσεις στις Επιχειρήσεις από την Κλιματική Αλλαγή


της Μάγλης Τράτσα


Πολλές από τις μεγαλύτερες εταιρείες του πλανήτη -από τους πετρολογικούς κολοσσούς της Silicon Valley έως τις μεγάλες ευρωπαϊκές τράπεζες- υποστηρίχουν ότι η κλιματική αλλαγή θα μπορούσε να τις επηρεάσει σημαντικά μέσα στα επόμενα πέντε χρόνια, σύμφωνα με σκόπηση που δημοσιεύεται στην εφημερίδα The New York Times. Η σημερινή Παγκόσμια Ημέρα Περιβάλλοντος αποτελεί μια ευκαιρία για ...απολογισμούς υπό την πίεση των μετόχων και των ρυθμιστικών αρχών, οι εταιρείες σποκαλύπτουν τις οικονομικές επιπτώσεις που μπορεί να αντιμετωπίσουν όσο ο πλανήτης θερμαίνεται και τα ασφαλή κινδυνολογικά φαινόμενα πολλαπλασιάζονται. Αφενός διαταράσσονται οι αλυσίδες εφοδιασμού των εταιρειών, ενώ οι ρυθμίσεις ελεύ κλιματικής αλλαγής γίνονται ολοένα και αυστηρότερες αλλοιώνοντας ριχκά την αξία των επενδύσεων σε άνθρακα, πετρέλαιο και φυσικό αέριο. Οι πρώτες εκτιμήσεις, σύμφωνα με την εφημερίδα The New York Times δείχνουν ότι μπορεί να διακυβευθούν τρισεκατομμύρια δολάρια.

Παρόλα αυτά, οι αναλυτές προειδοποιούν ότι πολλές εξοκλουθούν να υποτροπύν στη ...λογιστικοποίηση των πιθανών οικονομικών κινδύνων από την υπερθέρμανση του πλανήτη και ακόμη, όπως συνέβη στην εφημερίδα ο Φίλιππ Σαρά, από τον διεθνή μη κερδοσκοπικό οργανισμό CDP (Carbon Disclosure Project), οι αριθμοί που καταγράφουμε δεν είναι παρά η κορυφή του παγόβουνου.

Αναλόγως τα στοιχεία για 215 από τις 500 κορυφαίες εταιρείες παγκοσμίως, το CDP διαπιστώνει ότι οι εν λόγω εταιρείες θα αντιμετωπίσουν ενδεχομένως περίπου περί το ένα τρισεκατομμύριο δολάρια σε κόστος που σχετίζεται με την αλλαγή του


15





Issue No. 5, July 22, 2019

IENE Company Profile



General Overview


Based in Belgium, Cenergy Holdings was founded in 2016 and is listed on Euronext Brussels and the Athens Stock Exchange (ATHEX). Cenergy Holdings is a subsidiary of Viohalco S.A., a holding company of several leading metal processing companies across Europe. Viohalco's subsidiaries specialise in the manufacture of aluminium, copper, cables, steel and steel pipes products and technological advancement. They have production facilities in Greece, Bulgaria, Romania, Russia, North Macedonia, Turkey, the Netherlands and the United Kingdom.

Although a fairly young company in terms of corporate identity, Cenergy Holdings consists of well-established and experienced operational units with long track record. The Cenergy Holdings portfolio consists of companies positioned at the forefront of high growth sectors, such as energy transfer, telecommunications and construction. They have a strong financial position, a track record of success and a promising future. These include:

- Corinth Pipeworks (CPW), a world leader in steel pipe manufacturing for the oil and gas sector and major producer of hollow sections for the construction sector.
- Cable® Hellenic Cables Group, one of the largest cable producers in Europe, manufacturing power and telecom cables for various sectors, including oil and gas, renewables, energy transmission and distribution, construction and telecommunications.

The "IENE Company Profile" is an occasional communication published by the Institute of Energy for SE Europe in its effort to broaden the dialogue on current energy issues of regional and global interest. A Company Profile, as the name implies, focuses on a particular company engaged in one or more areas of activity in the broad energy field. The scope of the "Company Profile" is to focus on the achievements and plans of prominent energy companies and organizations which through their work paradigm could provide inspiration for leadership, strategy and innovation. Material used for a Company Profile may come from published sources but also from original input contributed by IENE's staff and research associates.



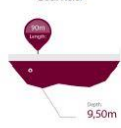
1



Issue No. 5, July 22, 2019

This port is a well-organized port providing accuracy of operations and safety for both people and products. The port is equipped with the necessary equipment such as dock and harbor cranes, forklifts etc.


The port has three docks:

| Dock No. 1: | Dock No. 2: | Dock No. 3: |
|--|---|--|
|  6,00m |  11,40m |  9,50m |

(a) Cable® Hellenic Cables Group

Fulgor - Corinth port - Greece

The Fulgor plant in Corinth offers direct loading on cable-laying vessels from its own dock facilities. The port is able to accommodate all cable-laying vessels currently in operation.



Hellenic Cables - Inofyta - Greece

The Inofyta compound plant is located in Inofyta-Viotia, Greece and is Hellenic Cables' supporting facility for the production of PVC and rubber compounds. Its total annual production capacity is 24,000Tn.

13

August 30, 2019 Issue No 291 - JULY-AUGUST 2019

SOUTH-EAST EUROPE ENERGY BRIEF

Market Fundamentals & Prices

Published by the Institute of Energy for South East Europe

Contents

| | |
|----------------------|----|
| Part 1 – Oil | 1 |
| Part 2 – Electricity | 25 |
| Part 3 – Natural Gas | 29 |
| Part 4 – Solid Fuels | 35 |
| Part 5 – Emissions | 38 |

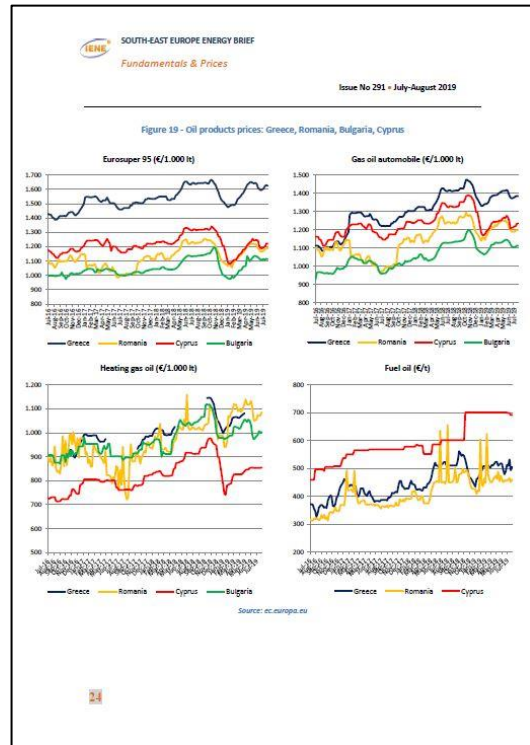
Part 1 - Oil

Economic Woes Hold Sway Over Geopolitics

While geopolitical tensions in the Middle East Gulf remain high, with US sanctions recently extended to more Iranian officials and a Chinese oil importer, as well as another tanker seizure, oil prices (Brent) have eased back from the most recent high of \$67/bbl. Shipping operations are at normal levels, albeit with higher insurance costs. The messages from various parties that vessels will be protected to the greatest extent possible, and the IEA's recent statement that it is closely monitoring the oil security position in the Strait of Hormuz will have provided some reassurance.

There have been concerns about the health of the global economy expressed in recent editions of IEA's Oil Market Report and shown by reduced expectations for oil demand growth. Now, the situation is becoming even more uncertain: the US-China trade dispute remains unresolved and in September new tariffs are due to be imposed. Tension between the two has increased further this week, reflected in heavy falls for stock and commodity markets. Oil prices have been caught up in the retreat. In its latest Oil Market Report, IEA took into account the International Monetary Fund's recent downgrading of the economic outlook: they reduced by 0.1 percentage points for both 2019 and 2020 their forecast for global GDP growth to 3.2% and 3.5%, respectively.

Oil demand growth estimates have already been cut back sharply: in 1H19, IEA saw an increase of only 0.6 mb/d, with China the sole source of significant growth at 0.5 mb/d. Two other major markets, India and the United States, both saw demand rise by only 0.1 mb/d. For the OECD as a whole, demand has fallen for three successive quarters. As the IEA notes



IENE GEOPOLITICS BULLETIN Issue No 13- April 2019

Contents

| | |
|---|----|
| Global Economy | |
| ▪ Global Economy and the International Political Arena | 1 |
| Europe | |
| ▪ Sooner or Later the European Union Will Have to Face its Bleak Future | 3 |
| ▪ The Franco-German Axis is Being Challenged | 5 |
| ▪ Brexit: No Way Out | 6 |
| ▪ Strains on the Rift Between European Countries | 6 |
| Middle East | |
| ▪ Syria and the Kurdish Issue | 7 |
| ▪ Iran and Iraq | 10 |
| ▪ Donald Trump's Golan Move Sets a Dangerous Precedent | 11 |

Global Economy

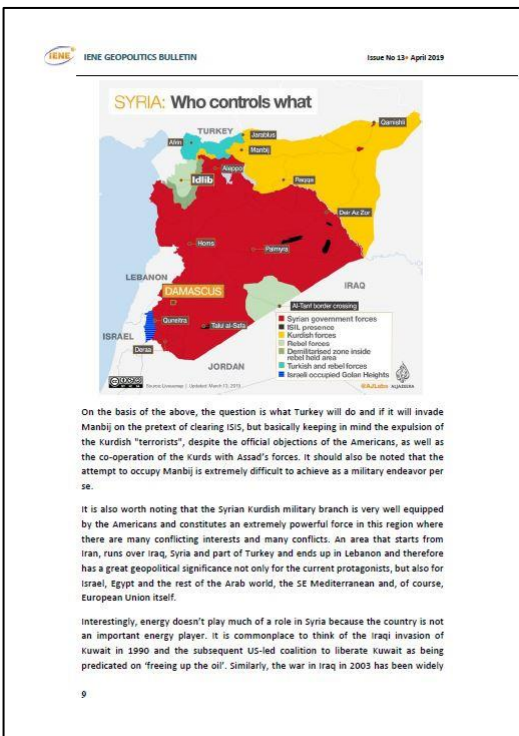
As it is becoming increasingly apparent from several economic indicators, the forecasts for the global economy for 2019 are rather bleak. The present Bulletin examines parameters that affect the global economy, giving particular emphasis on China-US trade relations, while the link between the global economy and the international political scene is explored through the challenges posed by the latter.


Europe

For the first time since its founding (60 years ago), the EU is facing a number of serious challenges. The further obstacles that the Union is expected to come across are analyzed and special mention is made on the role played by Germany and its relationship with France, Brexit, the North-South differences and the general contradictions between European countries, as well as the introversion that is observed in many EU countries over the last five years.

Middle East

The Bulletin also discusses the consequences of the withdrawal of US troops from Syria while analyzing Turkey's actions in the region with emphasis on the Kurdish issue. The relationship between Iran and Iraq is also discussed in the light of the recent strengthening of economic and trade relations between the two neighbouring countries. Finally, due mention is made of an President's latest initiative to recognize as Israeli territory the land occupied in the Golan Heights, a remnant of the 1967 six-day war.





July 2, 2019 • Issue 38

South East Europe Electricity Market Analysis

Week 26: 24 – 30 June 2019¹


High demand, low baseload availability and slightly increased prices in Central Europe drive the regional electricity price increase.

For a third consecutive week, the electricity markets of South East Europe were largely affected by weather driven demand, as persisting high temperatures kept the energy demand for cooling at high levels. Slightly increased electricity prices in Central Europe led regional prices converging at 46 €/MWh. High RES performance, mainly windpower, throughout the region, helped limit the electricity price increase. However, reduced hydropower output in Serbia, Bulgaria and Turkey and reduced availability of coal-fired baseload in Romania, Serbia and Bulgaria increased the electricity import dependency in the region and exercised pressure on regional electricity prices. Notably, in Romania, Greece and Turkey windpower performed at a very high level, but only Turkey sustained a high price increase due to soaring electricity demand.

In Greece, the weekly average marginal price of electricity fell to 66.49 €/MWh, decreased by -1.71% in comparison to Week 25. The highest daily marginal electricity price occurred on Friday 28 June, reaching 76.23 €/MWh. The electricity price decline can be mainly attributed to increased generation from RES. Even though weekly electricity demand increased rapidly, reaching 1,116.52 (+6.8% or +71.7 GWh w-w) pushing prices upwards, the very high RES output, which reached 293 GWh (+92.52% or 140.81 GWh w-w) balanced the increased demand and completely offset the upwards pressure to electricity prices. It is notable that power generation from RES in Greece exceeded the single best weekly performance up to date during Week 26, mainly due to very strong winds during 25 – 27 and 29 – 30 June, displacing more expensive generation namely from lignite-fire power plants and natural gas turbines, which produced 211.13 GWh (-3.62% or -7.93 GWh w-w) and 340.97 GWh (-11.93% or -46.18 GWh w-w) respectively. Furthermore, the weekly transaction volumes on the HENEX energy exchange increased to 1,135.3 GWh (+7% w-w).

¹ The weekly analysis of SEE electricity markets draws data provided by SEE Energy Exchanges and processed on behalf of IENE by Energy Live. The commentary of the analysis is prepared by IENE's Research and Analysis Department. Data on the regional power generation and distribution is drawn from: ENTSO-e, IPTO (Greece), Terna (Italy), Transselectrica (Romania), EMS (Republic of Serbia), ITIS (Turkey), MAVIR (Hungary), ESO (Bulgaria), HOPS (Croatia)

SEE ELECTRICITY MARKET ANALYSIS, No38, JULY 2019



July 2, 2019 • Issue 38


Electricity Market Volumes (GWh) - Daily Level



Electricity Market Volumes (GWh) - Hourly Level



SEE ELECTRICITY MARKET ANALYSIS, No38, JULY 2019



Issue No 280 • March 2019

SOUTH-EAST EUROPE ENERGY BRIEF

Monthly Analysis

Published by the Institute of Energy for South East Europe


How Feasible is Decarbonisation in SE Europe?

Lately, decarbonization as a concept and a coordinated set of actions has come to dominate Europe's current and long term (i.e. 2030 and 2050) energy strategies. When considering SE European energy policy, decarbonization will come to play an important role as it affects the whole spectrum of energy - from power generation to transport, building, industry, trade and services sectors. The ultimate objective being the reduction of Greenhouse Gas (GHG) emissions. In this context and as far as SE Europe is concerned, the power sector is expected to play central role in the decarbonization process, as it is in a position to deliver much quicker and more visible benefits, in view of the much higher volumes of gases involved.

Decarbonization in the case of power generation means reduction of the sector's carbon intensity, which in turn means decline of the emissions per unit of electricity generated. Decarbonisation is of particular importance for coal-intensive regions, such as SE Europe, in order to transit into a "cleaner" energy mix. A gradual decarbonisation of the power sector can be achieved by increasing the share of low-carbon energy sources, like renewables and nuclear, as well as by capping GHG emissions from fossil fuel power stations through Carbon Capture and Storage (CCS) technology and Carbon Capture and Utilisation (CCU). A shift from "dirtier" fossil fuels, like coal (which emits on average 900g CO₂/kWh), to lower emissions fuels, like gas (which emits about 400g CO₂/kWh) and renewables, can also help to reduce power plant emissions.

Reaching climate neutrality by 2050, as envisioned by the European Commission's strategic long-term vision, requires timely decarbonisation of the European energy sector, including a complete phase-out of coal. This will particularly affect regions which are dependent on the coal sector and other high-carbon industries, as they will have to follow a transition phase to low-carbon economies in the coming decades. This briefing offers a deep dive into the positioning of key stakeholders as well as opportunities and challenges for a transition away from coal in the coal-dependent SE European region.

Most governments in SE Europe, in contrast to the rest of Europe, remain committed to continuing coal use. Based on IENE's estimates, the share of solid fuels for power generation

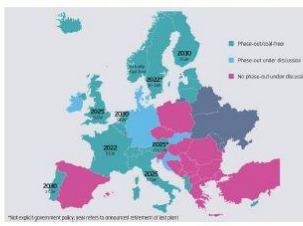


SOUTH-EAST EUROPE ENERGY BRIEF
Monthly Analysis

Issue No 280 • March 2019

competition [5]. Consequently, in April 2018, the Greek government adopted a law to enable the country's main electricity generator and provider, the Greek Public Power Corporation (PPC), to sell part of its lignite assets in exchange for financial assistance from the EU. The deadline for submitting binding bids has been repeatedly extended. The sale raises concern on the fate of workers and communities. Nonetheless, the need for a transition begins to be recognized. In January 2019, as part of a bill on energy and environmental issues, the Greek government established a National Transition Fund for lignite areas, which is planned to be funded using 6% of annual revenues from auctioning emissions allowances. Over a period of three years, the fund will support activities in six priority areas, including renewables, energy efficiency, key sectors, circular economy, industrial heritage and re-skilling of workers [6], while Western Macedonia has been assigned as a pilot region of EU's Coal Regions in Transition Platform. [7]

Map: Coal phase-out years and operational capacity in Europe



Sources: Agora Energiewende, Europe Beyond Coal

At EU level, Greece, together with Poland, support subsidizing coal or lignite through allowing the participation of coal-fired power plants in capacity mechanisms. In addition, it unsuccessfully lobbied with the PPC for free emission allowances as part of the revision of the EU's Emissions Trading System (ETS). Without these free emission allowances, the two new lignite-fired power plants are not considered economically viable [8]. The Greek government intends to keep the lignite industry alive well beyond 2030 and actively

December 9, 2019 • Issue No 298, November 2019

SOUTH-EAST EUROPE ENERGY BRIEF

Market Watch

Published by the Institute of Energy for South East Europe



Contents

- International and Regional News 1
- Country Roundups 12
- IENE News and Announcements 57

INTERNATIONAL AND REGIONAL NEWS

OPEC+ Agrees to Record Cuts Under Saudi Pressure

OPEC+ will adjust its output target and redistribute production cuts between its members under pressure from Saudi Arabia, which has long carried an outsized share of the burden.

The group, which pumps more than half the world's oil, agreed in Vienna on Friday to reduce its output target by 500,000 bopd, said delegates, bringing it in line with recent production levels. Saudi Energy Minister Prince Abdulaziz bin Salman gave a clear signal before the meeting that his priority was to get some members to stop cheating and implement the cuts they have promised.

"Like religion, if you are a believer you have to practice. And without practice you are an unbeliever," Prince Abdulaziz said at the opening session of Friday's meeting. "The market will have to trust us. The analysts will have to believe us" and if they don't "we cannot deliver what we want to achieve. It is as simple as that, and sometimes it is as tough as that."

After days of rumor and mixed messages that whipsawed prices, the shape of the adjusted deal between the Organization of Petroleum Exporting Countries and its allies gradually emerged. Oil

SOUTH-EAST EUROPE ENERGY BRIEF
Market Watch

December 9, 2019 • Issue No 298, November 2019



The \$6.5 billion TANAP crosses the breadth of Turkey, east to west, and could transport up to 16 billion cubic meters (bcm) of Azeri gas a year. Europe is allocated 10 bcm, with 6 bcm earmarked for the Turkish market. Capacity could be increased to 31 bcm with additional investment. An inauguration ceremony was held on November 30 in the Turkish town of Ipsala on the Greek border and attended by Turkey's President Tayyip Erdogan and Azerbaijan's President Ilham Aliyev.

It marked the completion of the transfer infrastructure to Greece as well as the whole TANAP pipeline. TANAP's first section, ending at a Turkish discharge point in Eskisehir, was completed last year. "Aside from insuring the energy needs of our country with TANAP, we aimed to contribute to Europe's energy supply security," Erdogan said.

The pipeline connects to the Trans-Adriatic Pipeline (TAP), which is still under construction and will then transfer up to 10 bcm gas to Greece, Albania and Italy. "The real responsibility from now on lies with our neighbors on the other side of the border. The Trans-adriatic Pipeline needs to be completed as soon as possible to start the transfer of gas to Europe," said Erdogan, adding that it was expected to be completed in 2020.

TANAP's shareholders are Azeri state energy company SOCAR (51%), Turkish pipeline operator BOTAS (30%), BP (12%) and SOCAR Turkey (7%). Separately, Erdogan said Turkey and Russia would launch the TurkStream pipeline with a ceremony in Istanbul on Jan. 8. Russia is Turkey's largest gas supplier. The first part of the pipeline is designed to supply Turkish domestic customers, while the second part is expected to run further - from Bulgaria to Serbia and Hungary.

BIH, Serbia Unlikely to Meet 2020 Renewables Targets

Bosnia and Herzegovina, and Serbia are unlikely to meet the 2020 renewables targets, while the situation in Albania, Kosovo and North Macedonia remains questionable, the Energy Community Secretariat said.

IENE NEWS 06

THE INSTITUTE OF ENERGY FOR SOUTH-EAST EUROPE EDITION • Autumn 2019-Spring 2020



A year of Energy Markets in Transition

Editorial

The past few months have been a period of intense activity and great mobility for the Institute with the organization of a series of events in South East Europe and beyond as well as the completion and the launch of major research and study projects. In its work the Institute has been assisted by its dedicated administrative team but also by its scientific staff which was recently restructured and augmented with the arrival of new expertise. This year started with the launch of a major publication, entitled 'Annual Report on Greece's Energy Sector 2019', which the Institute agrees to publish on an annual basis. This study which took almost a year to prepare provides an in depth analysis of Greece's energy situation and its role in SE Europe. This publication which covers the energy sector forms a most useful reference for the industry but also for researchers and policy makers. At the start of the year IENE also released the full text of a study carried out last year on 'Natural Gas Supply in South East Europe and the role of LNG' and has since been widely quoted by analysts and journalists.

Last September the Institute published a Working Paper on 'Electric Vehicles and their prospects in Greece and SE Europe' following completion earlier last year of a multi client study on the same subject. This study was supported by a diverse group of companies comprising power generators, a major oil and gas regional company and a leading law firm. Also, during the whole of last year the Institute was busy carrying out a pioneering study on the energy self-sufficiency of the island of Kastellorizo which is one of Greece's most isolated islands in the south easternmost part of the Dodecanese complex. Because of its remoteness the island has little chance of being connected to the country's main grid hence its long term energy viability in view of the decarbonation policies pursued by the European Union is in question. The study foresees the combined use of photovoltaics and wind energy backed by adequate storage capacity with the aim of achieving near 100% energy autonomy. Once completed later this year the IENE study could act as a pilot project in pursuing schemes for island energy autonomy not only in Greece but all over Europe.

Last year was remarkable in terms of research and study projects undertaken by the Institute in its house scientific team but also on account of a whole series of events organized by staff or in association with local partners in Brussels, London, Nicosia, Thessaloniki and Athens. The launch last October of the 'SEE Electricity Market Analysis' weekly newsletter came to fill in an important information gap and augments the Institute's serious commitment in providing its members with credible and up to date information in the broad energy sector of SE Europe. In this context it is useful to remind our readers that the Institute currently publishes three weekly newsletters including its flagship 'Energy Weekly Report', two monthly ones, Market Watch and Monthly Analysis, part of the SEE Information Brief, the bi-monthly 'Energy Fundamentals and Prices' and several ad hoc reports, company profiles and briefing notes.

Although more than 10 months have passed since publication of IENE's seminal work, the 1150 page 'SEE Energy Outlook 2016/2017' its impact is still strong with the Institute receiving a constant flow of requests for presentations to diverse audiences, all over SE Europe. Encouraged by this phenomenal success the Institute is now embarking on its plans to publish next year the 2020 edition of SEE Energy Outlook report. More information on the new endeavor and other tasks which IENE has undertaken or about to start you will find in the following pages of this latest and much revamped issue of IENE News.

Cestis Stambolits
Executive Director of IENE

EVENTS REVIEW 2019-2020

SE Europe's Upstream Potential and Current Activities fully discussed at IENE's latest Workshop

IENE's latest workshop which was organized in Athens at the end of October 2019 helped reveal the true extent of SE Europe's not insignificant oil and gas resources.

These are to be found in four distinct geographical zones, which inadvertently correspond to geological ones, and are broadly located in the Adriatic, which extends south to the Ionian, the Black Sea, Turkey's Anatolian Basin and the East Mediterranean. Thanks to a highly select group of top experts who participated in this highly focused two day event, the region's activities in the upstream sector were fully discussed with new data presented for the first time. Following welcome remarks by the chairman of IENE Mr. John Chryssolouris, and Mr. Tamas Foldvari, chairperson of IENE's Upstream Working Group, the Institute's Executive Director introduced the subject



matter of the Workshop through a brief presentation. Then Dr. Yannis Beasas, chairman and CEO of Hellenic Hydrocarbons Resources Management (HHRM), the Greek state agency in charge of the sector, reviewed Greece's latest efforts in EAP in the context of SE Europe and Balkans drive to develop further indigenous oil and gas resources. Beasas then provided an update focusing on deep sea exploration by citing the huge challenges which lie ahead.

Romania's extensive hydrocarbon reserves offshore and onshore in the Black Sea and production activities were presented in great detail by Dr. Valentina Ivan of EnerCap Capital Partners who provided considerable insight into latest moves by the Romanian government which have apparently stilled temporarily further exploration and production programme by companies. Bulgaria's hydrocarbons footprint and later developments in advancing the country's hydrocarbon exploration and production were explained by Dr. Valentin Kunes, chairman of the Balkan and Black Sea Petroleum Association. Georgia's upstream sector was at the presented by Dr. Giorgi Tskhovtchadze of the State Agency of Oil and Gas where extensive 2D and 3D seismic surveys use underway. As Dr. Hans Hutmur summed up the Black Sea area will need a lot more deep exploration drilling if its true potential is to be exploited and could in the long term emerge as an important oil and gas producing region capable of meeting a portion of European energy demand.

With Turkey being the largest country in the region both in terms of geography and energy demand, efforts continue unabated in exploring for new oil and gas fields both onshore and offshore. Dr. Yurukaku Yigitoglu, a well known energy expert and former Secretary General of the Ministry of Energy and Natural Resources in Ankara and more recently Coordinator of OCEC economic and environmental activities, presented a detailed report on Turkey's exploration and production efforts having first provided a most useful background on Turkey's overall energy sector. In spite of consistent efforts over the years indigenous production is stagnating while oil and gas imports are growing with proven reserves also diminishing.

The oil and gas potential of the Alpine Folded Belt, part of the Dinaric - Hellenic range, which expands between the Dinarides in the North and the Hellenides in the south (ie North South Adriatic and Ionian) was fully explored by Dr. Vasiliki Vlachaki, director for Environmental Protection at the Croatian Hydrocarbon Agency, and by Mr. Ilija Gjermani, Head at the Regulatory and Management of the Petroleum Sector of Albania's ministry of Economy. Mr. Yannis Grigorios, CEO of Hellenic Petroleum Upstream S.A. (part of the Hellenic Petroleum Group.) focused on Hellenic Petroleum's strategy and actions for the resurgence of the Greek E&P sector including the company's participation in well formed international consortia which have now been awarded major onshore and offshore concessions in Greece's western part but also southwest of Crete.

The Israeli expansion was expertly presented by Dr. Giora Cohen who provided a detailed account of Israel's first and subsequent discoveries, which changed the scene for good for hydrocarbon exploration in the East Mediterranean. The significant challenges which now lie ahead for Israel's gas exports were fully analyzed by one of the country's top energy experts. Export destination sat present include Jordan and Egypt, while long term export remain Turkey and Europe, through the much touted East Med Pipeline.

Cyprus's findings and current and planned exploration programme was presented by Mr. Demetris Fessas, Assistant Manager of Cyprus's Hydrocarbon Company, which is the National Hydrocarbons Company of the Republic of Cyprus (ROC) and is responsible for the commercial management of the field rights as included in various production sharing contracts. With three exploration rounds already undertaken Cyprus has made two important discoveries (Aphrodite and Calypso) with concessions signed in six out of its twelve offshore blocks. Targeting Zafra analogues, exploration efforts continue in Blocks 6, 7, 10 and 11.

With some 65 participants actively engaged in two days of presentations, discussions and social gatherings IENE's latest SEE Upstream Workshop proved another successful event for the Institute. Hellenic Hydrocarbons Resources Management (HHRM), Hellenic Petroleum and Energean Oil and Gas were the event's sponsors.

5. Ερευνητικό και Μελετητικό Έργο ΙΕΝΕ

5. Ερευνητικό & Μελετητικό Έργο IENE (2019 -2020)

Από την ίδρυση του το IENE έχει θέσει ως στόχο την ανάληψη μελετητικού και ερευνητικού έργου καλύπτοντας όλες τις πτυχές του ενεργειακού τομέα, με ιδιαίτερη αναφορά στις νέες και καινοτόμες τεχνολογίες και την ΝΑ Ευρώπη. Ο τομέας της έρευνας και της τεχνολογικής ανάπτυξης αποτελεί σήμερα μία από τις βασικές δραστηριότητες του Ινστιτούτου το οποίο συμμετέχει στην κατάρτιση και εκπόνηση ερευνητικών εργασιών, μελετών, κειμένων εργασίας κτλ. που έχουν σχέση με ενεργειακά, περιβαλλοντικά και αναπτυξιακά θέματα και καλύπτουν την Ελλάδα, την περιοχή της ΝΑ Ευρώπης αλλά και το διεθνή χώρο. Ένα σημαντικό μέρος του μελετητικού και ερευνητικού έργου του IENE πραγματοποιείται από το μόνιμο επιστημονικό προσωπικό του Ινστιτούτου (inhouse) ενώ σε άλλες περιπτώσεις, που είναι ευρύτερου ενδιαφέροντος και αφορούν την περιοχή της ΝΑ Ευρώπη, συμμετέχουν εξωτερικοί συνεργάτες από διαφορετικούς κλάδους του ενεργειακού τομέα αλλά και από τις διάφορες χώρες της περιοχής.

Με επίκεντρο το ερευνητικό και μελετητικό έργο του Ινστιτούτου και την ανάγκη για την διάχυση και αξιοποίηση των αποτελεσμάτων ετοιμάζονται εκδόσεις είτε υπό την μορφή Μελετών (studies), Κειμένων Εργασίας (Working Papers), Ερευνητικών Μονογραφιών, Research Notes αλλά και ως Ενημερωτικές Μονογραφίες, δηλ. Briefing Notes. Οι εκδόσεις αυτές κυκλοφορούν κυρίως σε ηλεκτρονική μορφή, ανακοινώνονται και ακολούθως προωθούνται στα μέλη του IENE αλλά και ευρύτερα. Ακολουθεί μια περιληπτική περιγραφή για τα υπό εξέλιξη, αλλά και προγραμματισμένα μελετητικά και ερευνητικά έργα του Ινστιτούτου.

Τρέχον Μελετητικό και Ερευνητικό Έργο IENE

- **Ενεργειακή Αυτάρκεια Καστελόριζου (M45)**

Πρόκειται για ένα ολοκληρωμένο ερευνητικό έργο, λαμβάνοντας υπόψιν το περιβάλλον, την κοινωνικοοικονομική ανάπτυξη και την τεράστια στρατηγική σημασία του Καστελόριζου. Η παρούσα μελέτη καλύπτει θέματα ηλεκτρικής ενέργειας, ύδρευσης, ηλεκτροκίνησης στις μεταφορές, βελτίωσης της ενεργειακής αποδοτικότητας, αλλά και μεγάλης διείσδυσης των ΑΠΕ, στοχεύοντας στην μείωση της χρήσης πετρελαίου. Επίσης, διερευνώνται τα μη τεχνικά εμπόδια και η άρση τους, καθώς και οι τεχνικοί περιορισμοί για τις απαιτούμενες εφαρμογές με την συμμετοχή της Περιφέρειας, της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, της τοπικής κοινωνίας και του ιδιωτικού τομέα.

Η μελέτη εξετάζει ακόμη το απαραίτητο θεσμικό και ρυθμιστικό πλαίσιο το οποίο σε συνδυασμό με τα κατάλληλα χρηματοδοτικά και υποστηρικτικά εργαλεία για την ανάπτυξη των σύγχρονων τεχνολογικών εφαρμογών με την κατάλληλη ενημέρωση και εκπαίδευση των κατοίκων θα οδηγήσει σε βιώσιμη ανάπτυξη και απεξάρτηση από το ακριβό πετρέλαιο. Η εν λόγω μελέτη θεωρείται ότι θα αποτελέσει πιλότο για την οργάνωση και υλοποίηση έργων ενεργειακής αυτάρκειας στο Ελληνικό νησιωτικό χώρο, ιδιαίτερα στα ΜΔΝ. Η μελέτη ολοκληρώθηκε τον Μάιο του 2019, ενώ η παρουσίαση της

σε ειδική εκδήλωση για τα μέλη του IENE, κρατικούς φορείς και το Υπουργείο πραγματοποιήθηκε τον Οκτώβριο του 2019 στην Λέσχη Αξιοματικών Ενόπλων Δυνάμεων, στην Αθήνα. (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <https://www.iene.gr/articlefiles/executive%20summary%20final.pdf>, <https://www.iene.gr/articlefiles/kstellorizo%20-%20perellis%20-%20deth.pdf>)

- **Prospects for the Establishment of Gas Trading Hubs in SE Europe (M49)**

Το IENE ολοκλήρωσε στα μέσα Νοεμβρίου 2019 την ανωτέρω μελέτη, η οποία εκπονήθηκε σε βάση multiclient και η παρουσίαση της έγινε σε κλειστό κύκλο, μεταξύ του IENE και των συμμετεχουσών εταιρειών στα γραφεία του Central European Gas Hub (CEGH) στη Βιέννη.

Η μελέτη στόχο είχε να παρουσιάσει την τρέχουσα κατάσταση που επικρατεί στις αγορές φυσικού αερίου στην Κεντρική και ΝΑ Ευρώπη, με την λειτουργία κόμβων εμπορίας φυσικού αερίου και χρηματιστηρίων ενέργειας. Χαρακτηριστική είναι η περίπτωση της ΝΑ Ευρώπης, όπου σήμερα δεν υπάρχει ούτε ένας κόμβος εμπορίας φυσικού αερίου σε λειτουργία, ανατολικά και νοτιοανατολικά της Βιέννης, με το Central European Gas Hub (CEGH) να μπορεί να αποτελέσει σημείο αναφοράς και βάση για την προώθηση του εμπορίου φυσικού αερίου στην περιοχή. Η μελέτη περιγράφει λεπτομερώς τις τελευταίες εξελίξεις ανάδειξης κόμβων εμπορίας φυσικού αερίου στη ΝΑ Ευρώπη, βάσει των τελευταίων αποτελεσμάτων του European Federation of Energy Traders (EFET) του 2018. Σύμφωνα με την μελέτη του EFET, το Σημείο Εμπορίας Φυσικού Αερίου της Ελλάδας, γνωστό ως Hellenic Trading Point (HTP), φαίνεται ότι βρίσκεται σε τροχιά να καταστεί ο πρώτος κόμβος εμπορίας φυσικού αερίου στην περιοχή, θέση που αναμένεται να ενισχυθεί περαιτέρω, χάρη στην πλήρη λειτουργία του Ελληνικού Χρηματιστηρίου Ενέργειας εντός του Ιουνίου 2020. Άλλες χώρες που στοχεύουν στην ανάδειξη κόμβων εμπορίας φυσικού αερίου στη ΝΑ Ευρώπη περιλαμβάνουν την Τουρκία, την Βουλγαρία και την Ρουμανία. (Στο ακόλουθο link μπορείτε να βρείτε το Working Paper: <https://www.iene.eu/articlefiles/working%20paper%20no28.pdf>)

- **Ο Ελληνικός Ενεργειακός Τομέας: Ετήσια Έκθεση 2019 (M03)**

Η συγκεκριμένη μελέτη, που ολοκληρώθηκε στα τέλη του 2018 και εκδόθηκε τον Φεβρουάριο του 2019, επικεντρώνεται στην ταχέως μεταβαλλόμενη αγορά ενέργειας στην Ελλάδα. Στόχος είναι να εκδίδεται αυτή η μελέτη ως ετήσια “Έκθεση” τους πρώτους μήνες κάθε έτους, παρέχοντας μία εκτενή επισκόπηση της αγοράς ενέργειας με έμφαση στα προβλεπόμενα έργα και επενδύσεις. Το IENE ευελπιστεί αυτή η “Έκθεση” να αποτελέσει ένα βασικό κείμενο για τις ενεργειακές εξελίξεις και προοπτικές της ενεργειακής αγοράς στην Ελλάδα, αλλά και σημείο αναφοράς για την κυβέρνηση, τις τράπεζες, την βιομηχανία, τις εταιρείες και τους επαγγελματίες του ενεργειακού τομέα. Η πρώτη “Έκθεση” κάνει αρχικά έναν απολογισμό των πλέον σημαντικών ενεργειακών εξελίξεων του 2017 και του 2018 ανά κλάδο ενέργειας. (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <https://www.iene.gr/articlefiles/file/meletes/iene-meleti-2019.pdf>)

- **Long-Term Gas Contracts (M55)**

Η ανωτέρω μελέτη εκπονήθηκε από την Dr. Gina Cohen, ειδική σύμβουλο σε θέματα φυσικού αερίου στο Ισραήλ και Senior Research Associate του IENE. Η μελέτη εστιάζει στα κύρια χαρακτηριστικά των μακροπρόθεσμων συμβολαίων φυσικού αερίου, βάσει της προσωπικής της εμπειρίας και επομένως, του τρόπου με τον οποίο η συγγραφέας αντιλαμβάνεται το ιδιάζον τοπίο που χαρακτηρίζει την εν λόγω αγορά, από πλευράς γενικών κανόνων και διαπραγματευτικών τακτικών.

Η Dr. Cohen εντρυφεί στον κόσμο των Gas Sales and Purchasing Agreements (GSPAs) που χρησιμοποιούνται ως εργαλεία για τη διάκριση των κινδύνων της αγοράς, μέσω της συσχέτισης των «πωλητών» (Sellers) με τους «αγοραστές» (Buyers) φυσικού αερίου για συγκεκριμένες χρονικές περιόδους. Τα GSPAs αποτελούν ένα από τα πλέον θεμελιώδη εργαλεία, που επιτρέπουν στους Sellers να επενδύουν στην έρευνα, την παραγωγή και την ανάπτυξη πεδίων φυσικού αερίου, στους «διαμετακομιστές» (Transporters) να προωθούν τις αναγκαίες υποδομές μεταφοράς του προϊόντος, είτε αυτοί είναι αγωγοί, είτε εγκαταστάσεις υγροποίησης και στους Buyers να επενδύουν σε καταναλωτικές εγκαταστάσεις, εξασφαλίζοντας ότι θα έχουν τις απαιτούμενες προμήθειες φυσικού αερίου καθ' όλη τη διάρκεια ζωής του έργου τους.

Σκοπός της μελέτης είναι να παρουσιάσει μια επισκόπηση των GSPAs, αλλά και μία εμπειρική ανάλυση αυτών, ιδίως, όμως, των βασικών αρχών που τα χαρακτηρίζουν, ενώ, παράλληλα, αποσκοπεί στο να αποτελέσει ένα πρακτικό εργαλείο για φοιτητές και ιδιώτες που συμμετέχουν στην εν λόγω αγορά. (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <https://www.iene.eu/articlefiles/Long-Term%20Gas.pdf>)

- **ΕΛΛΑΣ-ΚΥΠΡΟΣ στη Νέα Ενεργειακή Εποχή- Ειδική Συλλογική Έκδοση IENE**

Η Ειδική Συλλογική Έκδοση του IENE με τίτλο «Ελλάς-Κύπρος στη Νέα Ενεργειακή Εποχή», έρχεται να συμπληρώσει ένα σοβαρό κενό στην αναλυτική ενημέρωση για τα τεκταινόμενα στο χώρο της ενέργειας, στον ευρύτερο Ελλαδικό χώρο. Η έκδοση που αποτελεί προϊόν συλλογικής προσπάθειας με τη συμπερίληψη σειράς κειμένων από έγκριτους μελετητές στο χώρο της ενέργειας και γεωπολιτικής αποσκοπεί να καταγράψει και να καταδείξει τις συνέργειες των δύο χωρών στον κρίσιμο κλάδο της ενέργειας στην περιοχή της ΝΑ Μεσογείου, σε μια περίοδο έντονων προκλήσεων που κρύβουν, όμως, μεγάλες ευκαιρίες και δυνατότητες σε επίπεδο γεωστρατηγικών και απτών οικονομικών οφελών.

Η Έκδοση περιλαμβάνει αδημοσίευτα κείμενα 24 πανεπιστημιακών καθηγητών, στελεχών επιχειρήσεων, αναλυτών και έγκριτων δημοσιογράφων, οι οποίοι προσκλήθηκαν από το Ινστιτούτο να συμβάλουν στην παρούσα έκδοση, με την οποία το IENE αποσκοπεί να ενημερώσει τους πολίτες, τόσο στην Ελλάδα και στην Κύπρο, όσο και στο εξωτερικό. Η Έκδοση κυκλοφόρησε τον Ιούνιο του 2019 και παρουσιάστηκε σε ειδική εκδήλωση στο Ινστιτούτο Διεθνών Σχέσεων της Παντείου τον Δεκέμβριο του

2019. (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <https://www.iene.gr/page.asp?pid=5058&lng=1>).

Επιλεγμένες Μελέτες IENE και Εκδόσεις του IENE (2019)

| | |
|---|--|
|  <p>Prospects for the Establishment of Gas Trading Hubs in SE Europe</p> <p>IENE Working Paper No28</p> <p>Athens, June 2020</p> |  <p>Figure 2: EU Natural Gas Imports by Country, 2015-2018</p> <p>Source: European Commission, Quarterly Report on European Gas Markets (Vol. 11)</p> <p>According to IEA's 2019 Gas Report [5], gas production in Europe is expected to decrease at a rate of 3.5% per year by 2024, meaning that approximately 45 bcm of domestic gas supply will be lost. This is largely driven by the decision of the Dutch government to phase out the giant Groningen field by 2030 at the latest. As shown in Figure 3, the Netherlands accounts for over 60% of the decline in European gas supply by 2024.</p>  <p>Figure 3: Gas Production in Europe, 2004-2024</p> <p>Source: IEA</p> <p>Falling UK production is the second source of European production decline (18% of the region's decrease between 2018 and 2024). Production in other European countries, such as Denmark, Germany and Italy, is also expected to decline, and to</p> <p>[14]</p> |
|  <p>«Η Ενεργειακή Αυτάρκεια του Καστελλόριζου»</p> <p>Μελέτη IENE (M45)</p> <p>Final Report</p> <p>Αθήνα, Ιούνιος 2019</p> |  <p>Figure 7: 4h hourly electricity production of the ATE system - Assumed electricity production profiles for the given scenario</p> <p>Figure 7: 4h hourly electricity production of the ATE system - Assumed electricity production profiles for the given scenario</p> <p>Figure 7: 4h hourly electricity production of the ATE system - Assumed electricity production profiles for the given scenario</p> <p>[17]</p> |

Ο Ελληνικός Ενεργειακός Τομέας

Ετήσια Έκθεση 2019




3. Η Παγκόσμια Ενεργειακή Αγορά

Ο κόσμος αντιμετωπίζει, επιπλέον, ένα διαφορετικό είδος ενεργειακού συντηρητισμού, αλλά εντονότερο από ποτέ, βασισμένο στους φυσικούς πόρους.

• **Προσιτότητα (affordability):** Το κόστος των υδρογονανθράκων είναι το βασικό κίνητρο για μειώσεις, αλλά οι τιμές του πετρελαίου σημείωσαν το υψηλότερο επίπεδο από τον Ιανουάριο μέχρι τον Ιούνιο του 2019, για τρίτη φορά σε τρία χρόνια (Οργανισμός Ενέργειας IEA).

• **Αξιοπιστία (reliability):** Οι κρίσεις για την προσιτότητα πετρελαίου και φυσικού αερίου παραμένουν, όπως δείχνει η καθυστερημένη προμήθεια του πετρελαίου και η απόφαση της κυβέρνησης της Αμερικής να μην προχωρήσει στην ηλεκτρική ενέργεια και οι νέες προτάσεις επενδύσεων στην παλαιά της ηλεκτρική ενέργεια, από την Ελλάδα για τον καθαρισμό, μέχρι την απόφαση στην κυβέρνηση.

• **Βιωσιμότητα (sustainability):** Μετά από χρόνια επενδύσεων, οι παραγωγές ετήσιες θαλάσσιου πετρελαίου και φυσικού αερίου μειώθηκαν κατά 20% το 2019 σε σχέση με τα δεδομένα παρατηρούμενα σε αναμενόμενη αύξηση έως το 2018, οι εκδόσεις από μία περιοχή που θα είναι συμβατή με τους τείνοντες κλιματικούς στόχους.

Οι τρεις αυτές βασικές πτυχές συνδέονται στενά, καθώς κάθε ένας από αυτούς, όπως και οι μεταξύ τους αλληλεπιδράσεις, απαιτούν μια συνολική προσέγγιση της ενεργειακής πολιτικής. Οι σχέσεις μεταξύ τους εξελίσσονται συνεχώς. Για παράδειγμα, το πετρέλαιο και οι υδρογονανθράκων φέρνουν στο προσκήνιο την πρόκληση παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας χωρίς εκπομπές άνθρακα, αλλά και η βιώσιμη λειτουργία των ηλεκτρικών συστημάτων. Η αντίθεση προς μια παραδοσιακή διανομημένη παγκόσμια αγορά φυσικού αερίου, ως αποτέλεσμα του αυξανόμενου κερματικού χαρακτήρα του φυσικού

αερίου (LNG), εντείνει τον ανταγωνισμό μεταξύ των παραγωγών, ενώ αλλαγές του τμήρα με τον οποίο οι μάρκετινγκ να μετακινούνται οι διεκδικήσεις των δυνητικών ελλείψεων στην αγορά.


Η συμβατική αγορά ενέργειας που με τη σειρά υφίσταται Energy Outlook 2019¹ είναι ιδιαίτερα σημαντική και δεν αποτελεί την πρόβλεψη για το μέλλον, αλλά παίζει ένα κρίσιμο ρόλο στην παραγωγή των τιμών καύσιμων και της αλληλεπιδράσεων που απαιτούνται σε ένα ολοκληρωμένο ενεργειακό σύστημα. Αν δεν υπάρξει κάποια αλλαγή στην υφιστάμενη πολιτική, όπως συμβαίνει με το τέλος των τρεπόμενων πολιτικών (Current Policies Scenario), αυτό θα επηρεάσει αρνητικά τις τιμές σε όλες τις πτυχές της ενεργειακής προσιτότητας. Εάν συμπεριλάβουμε τις αναμενόμενες πολιτικές και τους στόχους, όπως στη βασική έκδοση του IEA για τις νέες πολιτικές (New Policies Scenario), η συνολική εικόνα διαφέρει. Οπότε, το θέμα αφορά αυτού του αποτελέσματος και του σκοπού αυτού του απολογισμού (Βασισμένοι Συνεπόμενοι Σενάρια), στο οποίο οι επενδύσεις μεταβάλλονται προς την καλύτερη επίδοση έναντι του κόσμου στη συντήρηση για την επίτευξη των στόχων που περιγράφονται με την κλιματική αλλαγή, την καλύτερη πρόσβαση και τον καθαρό αέρα, παραμένει το ίδιο.

Σύμφωνα με την IEA, στο New Policies Scenario, οι αυξανόμενες ετήσιες επενδύσεις και οι επενδύσεις 1.7 δισεκατομμυρίων δολάρια σε ολόκληρο τον κόσμο, όπως στις νέες επενδύσεις των αναπτυσσόμενων οικονομιών, θα αυξήσουν την παγκόσμια όλητη ενέργεια, κατά παραπομπή από το δωδεκάτο, έως το 2040. Το σύνολο της ενέργειας παραμένει από το 2000, το 2000, η Γερμανία και η Βόρεια Αμερική επενδύονται πάνω από το 40% της παγκόσμιας (έτησης) ενέργειας και οι αναπτυσσόμενες οικονομίες, στην Ασία, περίπου το 20% έως το 2040, η κατάσταση αυτή αποτελείται από

Πίνακας 3: Παγκόσμια Προτεινόμενη Ενεργειακή Δέσμη ανά Καύσιμο και Σενάριο (Mtoe)

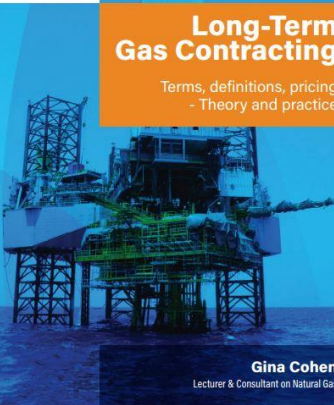
| | 2000 | 2017 | 2025 | 2040 | 2000 | 2017 | 2025 | 2040 |
|-----------------------------|-----------------------|-------|-------|--------|---------------------------|-------|-------|--------|
| | New Policies Scenario | | | | Current Policies Scenario | | | |
| World | 2,262 | 4,435 | 6,754 | 10,204 | 2,305 | 4,792 | 7,244 | 10,517 |
| Coal | 1,113 | 1,139 | 1,438 | 2,014 | 1,113 | 1,139 | 1,438 | 2,014 |
| Natural Gas | 374 | 868 | 1,325 | 1,911 | 374 | 868 | 1,325 | 1,911 |
| Oil | 457 | 7,528 | 8,024 | 7,768 | 457 | 7,528 | 8,024 | 7,768 |
| Renewables | 259 | 385 | 415 | 531 | 415 | 514 | 437 | 507 |
| Nuclear | 214 | 214 | 214 | 214 | 214 | 214 | 214 | 214 |
| Hydro | 80 | 254 | 276 | 279 | 279 | 287 | 287 | 279 |
| Geothermal | 4 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 |
| Solar | 0.027 | 0.072 | 0.348 | 17.718 | 0.027 | 0.027 | 0.027 | 14.144 |
| Wind | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Europe CO ₂ (Gt) | 23.1 | 32.8 | 33.8 | 35.8 | 35.5 | 42.5 | 29.5 | 17.8 |

¹ IEA (2019), «World Energy Outlook 2019», https://www.iea.org/world-energy-outlook-2019



Long-Term Gas Contracting

Terms, definitions, pricing
- Theory and practice



Gina Cohen
Lecturer & Consultant on Natural Gas

| | GOG | OPE | BIM | NET | RCS | RSP | RBC | NP |
|------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|
| Consumption | 46% | 19% | 3% | - | 11% | 14% | 6% | 1% |
| Production | 45% | 9% | 2% | - | 15% | 20% | 8% | 1% |
| Pipeline Imports | 61% | 31% | 8% | - | - | - | - | - |
| LNG Imports | 28% | 72% | - | - | - | - | - | - |

6.2 Price Negotiations in a GSPA

Conventional wisdom is that price – and the associated terms of escalation, price re-openers etc. – are left until last in GSPA negotiations. Why? For the reason that until all other significant items are settled, it is difficult for either Buyer or Seller to 'value' the GSPA as a whole and decide what price to attach to it. This does not mean that other clauses cannot be re-opened during the price negotiations stage, or at any other time, before an agreement is executed. If Buyer and Seller are just so far apart in a price negotiation, it may be impossible to reach an agreement without renegotiating some other significant value item in the GSPA that had previously been 'agreed'. Remember the negotiator's maxim: 'nothing is agreed until everything is agreed'.

Case: When might it not be a good idea to leave price negotiations until last in the GSPA negotiations process?

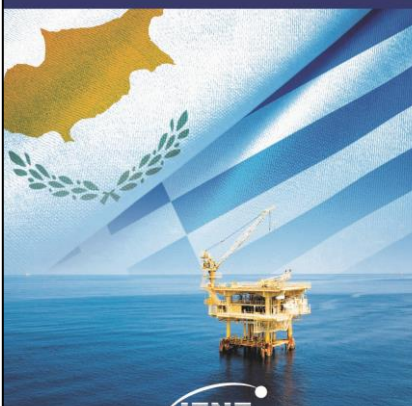
Example #1 - It is possible that you may have no choice in the matter. As a Buyer, you may have submitted a tendered bid for some gas which includes offering a price (and escalation terms) against a Heads of Agreement summarizing the anticipated main terms in a final GSPA. However, this still doesn't preclude some negotiations on price if the final GSPA terms do not end up being entirely satisfactory.

Page 106 | 138


Ειδική Συλλογική Έκδοση IENE

ΕΛΛΑΣ-ΚΥΠΡΟΣ

στη Νέα Ενεργειακή Εποχή



του Νίκου Αναστασιάδη
Πρόεδρου της Κυπριακής Δημοκρατίας



ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ
ΝΟΤΙΟΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΕΥΡΩΠΗΣ

Προλογικό Σημείωμα στη Συλλογική Έκδοση του IENE

Ελλάς-Κύπρος στη Νέα Ενεργειακή Εποχή

του Νίκου Αναστασιάδη
Πρόεδρου της Κυπριακής Δημοκρατίας

Είς θέλω, κατ' αρχάς να συγχαρώ το IENE για την πρωτοβουλία της πολύτιμης συλλογικής έκδοσης στην οποία συγκεντρώνονται οι απόψεις ενεργών επιστημόνων για το καθοριστικό όχημα της ενέργειας για την Κύπρο και την Ελλάδα. Θεωρώ αυτήν, αλλά και άλλους προηγούμενους, όπως τον Φεβράιο των επώνυμων συνεισφορών που διοργανώθηκαν σε συνεργασία με την FMW (Financial Media Way) - «σημαντικές καθ' όσον συμβάλλουν στην διαμόρφωση των απόψεων της πολιτικής ηγεσίας στον κλάδο από τομέα, θεωρητικά μία κατ' εξοχή προσπάθεια, όπου η επιστημονική γνώση, ερετρεί αρωγός στην πολιτική ηγεσία, η οποία καλείται να διαχειριστεί τα νέα πολιτικά δεδομένα που διαμορφώνονται στην περιοχή μας. Αξιοσημείωτες την αναβαθμισμένη γνώση, αλλά και τις σπορτικές μας εμπειρίες, διαμορφώσαμε μία στρατηγική, η οποία είναι άφρακτα συνδεόμενη τόσο με τη γεωγραφική μας θέση σε μια ιδιαίτερα εδωμένη περιοχή περσιική όσο και με την εξωτερική πολιτική και οικονομικές που έχουμε αναπτύξει.

Δεν έχουμε αμφιβολία πως ανακαλύπτοντας σημαντικές αποθέματα υδρογονανθράκων στην Ανατολική Μεσόγειο, μπορεί και πρέπει να λειτουργήσει ως καταλύτης για εντενερη συνεργασία σε περιφερειακό επίπεδο, συμβάλλοντας έτσι στην ασφαλή, στη σταθερότητα και στην ευωμία της περιοχής.

Αντι της προσέγγισης κάποιων προβεί, καθιερωμένα, αναπτυσσόμενες βαθές και ελαφρώς σπασμένες με όλα τα κράτη της περιοχής, κυβερνήσεων, τριμερές μηχανισμούς συνεργασίας με την Ελλάδα, το Ισραήλ, την Αίγυπτο, την Ιερουσαλήμ, τον Λίβανο, την Παλαιστίνη, και εκπαιδώντας πλέον τις όψεις και τις ανάγκες μας με τις χώρες του αραβικού Κόσμου. Μηχανισμούς συνεργασίας, οι οποίοι αποδείχθηκαν ιδιαίτερα επιτυχημένοι, με από και σημαντικά οφέλη για τις συντηρούμενες χώρες, που οι αποτελέσματα είναι την καλύτερη εδωδωμένη από τις ΗΠΑ και από χώρες της Ε.Ε., για συμμετοχή και αναβάθμιση τους σε διεθνές forum ανάλογο άλλων, όπως ο OAS (Οργανισμός για Ασφάλεια και Συνεργασία στην Ευρώπη).

Σας συγχαίρω για τις πρωτοβουλίες που αναπτύσσετε και εύχομαι η συμβολή σας στην επιστημονική διάδοση που αναπτύσσετε για το θέμα της ενέργειας να είναι ακόμη μεγαλύτερη στο μέλλον. Διάλογο που η πολιτική ηγεσία οφείλει να αξιοποιεί προς όφελος του δημοσίου συμφέροντος και της ειρήνης.

ΙΕΝΕ

9

(B) Μελέτες υπό εξέλιξη

(M48) SE Europe Energy Outlook 2020/2021

Σε συνέχεια των δύο προηγούμενων σχετικών εκδόσεων του IENE το 2011 και το 2017, το IENE έχει ξεκινήσει την εκπόνηση της νέας του μελέτης αναφοράς «SE Europe Energy Outlook» με στόχο την έκδοση της τον Φεβρουάριο του 2021. Η μελέτη αναμένεται να παρέχει μια εμπειριστατωμένη και ολοκληρωμένη εικόνα του ενεργειακού τομέα της ΝΑ Ευρώπης, εξετάζοντας 15 συνολικά βασικές χώρες (core countries) και περισσότερες από 10 περιφερειακές της Ανατολικής Μεσογείου και της Ευρώπης. Η ενεργειακή αυτή μελέτη του IENE θα αναλύσει σε βάθος όλες τις οικονομικές, πολιτικές, γεωπολιτικές, νομικές, δημοσιονομικές κ.ά. παραμέτρους που επηρεάζουν τον ενεργειακό τομέα της περιοχής, ενώ, παράλληλα, θα εστιάσει στα βασικά ζητήματα που αντιμετωπίζει ο τομέας αυτός.

Παράλληλα, στη μελέτη θα παρατίθεται ένας τεράστιος αριθμός δεδομένων και πληροφοριών, συμπεριλαμβανομένων σεναρίων για το πώς θα διαμορφωθεί η ενεργειακή προσφορά και ζήτηση μέχρι το 2030 και το 2050, καθώς και εκτιμήσεις για την πορεία των επενδύσεων για όλο το φάσμα των ενεργειακών εφαρμογών στις χώρες της ΝΑ Ευρώπης την επόμενη δεκαετία (2021-2030). Η εκπόνηση της μελέτης ξεκίνησε το δεύτερο εξάμηνο του 2019 και θα υλοποιηθεί κυρίως κατά τη διάρκεια του 2020 με προβλεπόμενη ημερομηνία δημοσίευσης τον Φεβρουάριο του 2021.

(M53) Μελέτη Σκοπιμότητας Ένταξης Συστημάτων Αποθήκευσης Στη Κρήτη

Η ηλεκτρική διασύνδεση της Κρήτης με το Ηπειρωτικό Σύστημα Ηλεκτρικής Ενέργειας αποτελεί το μεγαλύτερο επενδυτικό έργο του ΑΔΜΗΕ, το οποίο σύμφωνα με την Απόφαση της ΡΑΕ 256/2018 (Έγκριση του ΔΠΑ του ΕΣΜΗΕ της περιόδου 2018 - 2027) θα πραγματοποιηθεί σε δύο φάσεις, την 1η φάση με τη διασύνδεση ΕΡ 150 kV, ονομαστικής ικανότητας 2 x 200 MVA Κρήτη – Πελοπόννησος και τη 2η φάση με τη διασύνδεση ΣΡ ονομαστικής ικανότητας 2 x 500 MW Κρήτη – Αττική. Παράλληλα είναι γνωστή η ανάγκη προσαρμογής των συμβατικών Μονάδων παραγωγής της Κρήτης στις Οδηγίες IED 2010/75/ΕΕ (IED) και 2015/2193/ΕΕ (MCPD), για τον περιορισμό εκπομπών αέριων ρύπων στην ατμόσφαιρα σε επιτρεπτά όρια. Καθοριστική παράμετρος για την επάρκεια του συστήματος ηλεκτροπαραγωγής της Κρήτης μέχρι την ολοκλήρωση της 2ης Φάσης της διασύνδεσης θα είναι η διαθεσιμότητα των θερμικών μονάδων, η οποία θα εξαρτηθεί κυρίως από τον τρόπο προσαρμογής στην περιβαλλοντική οδηγία IED. Λαμβάνοντας υπόψη τις πλέον πρόσφατες εξελίξεις αναφορικά με τη διαθεσιμότητα των υφιστάμενων μονάδων, ιδιαίτερα για το κρίσιμο χρονικό διάστημα μέχρι την ολοκλήρωση της 2ης φάσης της διασύνδεσης, προκύπτει η αναγκαιότητα ενίσχυσης του ηλεκτρικού συστήματος της Κρήτης με πρόσθετη ισχύ για την κάλυψη με αξιόπιστο τρόπο της ζήτησης με το ελάχιστο δυνατό κόστος για τους καταναλωτές.

Με βάση τα παραπάνω η ένταξη συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας στην περίπτωση της Κρήτης, εκτιμάται ότι θα έχει σημαντικά οφέλη, όπως η αύξηση της εγκατεστημένης ισχύος και της εκμετάλλευσης ενέργειας από σταθμούς ΑΠΕ, η αποφυγή ένταξης νέων ή/και λειτουργίας υφιστάμενων συμβατικών σταθμών παραγωγής ηλεκτρικής

ενέργειας, η αύξηση της ευελιξίας του συστήματος με επικουρικές υπηρεσίες δικτύου και η μείωση οριακού κόστους ηλεκτρικής ενέργειας στην ειδική ζώνη προσφορών της Κρήτης. Για το σκοπό αυτό είναι απαραίτητη η εκπόνηση σχετικής μελέτης με αντικείμενο την διερεύνηση της σκοπιμότητας ένταξης Συστημάτων Αποθήκευσης στην Κρήτη.

Η μελέτη εκπονείται από το IENE κατ' ανάθεση από τον ΑΔΜΗΕ και ξεκίνησε το δεύτερο εξάμηνο του 2019, ενώ αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί και παραδοθεί στον ΑΔΜΗΕ εντός του 2020.

(M54) The Integrated Electricity Markets in Greece and SE Europe, the Role of the International Electricity Interconnections and the Impact on Industry

Ο κύριος στόχος αυτής της μελέτης είναι η ανάλυση του πλαισίου εντός του οποίου οι βιομηχανίες εντάσεως ενέργειας στην Ελλάδα και την ΝΑ Ευρώπη θα αποδώσουν κατά τα επόμενα χρόνια, εν όψει της εφαρμογής του target model στην Ελλάδα, που έχει προγραμματιστεί να εφαρμοστεί το φθινόπωρο του 2020. Η εν λόγω μελέτη εκπονείται από το IENE κατόπιν ανάθεσης από ομάδα βιομηχανιών εντάσεως ενέργειας στην περιοχή, οι οποίες επιθυμούν να εξακριβώσουν το πώς θα διαμορφωθούν οι τιμές χονδρικής και λιανικής ηλεκτρισμού κατά τα επόμενα χρόνια, μετά την πλήρη σύζευξη της αγοράς σε τοπικό επίπεδο.

Πιο συγκεκριμένα, η μελέτη επικεντρώνεται σε δύο βασικούς τομείς: (α) την κατανόηση της λειτουργίας των περιφερειακών αγορών ηλεκτρικής ενέργειας μέσω των επικείμενων αλλαγών και (β) εξέταση των προοπτικών και των επιπτώσεων της ολοκλήρωσης της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας μεταξύ των χωρών της ΝΑ Ευρώπης. Όσον αφορά στο δεύτερο, η ολοκλήρωση αναφέρεται στη ζεύξη της αγοράς και στην αύξηση των ροών ηλεκτρικής ενέργειας, μέσω των σχετικών διασυνδέσεων, και στην εφαρμογή του target model σε πολλές χώρες της ΝΑ Ευρώπης. Σε αυτό το πλαίσιο, η μελέτη επικεντρώνεται στην ποσοτική αξιολόγηση της περιφερειακής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, με ιδιαίτερη έμφαση στις τιμές της αγοράς ηλεκτρισμού, σε επίπεδο λιανικής και χονδρικής, καθώς και στις δυνατότητες που προκύπτουν για τους βιομηχανικούς καταναλωτές και τους συμμετέχοντες στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας. Η αποτίμηση θα πραγματοποιηθεί επί ενός ευρέως φάσματος υποθέσεων, με την ανάπτυξη του κόστους των εκπομπών άνθρακα να αποτελεί κοινή παράμετρο. Για αυτό το συγκεκριμένο ζήτημα, το IENE συνεργάζεται στενά με τον καθηγητή Παντελή Κάπρο, Επιστημονικό Συντονιστή του εργαστηρίου E3 Modelling και την ομάδα του, ο οποίος χρησιμοποιεί το μοντέλο PRIMES, καθώς και δύο ειδικά αναπτυγμένα μαθηματικά υπομοντέλα που θα δημιουργηθούν για την εκτέλεση της προσομοίωσης του συστήματος και της αγοράς, αλλά και της εκτίμησης για την πορεία των τιμών λιανικής, αντιστοίχως. Η ανάλυση θα διεξαχθεί υπό τα διάφορα εύλογα σενάρια τα οποία θα αναπτυχθούν από το εργαστήριο E3 Modelling.

Η μελέτη εκπονείται σε βάση multiclient με υποστηρικτές τις ακόλουθες εταιρείες: ElvalHalcor SA, την Elpedison SA, την Μυτιληναίος Α.Ε., τον Όμιλο Εταιρειών Ηρακλής, τον Όμιλο TITAN, καθώς και την Ελληνική Ένωση Βιομηχανικών Καταναλωτών Ενέργειας (EBIKEN), ενώ αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί και παρουσιασθεί στις αρχές του 2020.

Μετά την ολοκλήρωση και παράδοση της μελέτης στις συμμετέχουσες εταιρείες, μια ευρεία περίληψη της μελέτης που θα περιλαμβάνει τα βασικά ευρήματά της θα δημοσιευθεί από το IENE, με τη μορφή Working Paper.

(M56) Ο Ελληνικός Ενεργειακός Τομέας: Ετήσια Έκθεση 2020

Η συγκεκριμένη μελέτη εκπονείται σε συνέχεια της Ετήσιας Έκθεσης του IENE για το 2019 και αναμένεται να εκδοθεί τον Ιούλιο του 2020, επικεντρώνεται στην ταχέως μεταβαλλόμενη αγορά ενέργειας στην Ελλάδα. Στόχος είναι να εκδίδεται αυτή η μελέτη ως ετήσια “Έκθεση” τους πρώτους μήνες κάθε έτους, παρέχοντας μία εκτενή επισκόπηση της αγοράς ενέργειας με έμφαση στα προβλεπόμενα έργα και επενδύσεις. Το IENE ευελπιστεί αυτή η “Έκθεση” να αποτελέσει ένα βασικό κείμενο για τις ενεργειακές εξελίξεις και προοπτικές της ενεργειακής αγοράς στην Ελλάδα, αλλά και σημείο αναφοράς για την κυβέρνηση, τις τράπεζες, την βιομηχανία, τις εταιρείες και τους επαγγελματίες του ενεργειακού τομέα. Η πρώτη “Έκθεση” κάνει αρχικά έναν απολογισμό των πλέον σημαντικών ενεργειακών εξελίξεων του 2017 και του 2018 ανά κλάδο ενέργειας, ενώ η δεύτερη Έκθεση έρχεται να επικαιροποιήσει τα δεδομένα της προηγούμενης.

(Γ) Προγραμματισμένες Μελέτες

(M05) Prospects for an Expanded South Gas Corridor

Η μελέτη αυτή συνοψίζει τις εργασίες του IENE για τις νέες διαδρομές μεταφοράς φυσικού αερίου στην ΝΑ Ευρώπη καθώς και τα προβλεπόμενα έργα υποδομής και πώς αυτά αναμένεται να συμβάλλουν στην δημιουργία ενός διευρυμένου Νοτίου Διαδρόμου που δεν περιορίζεται μόνο στο σύστημα αγωγών TAP-TANAP.

Η μελέτη αυτή αξιοποιεί ήδη υπάρχουσες μελέτες (βλέπε The East Med Gas Corridor-M21) και αναλύσεις του IENE, που αναφέρονται στις τελευταίες εξελίξεις αναφορικά με τους υπό κατασκευή και υπό μελέτη αγωγούς, αλλά και την ανάπτυξη LNG terminals για τον εφοδιασμό της ΝΑ Ευρώπης με φυσικό αέριο.

(M36) European Gas Supply and the Role of the East Mediterranean

Πρόκειται για μελέτη multi-client, οποία εξετάζει σφαιρικά τις εναλλακτικές οδούς για τη μεταφορά φυσικού αερίου από την Ανατολική Μεσόγειο προς την Ευρώπη. Το έργο αυτό είναι ουσιαστικά ένα assessment study λαμβάνοντας υπόψιν τις προβλεπόμενες ανάγκες εφοδιασμού με φυσικό αέριο της Ευρωπαϊκής αγοράς και τον ανταγωνισμό για προμήθεια από διάφορους παραγωγούς. Οι δυνατότητες τροφοδοσίας της Ευρωπαϊκής αγοράς από τα κοιτάσματα φυσικού αερίου της Ανατολικής Μεσογείου εξετάζεται ενδελεχώς σε αυτό το συγκεκριμένο πλαίσιο.

Η συγκεκριμένη μελέτη αποτελεί μετεξέλιξη του Research Note No 3 του Δεκεμβρίου 2012 με τίτλο “The Role of Greece as a Supply Route to Europe in View of the Latest Gas Discoveries in the East Mediterranean” και του υπό εξέλιξη μελετητικού έργου με θέμα τον “The East Mediterranean Energy Corridor” (M21). Ο Ενεργειακός Διάδρομος Ανατολικής Μεσογείου αφορά τρόπους μεταφοράς φυσικού αερίου από τα κοιτάσματα

της Ανατολικής Μεσογείου (δηλ. Ισραήλ, Κύπρος, Αίγυπτος) προς τις αγορές της Ευρώπης, συμπεριλαμβανομένου του αγωγού East Med. Επίσης, ο Ενεργειακός Διάδρομος Ανατολικής Μεσογείου περιλαμβάνει την παραγωγή και εξαγωγή ενέργειας μέσω ηλεκτρικού καλωδίου, του EuroAsia Electricity Interconnector.

(M50) Investing in Greece's Energy Sector

Πρόκειται για μία βασική μελέτη αναφοράς για τις επενδύσεις στον ενεργειακό τομέα της Ελλάδας. Η μελέτη, η οποία αποτελεί τη Αγγλική εκδοχή της μελέτης M34, κάνει μία σύντομη επισκόπηση στις σημαντικές εξελίξεις του κλάδου τα τελευταία χρόνια, αλλά και στις εξελίξεις που αφορούν την ελληνική οικονομία και απασχόληση στον ενεργειακό κλάδο. Ο απώτερος στόχος της μελέτης είναι να καταγράψει σημαντικές επενδύσεις στην ενέργεια από Ελληνικές ενεργειακές εταιρείες την περίοδο μεταξύ 2004 και 2018, με εκτενή αναφορά σε διάφορες επενδύσεις ανά ενεργειακό τομέα. Η μελέτη είναι multi-client και θα υποστηριχθεί από εταιρείες μέλη του IENE.

Working Papers και Δημοσίευση Εργασιών

Ακολουθεί μια σύντομη περιγραφή των επιστημονικών εργασιών που προορίζονται για Working Papers (WP) ή πρόκειται να υποβληθούν (ως papers) για δημοσίευση σε έγκυρα διεθνή επιστημονικά περιοδικά (journals).

Η Ενέργεια ως Βασικός Μοχλός Οικονομικής Ανάπτυξης στην Ελλάδα τον 21ο αιώνα

Αφορά την ετοιμασία Working Paper, που θα βασισθεί σε ήδη υπάρχουσες μελέτες και αναλύσεις του IENE. Επιχειρείται μια συνοπτική παρουσίαση των βασικών επενδυτικών επιλογών και κατευθύνσεων στον Ελληνικό ενεργειακό τομέα. Προβλέπεται να έχει ολοκληρωθεί και εκδοθεί ως WP μέσα στους επόμενους μήνες.

A Gas Trading Hub for SE Europe

Η εργασία αυτή βασίζεται στην μελέτη (M19) του IENE ενώ προβλέπεται να εμπλουτισθεί με τελευταία στοιχεία. Η ολοκληρωμένη εργασία με την δημοσίευσή της εκτιμάται ότι θα συμβάλει στην ευρύτερη συζήτηση για τις δυνατότητες δημιουργίας ενός περιφερειακού εμπορικού κόμβου Φυσικού Αερίου.

An Expanded South Corridor

Η μελέτη αυτή βασίζεται σε προγενέστερες τις εργασίες του IENE που αναφέρονται στα New Gas Transiting Routes in SE Europe και πώς αυτά συμβάλλουν στην δημιουργία ενός διευρυμένου Νοτίου Διαδρόμου που δεν περιορίζεται μόνο στον αγωγό TAP-TANAP.

Η μελέτη αυτή αξιοποιεί ήδη υπάρχουσες μελέτες (βλέπε The East Med Gas Corridor-M21) αλλά και αναλύσεις του IENE και συνοψίζει τις τελευταίες εξελίξεις αναφορικά με τους υπό κατασκευή και υπό μελέτη αγωγούς. Επίσης λαμβάνει υπ' όψη την ανάπτυξη

LNG terminals για τον εφοδιασμό της ευρύτερης ΝΑ Ευρώπης μέσω της ανάπτυξης του συστήματος νέων αγωγών που τώρα επιχειρείται.

[East Mediterranean Gas Resources and Export Options](#)

Η εργασία αυτή που παρουσιάστηκε από το IENE σε συνέδριο στο Ισραήλ τον Νοέμβριο του 2016, θα αποτελέσει την βάση για την ετοιμασία Working Paper, ενώ παράλληλα θα σταλεί και για δημοσίευση σε επιστημονικό περιοδικό.

[The Outlook for the SE European Energy Sector](#)

Βασισμένη στην εκτενή μελέτη του IENE όπως αυτή δημοσιεύτηκε στην έκδοση του “SE Europe Energy Outlook 2016/2017”, η εργασία αυτή, που θα σταλεί για δημοσίευση σε επιστημονικό περιοδικό, αποσκοπεί σε μία συνοπτική παρουσίαση των αποτελεσμάτων της εν λόγω μελέτης.

[Η Πρωτοπορία των ΑΠΕ στην Ενεργειακή και Οικονομική Ανάπτυξη της ΝΑ Ευρώπης](#)

Η εργασία αυτή επικεντρώνεται στη διείσδυση των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στην περιοχή της ΝΑ Ευρώπης υπήρξε ιδιαίτερα σημαντική κατά τη διάρκεια των τελευταίων ετών και αναμένεται να έχει επιπλέον ανάπτυξη τα επόμενα χρόνια και μέχρι το 2020.

Οι περισσότερες χώρες της ΝΑ Ευρώπης βρίσκονται αυτή τη στιγμή σ' ένα κρίσιμο σταυροδρόμι για τη επιλογή της κατάλληλης στρατηγικής που θα οδηγήσει με ομαλό τρόπο στο στόχο για τη μείωση των αερίων του θερμοκηπίου καθώς και σε μια περιβαλλοντικά πιο καθαρή και αειφόρο ανάπτυξη. Και οι δύο αυτοί στόχοι είναι αναγκαίες συνθήκες για την ώθηση της οικονομικής μεγέθυνσης από τη στιγμή μάλιστα που οι ΑΠΕ έχουν αναδειχθεί ως κρίσιμος παράγοντας στην επιδίωξη της περιφερειακής συνεργασίας, συνοχής και ανάπτυξης.

Η δημοσίευση αυτής της ανάλυσης πρώτα ως Working Paper (WP) και έπειτα ως άρθρο σε επιστημονικό περιοδικό, αναμένεται ότι θα διευρύνει και θα εμπλουτίσει τη συζήτηση η οποία είναι ήδη σε εξέλιξη σχετικά με τον ρόλο των ΑΠΕ στις οικονομικές και ενεργειακές εξελίξεις της ΝΑ Ευρώπης.

Ερευνητικά και Μελετητικά Εργαλεία

Καθώς εξελίσσονται οι διάφορες ερευνητικές και μελετητικές εργασίες του Ινστιτούτου, και πριν την τελική δημοσίευση τους, υπάρχει ανάγκη για δημοσιοποίηση μέρους ή και ολόκληρου του περιεχομένου τους σε ένα πρώτο στάδιο προκειμένου να υπάρξει μία πρώτη συζήτηση και ανταλλαγή απόψεων μεταξύ του επιστημονικού προσωπικού και συνεργατών του IENE αλλά και ευρύτερα μεταξύ των μελών, πράγμα που βοηθά στη βελτίωση του παραγόμενου έργου. Με στόχο να διευκολυνθεί αυτή η συζήτηση προδημοσιεύονται από το Ινστιτούτο τα αποτελέσματα αλλά και τεκμηριωμένες προτάσεις και αναλύσεις στη μορφή Working Papers ή Briefing Notes. Ακολουθεί ένας λεπτομερής κατάλογος των Working Papers και των Briefing Notes που έχουν ήδη

εκδοθεί από το IENE αλλά και αυτών που είναι υπό προετοιμασία. Τόσο τα Working Papers όσο και τα Briefing Notes μόλις εκδοθούν αποστέλλονται στα μέλη του Ινστιτούτου ενώ ταυτόχρονα αναρτώνται στην περιοχή μελών των δύο ιστότοπων του Ινστιτούτου, δηλαδή στο www.iene.gr και στο www.iene.eu.

Working Papers:

- **No. 1:** «Αρχές Αποτελεσματικής Λειτουργίας της Ελληνικής Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας», Νοέμβριος 2014
- **No. 2:** «Το Πρόβλημα της Θερμής Αιχμής, Αίτια και Μέτρα Αντιμετώπισης του», Νοέμβριος 2004
- **No. 3:** «Ο Αναδυόμενος Ρόλος του LNG στις Περιφερειακές Αγορές Ενέργειας», Ιανουάριος 2006
- **No. 4:** «Το Κόστος Ανάπτυξης των ΑΠΕ στην Ελλάδα», Δεκέμβριος 2006
- **No. 5:** «Οι Προτεραιότητες της Ευρωπαϊκής Πολιτικής στον Ενεργειακό Τομέα, Διλήμματα και Μηνύματα για την Ελλάδα», Δεκέμβριος 2006
- **No. 6:** «Το Ενεργειακό Κέντρο του Αγίου Νικολάου Βοιωτίας και οι Επιπτώσεις του στο Ενεργειακό Σύστημα», Νοέμβριος 2005
- **No. 7:** «Το Νέο Τοπίο στην Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας στην Ελλάδα», Ιούλιος 2009
- **No. 8:** «Οι Τεχνολογίες των Ηλιοθερμικών Συγκεντρωτικών Συστημάτων Παραγωγής Ενέργειας και οι Προοπτικές τους στην Ελλάδα», Ιούλιος 2009
- **No. 9:** “Infrastructure Unbundling in SE Europe”, July 2009
- **No. 10:** “The Fourth Corridor Gas Pipelines; Perspectives, Uncertainties and Implications for SE Europe and Greece”, July 2009
- **No. 11:** “CO₂ Capture and Storage in the Electricity Generation Sector; An Alternative for CO₂ Emissions Reduction”, January 2011
- **No. 12:** «Ελλάδα, Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων», Ιανουάριος 2011
- **No. 13:** «Η Ενέργεια ως Βασικός Μοχλός Οικονομικής Ανάπτυξης στην Ελλάδα τον 21^ο Αιώνα», Φεβρουάριος 2017
- **No. 14:** «Διερεύνηση των Πιθανών Επιδράσεων της Απελευθερωμένης Εγχώριας Αγοράς Ενέργειας στον Τελικό Καταναλωτή Φυσικού Αερίου», Ιούνιος 2012
- **No. 15:** «Τα Βιοκαύσιμα στις Οδικές Μεταφορές στην Ελλάδα», Ιούνιος 2012
- **No. 16:** «Η Ασφάλεια των Ενεργειακών Υποδομών», Ιούνιος 2012
- **No. 17:** “The Greek EEZ: Principles of a Geopolitical Analysis”, July 2013
- **No. 18:** «Για μια Εθνική Ενεργειακή Πολιτική», Δεκέμβριος 2013
- **No. 19:** “Renewable Energy Sources and Energy Efficiency and their Role in SEE Energy Security”, February 2014
- **No. 20:** «Ο Κάθετος Διάδρομος: από το Αιγαίο ως τη Βαλτική», Ιανουάριος 2015
- **No. 21:** “Greece’s Experience in Using EU Structural Funds for Improving the Energy Performance of Buildings”, December 2014
- **No. 22:** “Albania’s Electricity Sector and the Role of Hydropower”, May 2017
- **No. 23:** “Impact of Global Markets on East Med Gas Developments”, January 2018
- **No. 24:** “Prospects for the Electric Vehicle Market and Business opportunities with special reference to SE Europe and Greece”, September 2018
- **No. 25:** “Ο Κρίσιμος Ρόλος του Φυσικού Αερίου στον Μετασχηματισμό της Ελληνικής Ενεργειακής Αγοράς”, Μάρτιος 2019

- **No. 26:** Natural Gas Import and Export Routes in South-East Europe and Turkey, July 2019
- **No. 27:** What Kind of Energy Transition? The Case of CE and SE Europe, August 2019

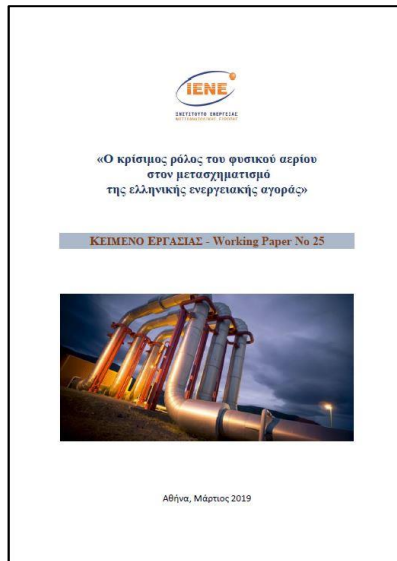
➤ **Working Papers Υπό Έκδοση**

- **No. 28:** Prospects for the Establishment of Gas Trading Hubs in SE Europe, June 2020
- **No. 29:** The role of gas in the new European energy environment and the importance of the East Mediterranean, July 2020
- “East Mediterranean Gas Resources and Export Options”
- “Turkey’s New Regional Role in Energy”
- “The Key Role of Hydroelectricity in SE Europe”
- “The RES agenda for SE Europe: A Critical Assessment”
- “The Nuclear Energy Option for SE Europe”
- “Energy Security and the role of RES in SE Europe”

Briefing Notes:


- **No.1:** “Global and Regional Natural Gas Developments”, December 2012
- **No. 2:** “An Overview of the South Corridor Gas Pipeline Projects”, July 2013
- **No. 3:** “Energy Security at the Forefront of European Energy Policy”, June 2014
- **No. 4:** “The Natural Gas Sector in SE Europe”, March 2015
- **No. 5:** “The Real Impact of Carbon Emissions Reduction”, April 2015
- **No. 6:** “The Nuclear Power Generation Programme of Turkey”, June 2015
- **No. 7:** “China’s Nuclear Power Play and its Impact in SE Europe”, **in progress** (to be published)
- **No. 8:** “Bulgaria and Romania: Under Turmoil on Geopolitical and Migration Grounds”, May 2016
- **No. 9:** “Συμπεράσματα της Μελέτης για την Εγκατάσταση Αντιρρυπαντικών Τεχνολογιών στις μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας της ΑΗΚ-Παραγωγής στην Κύπρο”, Ιούνιος 2017
- **No. 10:** “A Look Ahead to 2019 and Beyond”, January 2019
- **No. 11:** “China’s Entry in SE Europe’s Energy Sector”, May 2019

Πρόσφατα Κείμενα Εργασίας του IENE (Working Papers)



«Ο κρίσιμος ρόλος του φυσικού αερίου στον μετασχηματισμό της ελληνικής ενεργειακής αγοράς»

ΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ - Working Paper No 25

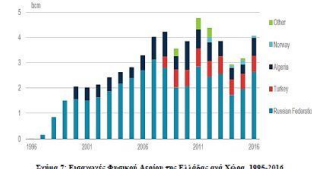


Αθήνα, Μάρτιος 2019

2.3. Μεγάλα έργα φυσικού αερίου

Η Ελλάδα μέχρι στιγμής εστιάζει σχεδόν το 100% της εσωτερικής κατανάλωσης φυσικού αερίου.

Διερευνητικά, οι κόρες, ταξίδι προφορίας, μας παραμένουν η Ρωσία, η Αιθιοπία και το Αζερμπαϊτζάν. Στο πλαίσιο του έργου TITANIS STREAMEX ολοκληρώθηκε το 2019 (βλ. Σχίσμα 9), οι οποίες είναι οι μεγάλες επενδύσεις που αναμένονται να ολοκληρωθούν το 2020, ενώ βρίσκονται οι στάδια έγκρισης, οι TAP και EAST MED (βλ. Σχίσματα 11 και 12).



Σχίσμα 7: Παραγωγή Φυσικού Αερίου της Ελλάδας ανά Χώρα, 1996-2018

Πηγή: IENE


Προκρίνεται να κατανοηθεί η άμεση επίδραση στην τιμή του φυσικού αερίου τόσο στην εσωτερική όσο και στην εξωτερική αγορά, μία σειρά από άλλα στρατηγικής σημασίας μέτρα που είναι σε εξέλιξη ή υπό εξέταση.

Συγκεκριμένα, οι αγορές TAP προβλέπεται να ολοκληρωθεί το 2020 (βλ. Σχίσμα 9), η οποία αφορά το έργο TITANIS STREAMEX ολοκληρώθηκε το 2019 (βλ. Σχίσμα 9), οι οποίες είναι οι μεγάλες επενδύσεις που αναμένονται να ολοκληρωθούν το 2020, ενώ βρίσκονται οι στάδια έγκρισης, οι TAP και EAST MED (βλ. Σχίσματα 11 και 12).

WORKING PAPER


Working Paper No.26

Document Update
22 January 2020



NATURAL GAS IMPORT AND EXPORT ROUTES IN SOUTH-EAST EUROPE AND TURKEY

Gina Cohen
Lecturer & Consultant on Natural Gas



Benefits to EU: EastMed Pipeline, offers benefits to EU energy security goals and competition in the short and medium term:

- Contribute to the Greek, Italian & European security of gas supply via diversification of sources.
- Access to new sources not currently reaching EU MS, by providing direct access to East Mediterranean gas
- Ends isolation of Cyprus with a direct physical connection to mainland Europe via Greece
- Security of Supply significantly mitigating the risk of demand curtailment in Greece, in case of disruption of its single largest infrastructure; increases the remaining flexibility in Greece and Italy, in case of peak demand and 2-weeks cold spell situation and of course of Cyprus.
- Competition, increases the diversification for Greece and Italy.

- Projected supported by:
 - National: IGA under finalization by Israel, Cyprus, Greece and Italy;
 - EU: PCI Label since 2013, included the current list of PCIs and EU CEF co-financing to support development activities.
- Progressing as follows:
 - Feasibility (PRE-FEED) studies (50% co-financed by EU) successfully completed, including Reconnaissance Marine Survey that allowed a refinement of the preferred route and capex; results showed project is technically feasible, economically viable and commercially competitive
 - Project entered FEED phase (Q3 2018 – Q2 2021) (60% 50% co-financed by EU); FEED tenders started in June 2018
 - Contract award expected in Q3 2019.
 - Competitiveness analyses performed during PRE-FEED studies, certified by a specialized company, showed that EastMed is complementary and competitive to other export option (LNG) from the region.
 - Expected COD: early 2025


Although the chances of success for this project are further complicated by Turkey's opposition to Cyprus' offshore gas exploration. Because Turkish officials say that drilling would infringe on the rights of the breakaway Turkish Cyprus, as well as disputed rights regarding the EEZ (as Turkey claims that Cyprus only has territorial waters and therefore this part of the route would pass in Turkey's claimed EEZ), recent significant discoveries offshore Greek Cyprus could bring an important change.

In 2019, Cyprus announced a major discovery at the Glaukos field operated by the US-based ExxonMobil and Qatar Petroleum, in addition to a discovery made at the Eni and Total-operated Calypso block in 2018. The Glaukos block is thought to contain up to 228 bcm, and lies close to Egypt's Sohah field, which has 850 bcm, while the Calypso block may have around 141 bcm of gas. This is in addition to the Aphrodite field

WORKING PAPER


Working Paper No.27

July 2019

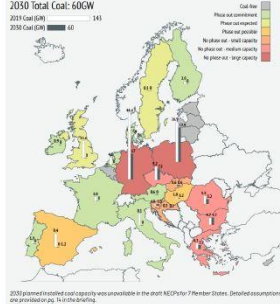


What Kind of Energy Transition? The Case of CE and SE Europe

By Dimitris Mezartasoglou and Costis Stambolis



Map 2: EU Net Coal Power Capacity in 2019 and the Projection for 2030, according to the Draft NREPFs




2030 Total Coal: 60GW
2019 Coal (GW): 141
2030 Coal (GW) (E): 61

2030 planned installed coal capacity was unavailable in the draft NREPFs for Member States. Detailed assumptions are provided in the Annex.


Source: IENE Europe

As the economies of SEE countries are developing with the view of catching up with those of the rest of Europe, energy plays an important role both from short-term development perspective, and also in terms of market development (i.e. liberalisation, competition, etc.). The region of SE Europe, as defined and covered by IENE, includes 13 countries: from Slovenia in the North-west to Cyprus in the South-East, 11 countries of the Eastern Balkans, plus Turkey and Cyprus (see Map 2). From these countries, 7 are EU member states, 7 are NATO members, 3 are OECD members and only 2 are members of the Paris-based International Energy Agency (IEA).



Prospects for the Establishment of Gas Trading Hubs in SE Europe

IENE Working Paper No28



Athens, June 2020

operations. However, for Bulgartransgas the revenue is very substantial, around 60% for the last 4 years. The reason for the disparity seems to be that Transgas operates a much larger system handling larger domestic volumes and transit distance is much shorter. The Romanian market is almost four times the size of the Bulgarian one (11 bcm vs 3 bcm), and transit is only 300 km across Romania. (27)

With total proven reserves of 1.3 tcm, Azerbaijan is not considered as the country that will solve the problem of European energy supply (with the Eastern Mediterranean region possessing three times more reserves). However, Azerbaijan's export capacity, through the SCP-TANAP-TAP system and its gas treatment plants, will very soon become a reference point for the entire Caspian region, as part of a wider attempt to exploit export capacities of the neighbouring countries.

Table 3: Major Gas Pipeline Projects Under Construction in SE Europe


| Project | Shareholders | Length | Cost | Capacity |
|---|---|----------|---------------|-----------------|
| TAP | BP (20%), SOGAS (20%), Nam S.p.A (20%), Fluyas (15%), Enagis (15%) and Azpp (25%) | 878 km | €4.5 billion | 10.0-20.0 bcm/y |
| IGB | EDF (50%), IGA (50%) | 182 km | €220 million | 3.0-5.0 bcm/y |
| Turkish Stream | Gazprom, BOTAS | 1,300 km | €11.4 billion | 31.5 bcm/y* |
| Bulgaria-Romania; Hungary-Slovakia (BART) | Bulgartransgas, Transgas, FGZ, Eurotrans, GCA | 500 km | €500 million | 6 bcm/y |

*This amount corresponds to the first two strings of the pipeline with an additional 31.5 bcm foreseen when string 3 and 4 will be constructed and become operational.

Sources: IENE and involved energy companies

Following the landmark energy agreement signed between the Caspian Sea countries of Russia, Azerbaijan, Iran, Kazakhstan and Turkmenistan in August 2018 (28), Turkmenistan and Iran are already in negotiations with Baku for the exploitation of Azerbaijan's gas network in order to export large quantities of gas through Turkey to European markets. With Azerbaijan and Turkmenistan currently discussing the transportation of limited gas quantities (i.e. 1-5 bcm) through the existing underwater pipeline network and through the construction of the planned Trans Caspian Pipeline (see Map 8). Thus, Azerbaijan is anticipated to play an important role as a major hub for the transportation and promotion of natural gas from the wider Caspian region to the West (29). On July 1, 2019, TAP launched a market test to allow natural gas shippers to express interest and potentially secure access to new, long-term capacity in TAP. The market test includes two phases: (a) non-binding phase, as of July 1, 2019 and (b) binding phase, which is expected to start in Q2 2020 at the earliest. The results of the non-binding first-round market test,

(29)



The role of gas in the new European energy environment and the importance of the East Mediterranean

IENE Working Paper No29




Athens, July 2020

And with Europe going increasingly green, through the EGD, and with EU carbon emission targets being raised to levels attainable only through the adoption of renewables as the expense of gas, the future is challenging.

Impact on the rest of Cyprus' EEZ

It is not only development of Aphrodite that faces challenges, but the resumption of exploration and drilling in the rest of Cyprus' EEZ (Figure 5) is also becoming increasingly challenging.

Figure 5: Licensed blocks in Cyprus' EEZ




Source: Cyprus Ministry of Energy

ExxonMobil's first-quarter results were very disappointing, reflecting the crisis being faced by the global hydrocarbons industry. According to S&P Global, it has now lost its top spot among the IOCs to Shell.


All companies in Cyprus EEZ, including Shell, Total, Eni and Noble, had disappointing first quarter results and have all announced major spending cuts. They are also restructuring and divesting of non-core assets, taking actions to safeguard their balance sheets.

The failure to make a discovery in Lebanon, after all the hype, will weigh heavily in Eni's plans in the region. It is possible that they will eventually return to complete appraisal drilling of Calypso. With gas quantities expected to be around

(33)



IENE Briefing Note No.11



China's Entry in SE Europe's Energy Sector

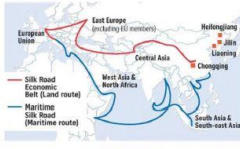
May 2019

IENE Briefing Note No.11

fifth of the country's overseas investment was reportedly spent on coal in 2018. (25)

All in all, the initiative aspires to be green but is still providing the political and financial support for the export of Chinese coal technologies. As analyzed during the second Belt and Road Forum for International Cooperation met in Beijing on April 25-27, 2019, China continues to be a top financier and exporter of coal technologies globally, contradicting its promotion of a "green" belt and road and the climate change goals post-Paris Agreement.

Map 1: China's Belt and Road Initiative



Source: Bloomberg

Over recent years, Chinese banks have become the lenders of last resort for coal projects in south Asia, Africa and the Balkans that the World Bank and other international institutes have refused to fund because coal is the primary source of carbon emissions from electricity generation. Although China has won kudos for trying to clean up its environment by cutting dependence on coal, its companies are making up for lost business at home by expanding overseas. Most of their funding comes from the BRI.

19

6. Ειδικά Ερευνητικά και Μελετητικά Προγράμματα

6. Ειδικά Ερευνητικά και Μελετητικά Προγράμματα

Ανταποκρινόμενο στους ιδρυτικούς του στόχους και αναγνωρίζοντας τις τρέχουσες κοινωνικές συνθήκες και ανάγκες και επιθυμώντας να συμβάλλει τόσο με την εμπειρία του και την τεχνογνωσία του όσο και με τις οργανωτικές του δυνατότητες το ΙΕΝΕ έχει σχεδιάσει μια σειρά προγραμμάτων και έργων ευρύτερου ενδιαφέροντος με στόχο (α) την βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης ευπαθών ομάδων του πληθυσμού σε Ελλάδα και ΝΑ Ευρώπη και πρόσβασης στην χρήση ενέργειας, (β) την προώθηση της καινοτομίας στην ενέργεια, (γ) την δημιουργία παραδείγματος μέσω της εφαρμογής από το ίδιο το ΙΕΝΕ βέλτιστων πρακτικών στη χρήση ενέργειας. Τα προγράμματα αυτά έχουν στόχο την ευαισθητοποίηση της κοινής γνώμης αλλά και την προσφορά πάνω σε συγκεκριμένα θέματα που εκτιμάται ότι θα έχουν ευρεία απήχηση και θα επιφέρουν θετικά αποτελέσματα στην βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης ενός τμήματος του πληθυσμού, τόσο στην Ελλάδα όσο και σε άλλες χώρες στην ΝΑ Ευρώπη καθώς και τη δημιουργία θέσεων απασχόλησης.

(i). Πρόγραμμα για την Μελέτη και Καταπολέμηση της Ενεργειακής Φτώχειας

Το ΙΕΝΕ σχεδιάζει ένα πρόγραμμα μελέτης και δράσης με στόχο τη κατανόηση και αντιμετώπιση της **ενεργειακής φτώχειας**. Το πρόγραμμα αυτό όταν θα έχει καταρτισθεί ως προς τους στόχους, τη γεωγραφική περιοχή κάλυψης και τα προσδοκώμενα αποτελέσματα θα ανακοινωθεί, και παράλληλα θα υποβληθεί σε ομάδες πιθανών χορηγών με στόχο την εξασφάλιση χρηματοδότησης.

Μέρος του προγράμματος θα αποτελέσει η σχεδίαση και υλοποίηση μιας σειράς επιδεικτικών έργων κυρίως σε Ελλάδα, και ακολούθως σε Αλβανία, Βουλγαρία, Ρουμανία και Σερβία που στόχο θα έχουν την χρησιμοποίηση προηγμένων τεχνολογιών και τεχνικών χαμηλού κόστους για την χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και την βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας κτιρίων και παρεμφερών εγκαταστάσεων σε οικιακό και κοινοτικό επίπεδο (λ.χ. σχολεία, ιατρικά κέντρα, αθλητικά κέντρα). Η υλοποίηση των επιδεικτικών αυτών έργων θα πραγματοποιηθεί με την συμβολή εταιρειών μελών του ΙΕΝΕ που θα συνεισφέρουν τόσο οικονομική υποστήριξη αλλά κυρίως τεχνικά μέσα, υλικά και τεχνογνωσία. Με την ολοκλήρωση των επιδεικτικών αυτών έργων θα υπάρξει ενημέρωση με στόχο την ευρεία διάδοση των αποτελεσμάτων έτσι ώστε να υπάρξει ενδιαφέρον για αναπαραγωγή των έργων από τοπικές κοινότητες και ομάδες πολιτών.

(ii). Πρόγραμμα για την Ενέργεια και την Απασχόληση

Το πρόγραμμα αυτό έρχεται ως συνέχεια της πολύ πετυχημένης μελέτης του ΙΕΝΕ με θέμα “Ενέργεια & Απασχόληση” που ολοκλήρωσε τον Δεκέμβριο του 2013. (βλέπε: <https://www.iene.gr/articlefiles/m09%20-%20meleti%20final.pdf>)

Η μελέτη είχε συγκεντρώσει λεπτομερή στοιχεία και είχε χαρτογραφήσει την απασχόληση στο σύνολο του ενεργειακού κλάδου και είχε καταλήξει σε ορισμένα συμπεράσματα ως προς την δημιουργία και διατήρηση της απασχόλησης σε αυτόν τον τομέα. Η προτεινόμενη νέα αυτή

μελέτη θα έχει ως στόχο αφενός μεν την επικαιροποίηση των στοιχείων της μελέτης του 2013 αλλά και την λεπτομερή εξέταση των συνθηκών για την δημιουργία απασχόλησης στον ενεργειακό τομέα που συνεχώς εξελίσσεται και εκτιμήσεις ως προς τις συνθήκες για την διατήρησή της σε βάθος χρόνου με την χρήση προχωρημένων αναλυτικών μεθόδων. Η μελέτη θα καταλήγει σε ορισμένα συμπεράσματα ως προς την ακολουθητέα πολιτική και την επιλογή των πλέον ελπιδοφόρων ενεργειακών υπό-κλάδων κατάλληλων για την πραγματοποίηση αποδοτικών ενεργειακών επενδύσεων που είναι σε θέση να συμβάλλουν αποτελεσματικά στην δημιουργία απασχόλησης.

(iii). Καινοτομία στην Ενέργεια

Το IENE έλαβε την πρωτοβουλία να προχωρήσει στην οργάνωση του πρώτου ετήσιου Διαγωνισμού Έρευνας και Καινοτομίας στην περιοχή Ενέργεια και Περιβάλλον με στόχο την προβολή και αξιοποίηση ιδεών και αποτελεσμάτων έρευνας, καθώς και την προσέλκυση των νέων επιστημόνων σε ερευνητικές και καινοτόμες δράσεις και νέες επιχειρηματικές δραστηριότητες.

Η ενέργεια αποτελεί σημαντικό παράγοντα για την ανταγωνιστικότητα της οικονομίας και την κοινωνική ευημερία ενώ παράλληλα πρέπει να είναι περιβαλλοντικά φιλική συμβάλλοντας στην βιώσιμη ανάπτυξη και στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής.

Ο διαγωνισμός του IENE στοχεύει στην προβολή των ερευνητικών έργων και αποτελεσμάτων ώστε να συνδεθούν με την αγορά αναπτύσσοντας συνεργασίες για την αξιοποίηση στην παραγωγή, καθώς και στην ενθάρρυνση και προσέλκυση των νέων επιστημόνων σε ερευνητικές και καινοτόμες δράσεις και νέες επιχειρηματικές δραστηριότητες. Καθώς η ανταγωνιστικότητα του ενεργειακού τομέα και της οικονομίας θα στηρίζεται ολοένα και περισσότερο στις καινοτομίες και στο υψηλής στάθμης και εξειδίκευσης ανθρώπινο δυναμικό, οι ερευνητικές δραστηριότητες μπορούν να συμβάλλουν σε αυτές τις δύο βασικές παραμέτρους, προβάλλοντας και τις παραγωγικές δυνατότητες εντός και εκτός εθνικών συνόρων.

Τέλος, στόχος του διαγωνισμού είναι να επιβραβεύει τους ερευνητές για το έργο τους και να στηρίζει την ερευνητική κοινότητα που δραστηριοποιείται σε Ενέργεια και Περιβάλλον, προσδοκώντας οφέλη για την οικονομία και την κοινωνία.

Το Επιστημονικό και Τεχνολογικό Πεδίο του Διαγωνισμού καλύπτει ερευνητικές δράσεις στην περιοχή της ενέργειας σε σύνδεση με το περιβάλλον, καθώς επίσης και περιβαλλοντικά θέματα που έχουν άμεση σχέση με την ενέργεια. Υπάρχει ένα ευρύ πεδίο τεχνολογιών και εφαρμογών αρχίζοντας από τις πρωτογενείς μορφές ενέργειας, έρευνα, παραγωγή, μεταφορά, διαχείριση, χρήση και νέοι τομείς εφαρμογών, αποθήκευση, ενεργειακή αποδοτικότητα, απλά για να αναφερθούν μερικές περιοχές, σε συνδυασμό βέβαια με την βιώσιμη ανάπτυξη και την εξυπηρέτηση των περιβαλλοντικών στόχων.

Τα αποτελέσματα των ερευνητικών δράσεων, νέες και καινοτόμες ιδέες κυρίως από την εφαρμοσμένη έρευνα, πρέπει να είναι σχετικά ώριμα για να εισέλθουν

στην αγορά και στην εμπορική εκμετάλλευση, χωρίς να απαιτείται συνέχεια με νέες ερευνητικές δράσεις, ή βρίσκονται ακόμη στην αρχή της εισόδου στην αγορά. Όπως είναι φυσικό ενθαρρύνονται οι ερευνητικές εργασίες με αποτελέσματα που μπορούν να έχουν σημαντική συμβολή στην οικονομία και την κοινωνία, στην βιώσιμη ανάπτυξη και την προβολή τους εντός και εκτός εθνικών συνόρων. Ενδεχομένως, για την εξυπηρέτηση των αναγκών και των απαιτήσεων της αγοράς μπορεί το IENE να καθορίσει και μια συγκεκριμένη ερευνητική περιοχή για την υποβολή νέων και καινοτόμων ιδεών, όπου μπορούν να υποβληθούν σχετικές εργασίες.

Το IENE έχει ετοιμάσει τον Κανονισμό του Διαγωνισμού και προγραμματίζει να διενεργήσει τον διαγωνισμό μόλις εξασφαλίσει τους χορηγούς των βραβείων και την αναγκαία υποστήριξη του διαγωνισμού. Το Ινστιτούτο έχει επίσης εξασφαλίσει την συμμετοχή στην Επιτροπή Αξιολόγησης υψηλού επιπέδου επιστημόνων και στελεχών επιχειρήσεων. Ο διαγωνισμός σχεδιάζεται να ανακοινωθεί πριν το τέλος του 2020 με προοπτική να εξελιχθεί εντός του 2021.

(iv). Το IENE σε Νέα Γραφεία Μηδενικών Εκπομπών CO₂

Καθώς οι εργασίες του IENE αναπτύσσονται τόσο στους τομείς της ενημέρωσης και εκπαίδευσης όσο και στις μελέτες και έρευνες αλλά και στην οργάνωση εξειδικευμένων εκδηλώσεων και ιδιαίτερα σχετικά με τον ενεργειακό μετασχηματισμό, καθίσταται επιτακτική η αναζήτηση νέων μεγαλύτερων χώρων για τη στέγαση των αυξανόμενων δραστηριοτήτων του. Η μεταφορά των γραφείων του IENE σε μεγαλύτερο χώρο αποτελεί πλέον ύψιστη προτεραιότητα για το Ινστιτούτο. Γιατί μόνο έτσι το IENE θα μπορέσει να αναπτύξει μια σειρά από πρωτοβουλίες και δραστηριότητες που σήμερα αναγκαστικά περιορίζονται λόγω έλλειψης κατάλληλων χώρων αλλά και να αναδιοργανωθεί σε νέα πλέον λειτουργικά και αποτελεσματικά πρότυπα.

Ειδικότερα, με τη μεταφορά σε νέα και μεγαλύτερα γραφεία το Ινστιτούτο αποβλέπει:

- (α) Στη δημιουργία οργανωμένης βιβλιοθήκης ώστε να είναι επισκέψιμη από τα μέλη του Ινστιτούτου και ερευνητές. Το IENE διαθέτει πλούσιο υλικό από βιβλία, ερευνητικές εργασίες και πολλές σειρές περιοδικών εκδόσεων, καθώς και πλούσιο υλικό σε ηλεκτρονική μορφή που παράγει το IENE, το οποίο θα είναι προσβάσιμο μέσω πλήρως εξοπλισμένων (με ηλεκτρονικούς υπολογιστές κλπ) θέσεων εργασίας που θα δημιουργηθούν μέσα στο χώρο της βιβλιοθήκης.
- (β) Στη δημιουργία αίθουσας σεμιναρίων, ώστε το IENE να έχει τη δυνατότητα οργάνωσης σε τακτική βάση σειράς μαθημάτων και άλλων εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων που τώρα είναι υποχρεωμένο να πραγματοποιεί ενοικιάζοντας χώρους σε ξενοδοχεία ή να ζητά αλλού φιλοξενία. Η διάθεση ενός δικού του χώρου για την οργάνωση μικρής κλίμακας εκδηλώσεων θα δώσει τη δυνατότητα στο IENE να καλύψει μια καιρία ανάγκη ενημέρωσης

και εκπαίδευσης ιδιαίτερα για νέους επιστήμονες σε έναν τομέα που ραγδαία εξελίσσεται για να εξυπηρετήσει στόχους για την κοινωνία, την οικονομία και το περιβάλλον.

- (γ) Στη δημιουργία αιθουσών συνεδριάσεων ώστε να φιλοξενοούνται οι διάφορες επιστημονικές και άλλες επιτροπές του Ινστιτούτου όπου σήμερα λόγω έλλειψης κατάλληλων χώρων αδυνατούν να συνέλθουν σε τακτά διαστήματα όπως απαιτείται Αυτό θα συμβάλει στην ομαλή και αποδοτική λειτουργία του Ινστιτούτου αφού μεγάλο μέρος του επιστημονικού έργου διεξάγεται σε συνεργασία με εταιρούς από την Ελλάδα και το εξωτερικό, καθώς και με εξωτερικούς συμβούλους οι οποίοι μετέχουν ενεργά σε διάφορες εργασίες του ΙΕΝΕ.
- (δ) Στην επιλογή και μετατροπή των νέων γραφείων του ΙΕΝΕ σε κτήριο μηδενικών εκπομπών CO₂, που αποτελεί και φιλοδοξία του ΙΕΝΕ στην πορεία προς μια νέα εποχή. Στόχος είναι, εκτός από την εξοικονόμηση ενέργειας και εκπομπών, αυτά τα νέα γραφεία να αποτελέσουν πρότυπο για επιδεικτικούς και διδακτικούς σκοπούς με την προβολή των κατάλληλων δεικτών λειτουργίας και απόδοσης των συστημάτων.

Τα νέα γραφεία του ΙΕΝΕ αποτελούν στρατηγικό στόχο και ανάγκη και οι προσπάθειες συνεχίζονται με αισιοδοξία για καλύτερες και ευρύτερες υπηρεσίες στην ενεργειακή και επιχειρηματική κοινότητα, στην κοινωνία, στην οικονομία και στο περιβάλλον για τη χώρα και την ευρύτερη περιοχή της ΝΑ Ευρώπης.

Χρηματοδότηση Μελετών και Προγραμμάτων

Η χρηματοδότηση του μελετητικού και ερευνητικού έργου του ΙΕΝΕ προέρχεται από διάφορες πηγές εντός και εκτός Ελλάδος. Αυτές περιλαμβάνουν ερευνητικά προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης (π.χ. Energy Intelligence, Horizon, Smart Cities), συνεργασία με εξειδικευμένους οργανισμούς της ΕΕ όπου το ΙΕΝΕ συμμετέχει ως σύμβουλος (π.χ. Building Performance Energy Institute (BPIE), Joint Research Centre (JRC, Petten)) αλλά και από εταιρείες και οργανισμούς οι οποίοι μέσω χορηγιών υποστηρίζουν συγκεκριμένες μελέτες του Ινστιτούτου. Μερικά αντιπροσωπευτικά παραδείγματα έχουν ως εξής:

- **«Ενέργεια & Απασχόληση στην Ελλάδα»** (M09), Δεκέμβριος 2013
Χρηματοδότηση από ΔΕΠΑ, ΕΠΑ Αττικής, Energean Oil & Gas και ΔΕΗ
- **“The Outlook for A Natural Gas Trading Hub in SE Europe”** (M19), Σεπτέμβριος 2014
Χρηματοδότηση από ΔΕΣΦΑ, ΔΕΠΑ, ΛΑΓΗΕ, Ελληνικά Χρηματιστήρια, Gastrade
- **“SE Europe Energy Outlook 2016/2017”** (M23), Μάιος 2017
Χορηγοί: Ελληνικά Πετρέλαια, ΔΕΗ, ΔΕΠΑ, Υποστηρικτές: ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή, ΛΑΓΗΕ, Energean Oil & Gas, ΑΔΜΗΕ, ENSCO, KG Law Firm, Ελληνικά Χρηματιστήρια

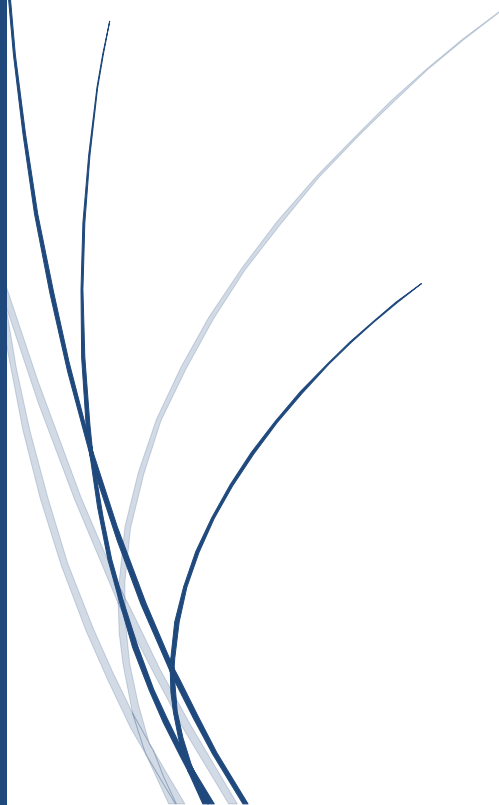
- **“Prospects for the Electric Vehicle Market in Greece and Business Opportunities”** (M47), Ιούλιος 2018
Χρηματοδότηση από Sunlight, KG Law Firm, Όμιλος Μυτιληναίος, Ελληνικά Πετρέλαια
- **“Prospects for the Establishment of Gas Trading Hubs in SE Europe”** (M49), Νοέμβριος 2019
Χρηματοδότηση από ΔΕΣΦΑ, Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας (EXE), MotorOil, Central European Gas Hub (CEGH – Vienna)
- **“The Integrated Electricity Markets in Greece and SE Europe, the Role of the International Electricity Interconnections and the Impact on Industry”** (M54), Σε εξέλιξη
Χρηματοδότηση από Ένωση Βιομηχανικών Καταναλωτών Ενέργειας (ΕΒΙΚΕΝ), EIp Edison, Τιμέντα Ηρακλής, Τιμέντα TITAN, ΕΛΒΑΛ – ΧΑΛΚΟΡ, Όμιλος Μυτιληναίος

Μελέτες αναφοράς όπως οι ανωτέρω εκπονούνται από το ΙΕΝΕ στο μοντέλο multiclient studies όπου συμμετέχει μια ολόκληρη ομάδα εταιρειών που μοιράζεται κοινά ενδιαφέροντα και υποστηρίζει το ΙΕΝΕ εκτιμώντας ότι η εργασία και το επιστημονικό κύρος του Ινστιτούτου βοηθάει στην ανάδειξη συγκεκριμένων θεμάτων που τις απασχολεί.

Το ΙΕΝΕ βρίσκεται αντιμέτωπο έναντι σοβαρών προκλήσεων στον ερευνητικό και μελετητικό τομέα έχοντας σχεδιάσει ένα απαιτητικό πρόγραμμα μελετών ανταποκρινόμενο στις διαγραφόμενες εξελίξεις που προϋποθέτει όμως μία συνεχή προσπάθεια για την προσέλκυση επαρκούς χρηματοδότησης.

Στο ανωτέρω πλαίσιο το ΙΕΝΕ έχει τη δυνατότητα να σχεδιάσει από κοινού με ενδιαφερόμενους οργανισμούς ή εταιρείες ένα προσαρμοσμένο μελετητικό και ερευνητικό καθώς και εκπαιδευτικό πρόγραμμα που θα ανταποκρίνεται στους στόχους και τις επιδιώξεις του συγκεκριμένου οργανισμού.

7. Το Εκπαιδευτικό Έργο του Ινστιτούτου



7. Το Εκπαιδευτικό Έργο του Ινστιτούτου

Ευρισκόμενο σε συνεχή επαφή με την ενεργειακή αγορά και την ευρύτερη ενεργειακή κοινότητα εντός και εκτός Ελλάδος, ακολουθώντας τις ενεργειακές εξελίξεις γενικότερα και παρέχοντας σε συνεχή βάση μία υψηλού επιπέδου ενημέρωση στα μέλη του, το IENE αποτελεί σήμερα ένα βασικό πόλο συσσωρευμένης γνώσης και εμπειρίας πάνω στα ενεργειακά δρώμενα τόσο στην Ελλάδα όσο και στην ευρύτερη περιοχή της ΝΑ Ευρώπης. Αυτή τη σημαντική εμπειρία που διαθέτει το IENE και χάρις στο εκτενές δίκτυο συνεργατών που έχει αναπτύξει στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, έχει προσδώσει στο Ινστιτούτο μια προνομιακή θέση στο χώρο της ενέργειας και της πληροφόρησης γύρω από αυτήν. Ως εκ τούτου, και στο πλαίσιο της κοινωνικής του αποστολής, το IENE κατά την διάρκεια της τελευταίας 5ετίας έχει οργανώσει σεμινάρια και workshops καθαρά εκπαιδευτικού χαρακτήρα.

Πιο συγκεκριμένα, το 2019 το IENE διοργάνωσε δύο σειρές εκπαιδευτικών σεμιναρίων για την ενέργεια η πρώτη σειρά ήτο με θέμα **«Εισαγωγή στην Ενέργεια & τη Γεωπολιτική»**, ο συγκεκριμένος κύκλος πραγματοποιήθηκε σε συνεργασία το Ινστιτούτο Διεθνών Σχέσεων (ΙΔΙΣ), τον Μάρτιο και τον Απρίλιο του 2019, ενώ αξ σημειωθεί ότι ήταν η δεύτερη φορά που πραγματοποιήθηκε το συγκεκριμένο μεταπτυχιακού επιπέδου σεμινάριο, με την πρώτη φορά να είναι το 2015. Η δεύτερη σειρά αφορούσε εκπαιδευτικά σεμινάρια με θέμα: **«Η Λειτουργία του Ελληνικού Χρηματιστηρίου Ενέργειας»**. Ο Α' κύκλος της σειράς πραγματοποιήθηκε τον Μάιο – Ιούνιο του 2019, ενώ ο Β' Κύκλος έλαβε χώρα τον Οκτώβριο – Νοέμβριο του 2019.

Οι ανωτέρω σειρές μαθημάτων, τις οποίες παρακολούθησαν συνολικά περί τα 80 άτομα, βοήθησαν το IENE να επιλέξει και να οργανώσει την διδακτέα ύλη τόσο σε προπτυχιακό όσο και σε μεταπτυχιακό επίπεδο. Η εμπειρία που αποκτήθηκε από την οργάνωση των ανωτέρω σεμιναρίων είναι από κάθε άποψη σημαντική και βοηθά το Ινστιτούτο στη σχεδίαση μελλοντικών εκπαιδευτικών δράσεων τόσο σε προπτυχιακό όσο και σε μεταπτυχιακό επίπεδο. Το IENE μελετά την οργάνωση μιας νέας σειράς σεμιναρίων για την άνοιξη και φθινόπωρο του 2021.

Προτεινόμενη σειρά Μαθημάτων IENE (educational courses)

Προτείνονται επτά κύκλοι μαθημάτων κατά τη διάρκεια του Ακαδημαϊκού Έτους 2020 - 2021. Τα ανωτέρω μαθήματα θα οργανωθούν από το IENE με εισηγητές μέλη του επιστημονικού προσωπικού του Ινστιτούτου καθώς και εταίρους και εξωτερικούς συνεργάτες (ακαδημαϊκούς, ανεξάρτητους ερευνητές, στελέχη επιχειρήσεων)

(1) Εισαγωγή στη Νέα Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας (Γ' Σεμιναριακός Κύκλος)

(Σεπτέμβριος 2020)

Εν όψει της νέας αγοράς ενέργειας η οποία θα ξεκινήσει εντός του 2020 και θα στηρίζεται στο target model και το Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας, το IENE προγραμματίζει την οργάνωση του Γ' Σεμιναριακού κύκλου μαθημάτων, ο οποίος θα πραγματοποιηθεί στα αγγλικά και απευθύνεται κυρίως σε στελέχη της αγοράς που επιθυμούν να ενημερωθούν για τον τρόπο λειτουργίας της νέας αγοράς. Πρόκειται για ένα ταχύρρυθμο σεμινάριο διάρκειας 16 ωρών με εισηγητές πεπειραμένους μηχανικούς και οικονομολόγους με βαθεία γνώση του αντικειμένου.

(2) **Εισαγωγή στην Αγορά Φυσικού Αερίου – introductory course** (Νοέμβριος 2020)

Μια σειρά 4 - 5 μαθημάτων αναφορικά με την νέα αγορά φυσικού αερίου και πως αυτή θα επηρεάσει τις ιδιωτικές και δημόσιες επιχειρήσεις, τα δημόσια κτίρια και τις κατοικίες. Αυτό το σεμινάριο θα απευθύνεται σε πτυχιούχους μηχανικούς, μηχανικούς περιβάλλοντος και σε στελέχη της αγοράς που επιθυμούν να ενημερωθούν για τον τρόπο λειτουργίας της νέας αγοράς.

(3) **Εισαγωγή στην Ενεργειακή Αποδοτικότητα** (Δεκέμβριος 2020)

Μια σειρά 8 - 10 μαθημάτων αναφορικά με την ενεργειακή αποδοτικότητα και τρόπους βελτίωσής της σε επιχειρήσεις, δημόσια κτίρια και κατοικίες. Αυτό το σεμινάριο θα απευθύνεται σε πτυχιούχους μηχανικούς, αρχιτέκτονες ή μηχανικούς περιβάλλοντος που επιθυμούν να ασχοληθούν επαγγελματικά με την εφαρμογή καινοτόμων τεχνολογιών και τεχνικών ενεργειακής αποδοτικότητας σε κτίρια.

(4) **Μεταπτυχιακό Σεμινάριο για την Ενέργεια και την Γεωπολιτική** (Μάρτιος – Απρίλιος 2021)

Σεμινάριο σε μεταπτυχιακό επίπεδο 18 – 20 διαλέξεων που συμπεριλαμβάνει την ετοιμασία και υποβολή διπλωματικής εργασίας στο τέλος του σεμιναρίου. Να σημειωθεί ότι το IENE οργάνωσε με επιτυχία το πρώτο τέτοιο σεμινάριο το Α' εξάμηνο του 2015 με τη συμμετοχή 15 φοιτητών, ενώ ο δεύτερος κύκλος ακολούθησε το Α' εξάμηνο του 2019 με τη συμμετοχή 16 φοιτητών. Στόχος του σεμιναρίου είναι να αναδείξει την όλο και πιο στενή αλληλεξάρτηση μεταξύ της ενέργειας και της γεωπολιτικής, σε μία χρονική συγκυρία κατά την οποία ο γεωπολιτικός περίγυρος της ΝΑ Ευρώπης βρίσκεται σε συνεχή αναβρασμό, ενώ, ταυτόχρονα, αναδεικνύονται οι μεγάλες ενεργειακές δυνατότητες της περιοχής. Οι τελευταίες εξελίξεις στη Συρία και το Ιράκ, η αποσταθεροποίηση της Ουκρανίας καθώς και η αντιπαράθεση της Δύσης με τη Ρωσία σε συνδυασμό με τις ενεργειακές ανάγκες της Ε.Ε. στο πλαίσιο της αντιμετώπισης της Κλιματικής Αλλαγής, αλλά και της διασφάλισης της ενεργειακής της ασφάλειας, συνθέτουν ένα σκηνικό, η περιπλοκότητα του οποίου επιτείνεται, καθώς η

κρίση στην Ευρωζώνη, αλλά και στην παγκόσμια οικονομία, δεν φαίνεται ακόμη να έχει ξεπεραστεί.

Ο νέος αυτός Κύκλος Μαθημάτων του IENE σε μεταπτυχιακό επίπεδο με μια ευρεία θεματολογία που πρόκειται να καλύψει όλα τα παραπάνω θέματα απευθύνεται σε στελέχη επιχειρήσεων, επαγγελματίες, στρατιωτικούς καριέρας, διπλωμάτες, δημοσιογράφους αλλά και πτυχιούχους μελετητές, που επιθυμούν να διευρύνουν τις γνώσεις τους και να ενημερωθούν σε βάθος και με επιστημονική μεθοδολογία για τις ενεργειακές και γεωπολιτικές εξελίξεις και τους προβληματισμούς του χώρου. Ο σκοπός του ανωτέρω σεμιναρίου είναι να δοθεί στους εκπαιδευόμενους μία αυστηρά επιστημονική μεθοδολογία και αναλυτική προσέγγιση, κατανόηση και εμπάθунση στην σχέση ενέργειας και γεωπολιτικής ώστε να είναι σε θέση μετά την ολοκλήρωση του κύκλου μαθημάτων να διαχειρίζονται με αποτελεσματικότητα θέματα που αφορούν στην ανάλυση των δεδομένων, και την εκτίμηση ή πρόβλεψη των μελλοντικών εξελίξεων.

(5) Επενδύοντας στον Ενεργειακό Τομέα (Άνοιξη 2021)

Μια εισαγωγική σειρά 8 - 10 μαθημάτων με στόχο την ανάδειξη επενδυτικών ευκαιριών στον ενεργειακό τομέα. Πέρα από μια ή δυο εισαγωγικές διαλέξεις που θα έχουν ετοιμασθεί από το επιστημονικό προσωπικό του IENE θα πραγματοποιηθούν 8 - 10 παρουσιάσεις από στελέχη της αγοράς υπό τη μορφή case studies, με στόχο να καλυφθεί το μεγαλύτερο μέρος των ενεργειακών εφαρμογών (ΑΠΕ, βιομηχανία, κτίρια, oil and gas).

(6) Τεχνικές για την Ενεργειακή Αναβάθμιση Κτιρίων (Άνοιξη 2021)

Μια ενότητα σεμιναριακών μαθημάτων τεχνικού προσανατολισμού, το οποίο απευθύνεται σε πτυχιούχους μηχανικούς, αρχιτέκτονες ή μηχανικούς περιβάλλοντος που επιθυμούν να ασχοληθούν επαγγελματικά με την εφαρμογή καινοτόμων τεχνολογιών και τεχνικών ενεργειακής αποδοτικότητας σε κτίρια. Προβλέπεται ένα σεμινάριο διάρκειας 2 – 3 μηνών με τουλάχιστον 50 ώρες παρακολούθησης συμπεριλαμβανομένων και επισκέψεων σε συγκεκριμένα έργα και εφαρμογές. Και σε αυτή την περίπτωση η χρηματοδότηση του Σεμιναρίου με τη μορφή χορηγίας θα επιτρέψει στην δωρεάν παρακολούθηση σε επιλεγμένα άτομα που στερούνται των απαραίτητων οικονομικών πόρων.

(7) Ο Κύκλος της Ενέργειας (Φθινόπωρο 2021)

Μια σειρά από 14 μαθήματα με στόχο την εισαγωγή του φοιτητή στον ενεργειακό τομέα. Τα μαθήματα θα πραγματοποιούνται 2 φορές την εβδομάδα, απογεύματα, με εισηγητές αναγνωρισμένους επιστήμονες και διευθυντικά στελέχη με πείρα στο αντικείμενο. Το κάθε μάθημα καλύπτει ένα συγκεκριμένο θέμα (λ.χ. αιολική ενέργεια,

ηλιακή ενέργεια, ενεργειακή αποδοτικότητα) περιλαμβάνει συνήθως δυο διαλέξεις από έναν ή δύο διαφορετικούς εισηγητές. Ας σημειωθεί ότι το ΙΕΝΕ την περίοδο 2009/2010 και 2010/2011 οργάνωσε δυο τέτοιους κύκλους μαθημάτων με μεγάλη επιτυχία.

Στιγμιότυπα από τα Εκπαιδευτικά Σεμινάρια που οργάνωσε το ΙΕΝΕ

Στιγμιότυπα από τον 2^ο Κύκλο του Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου του ΙΕΝΕ με θέμα: «Εισαγωγή στην Γεωπολιτική και την Ενέργεια» που πραγματοποιήθηκε σε συνεργασία με το Ινστιτούτο Διεθνών Σχέσεων (ΙΔΙΣ) του Πάντειου Πανεπιστημίου (Μάρτιος – Απρίλιος 2019)



Στιγμιότυπα από τον 2^ο Κύκλο του Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου του ΙΕΝΕ με θέμα τη «Λειτουργία του Ελληνικού Χρηματιστηρίου Ενέργειας» που πραγματοποιήθηκε στις εγκαταστάσεις του ΟΤΕ Academy (Οκτώβριος - Νοέμβριος 2019)



8. Συνέδρια και Άλλες Εκδηλώσεις (2019, 2020)

8. Συνέδρια και άλλες εκδηλώσεις (2019, 2020)

Η οργάνωση σε τακτική βάση ημερίδων, συνεδρίων, workshops καθώς και περιφερειακών συναντήσεων υψηλού επιπέδου αποτελεί μία από τις βασικές δραστηριότητες του IENE. Κατά μέσο όρο το Ινστιτούτο οργανώνει 8-10 εκδηλώσεις κατ' έτος, ορισμένες από τις οποίες γίνονται στην Ελλάδα και αρκετές στις χώρες της ΝΑ Ευρώπης. Οι περισσότερες από τις εκδηλώσεις οργανώνονται από το ίδιο το IENE ενώ ορισμένες συνδιοργανώνονται με τοπικούς φορείς ιδιαίτερα στις χώρες της ΝΑ Ευρώπης. Το 2019 το IENE πραγματοποίησε 13 εκδηλώσεις μόνο του ή σε συνεργασία με άλλους φορείς. Λεπτομερή στοιχεία για τις εκδηλώσεις έχουν αναρτηθεί στους ιστότοπους του IENE, ενώ όλοι οι εταίροι και τα μέλη του IENE έχουν πρόσβαση στις εργασίες και τα πρακτικά μέσω της περιοχής μελών του Ινστιτούτου. Για τις περισσότερες εκδηλώσεις, τουλάχιστον σε ότι αφορά τα συνέδρια, έχουν δημιουργηθεί ειδικά microsites όπου έχουν αναρτηθεί όλες οι εργασίες και κείμενα που παρουσιάσθηκαν. Ακολουθεί ο πλήρης κατάλογος:

➤ 2019

- Εκδήλωση κοπής Πρωτοχρονιάτικης πίτας, IENE, **Ξενοδοχείο Electra Palace, Νικόδημου 18 – 20, Αθήνα**, Δευτέρα, 14 Ιανουαρίου, 2019 (18:30)
- Παρουσίαση Ετήσιας Έκθεσης IENE 2019 για τον **Ελληνικό Ενεργειακό Τομέα**, **Ξενοδοχείο Divani Caravel, Λ. Βασιλέως Αλεξάνδρου 2, Αθήνα**, Τετάρτη, 13 Φεβρουαρίου 2019 (11:30 – 15:00)
- Συνάντηση Στρογγυλής Τραπέζης με θέμα **“The Geopolitics of Energy Transition”** (part of IENE’s Energy Transition Roundtable Meetings), υπό την αιγίδα του ΥΠΕΞ, **Αμφιθέατρο ΥΠΕΞ, Ακαδημίας 1, Αθήνα**, Τρίτη, 5 Μαρτίου 2019 (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <https://www.iene.eu/en/congress/15/2nd-iene-colloquium-on-the-geopolitics-of-energy-transition?p=79>)
- Ημερίδα με θέμα **“Εναρξη και Λειτουργία της Νέας Ελληνικής Αγοράς Ηλεκτρισμού”**, **Ξενοδοχείο Divani Caravel, Λ. Βασιλέως Αλεξάνδρου 2, Αθήνα** Πέμπτη, 9 Μαΐου 2019 (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <http://www.iene.eu/el/congress/16/oi-prokliseis-stin-leitourgia-tis-agoras-ilektrikis-energeias>)
- Ημερίδα INNOPATHS με θέμα: **“Towards carbon neutrality, the perspective of investors”**, οργάνωση E3 Modelling με την υποστήριξη του IENE, **Ξενοδοχείο Electra Palace, Νικόδημου 18 – 20, Αθήνα**, Τετάρτη 15 Μαΐου 2019

- Περιφερειακό Συνέδριο IENE με θέμα **“Vienna Energy Transition Forum”** σε συνεργασία με το **Energy Centre Europe, Βιέννη**, Πέμπτη και Παρασκευή, 6-7 Ιουνίου 2019 (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <http://www.iene.eu/en/congress/17/vienna-energy-transition-forum>)
- Ειδική Εκδήλωση με θέμα: **«Οι Υδρογονάνθρακες στην Ανατολική Μεσόγειο»** σε συνεργασία με το **Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας (ΤΕΕ), Αθήνα**, Τρίτη 18 Ιουνίου 2019 (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <https://web.tee.gr/eidisis/oi-ydrogonanthrakes-stin-anatoliki-mesogeio-oi-technika-arties-lyseis-eggyisi-gia-anaptyxi-kai-apotelesmatiki-prostasia-toy-perivallontos/>)
- Συνέδριο με θέμα **“East Mediterranean: The new natural gas frontier”**, σε συνεργασία με το **Energy Institute, Λονδίνο**, Δευτέρα, 7 Οκτωβρίου 2019 (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <http://www.iene.eu/en/congress/21/east-med>)
- Workshop **“Energy Transition and Investment Challenges in SE Europe”**, σε συνεργασία με την **ROEC, Βουκουρέστι, Ρουμανία**, Τετάρτη 16 Οκτωβρίου, 2019 (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <http://www.iene.eu/en/congress/23/energy-transition-in-se-europe-policy-and-investment-challenges>)
- Παρουσίαση Μελέτης IENE για την **«Ενεργειακή Αυτάρκεια του Καστελλόριζου»**, **Λέσχη Αξιωματικών Ενόπλων Δυνάμεων (ΛΑΕΔ)**, (Ρηγίλλης 1, Αθήνα 106 75), **Αθήνα**, Πέμπτη, 24 Οκτωβρίου 2019, 11:00 – 13:00
- 24^ο Εθνικό Συνέδριο **“Ενέργεια & Ανάπτυξη 2019”**, **Αθήνα**, Πέμπτη - Παρασκευή, 21 – 22 Νοεμβρίου 2019 (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <https://www.iene.eu/el/congress/19/energy-and-development-2019?p=116>)
- 7^ο **Ενεργειακό Συμπόσιο Κύπρου**, σε συνεργασία με την **FMW, Λευκωσία**, Πέμπτη 5 Δεκεμβρίου 2019 (Περισσότερες πληροφορίες θα βρείτε στο ακόλουθο link: <http://www.iene.eu/el/congress/24/7o-energeiako-symbosio-cyprus>)
- Παρουσίαση Έκδοσης IENE **«Ελλάς – Κύπρος, στη Νέα Ενεργειακή Εποχή»**, **Ινστιτούτο Διεθνών Σχέσεων (Ι.Δι.Σ.)**, **Αθήνα**, Πέμπτη 12 Δεκεμβρίου 2019, 17:00-19:00

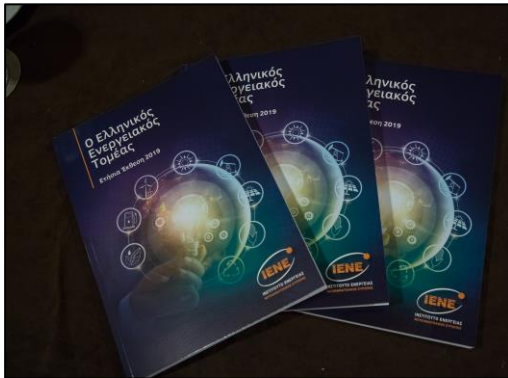
➤ 2020

- Εκδήλωση κοπής Πρωτοχρονιάτικης πίτας IENE, Hotel Divani Caravel, Δευτέρα, 20 Ιανουαρίου, 2020
- Απογευματινό Workshop με θέμα “Gas Supply and Competition in SE Europe”, Συνδιοργάνωση IENE- EUROGAS, Βρυξέλλες, Τετάρτη, 22 Ιανουαρίου, 2020

Το πρόγραμμα για το 2020 προβλέπεται να είναι πλούσιο σε εκδηλώσεις αλλά δυστυχώς οι προγραμματισμένες εκδηλώσεις ανεβλήθησαν ή και ματαιώθηκαν λόγω της κρίσης του Κορωνοϊού και των περιοριστικών μέτρων που ελήφθησαν για την μη περαιτέρω μετάδοση του ιού. Ωστόσο, για το υπόλοιπο του 2020 προγραμματίζονται ορισμένες εκδηλώσεις οι οποίες θα γνωστοποιηθούν μέσω ξεχωριστής ανακοίνωσης στο www.iene.gr & www.iene.eu.

Ακολουθούν Στιγμιότυπα από τις εκδηλώσεις που έλαβαν χώρα το 2019

Στιγμιότυπα από την παρουσίαση της Ετήσιας Έκθεσης 2019 για τον Ελληνικό Ενεργειακό Τομέα, που οργανώθηκε στο Ξενοδοχείο Divani Caravel (13/2/2019)



Στιγμιότυπα από την εκδήλωση του IENE με τίτλο “The Geopolitics of Energy Transition”, που οργανώθηκε στο ΥΠΕΞ (5/3/2019)



Στιγμιότυπα από την ημερίδα με θέμα «Έναρξη και Λειτουργία της Νέας Ελληνικής Αγοράς Ηλεκτρισμού» που οργανώθηκε στο Ξενοδοχείο Divani Caravel, στην Αθήνα (9/5/2019)



Στιγμιότυπα από την εκδήλωση με θέμα «Vienna Energy Transition Forum», που πραγματοποιήθηκε στο Ξενοδοχείο Vienna Hilton, στην Βιέννη (6-7/6/2019)



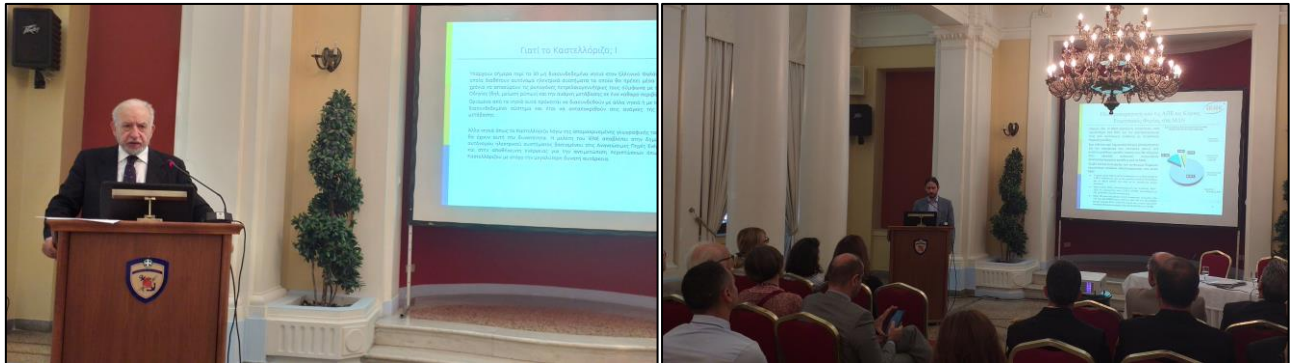
Στιγμιότυπα από την εκδήλωση με θέμα «East Mediterranean: The new natural gas frontier», που πραγματοποιήθηκε σε συνεργασία με το Energy Institute στο Λονδίνο (7/10/2019)



Στιγμιότυπα από την εκδήλωση με θέμα «Energy Transition and Investment Challenges in SE Europe», που πραγματοποιήθηκε σε συνεργασία με την ROEC στο Βουκουρέστι (16/10/2019)



Στιγμιότυπα από την παρουσίαση της μελέτης με θέμα «Η Ενεργειακή Αυτάρκεια του Καστελλόριζου», που πραγματοποιήθηκε στην Αθήνα (24/10/2019)



Στιγμιότυπα από το 24^ο Εθνικό Συνέδριο «Ενέργεια & Ανάπτυξη 2019», που πραγματοποιήθηκε στο Ίδρυμα Ευγενίδου (21-22/11/2019)



Στιγμιότυπα από το «7^ο Ενεργειακό Συμπόσιο Κύπρου», που πραγματοποιήθηκε σε συνεργασία με την Financial Media Way (FMW) στη Λευκωσία (5/12/2019)



Στιγμιότυπα από την παρουσίαση της Συλλογικής Έκδοσης «Ελλάς Κύπρος, στην Νέα Ενεργειακή Εποχή», που πραγματοποιήθηκε στην Αθήνα (12/12/2019)



Παραρτήματα

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – Προσωπικό ΙΕΝΕ

Προσωπικό ΙΕΝΕ



Ο **Κωστής Σταμπολής** είναι απόφοιτος του Κολλεγίου Αθηνών (1968), με σπουδές στην Φυσική, την Αρχιτεκτονική, στην Στρατηγική και Καινοτομία έχοντας φοιτήσει σε Λονδίνο (University of London, North East London Polytechnic (NELP) και Architectural Association) και Οξφόρδη (Said Business School, University of Oxford). Έχει άδεια εξάσκησης επαγγέλματος από το ΤΕΕ ως Αρχιτέκτων Μηχανικός. Με έδρα το Λονδίνο εργάστηκε επί σειρά ετών ως ανεξάρτητος μελετητής πάνω σε εφαρμογές ηλιακής ενέργειας στα κτίρια έχοντας ιδρύσει και διευθύνει ένα από τα πρώτα εξειδικευμένα γραφεία μελετών (1978-1983), ενώ προηγήθηκε η οργάνωση ενός από τα πρώτα εργαστήρια ηλιακής ενέργειας στη Μεγάλη Βρετανία (1975- 1978) στο NELP.

Έχει ασχοληθεί ιδιαίτερα με θέματα καινοτομίας και εφαρμογών ΑΠΕ σε αναπτυσσόμενες χώρες. Έχει διατελέσει σύμβουλος σε διεθνείς οργανισμούς και μεγάλες εταιρείες πάνω σε θέματα ενεργειακών υποδομών, αγορών και ενεργειακής πολιτικής. Έχει διδάξει ως επισκέπτης καθηγητής σε Πανεπιστήμια και εκπαιδευτικούς οργανισμούς σε Ελλάδα, ΗΠΑ, Ευρώπη και Ασία. Έχει αρθρογραφήσει εκτενώς για θέματα ενέργειας, περιβάλλοντος και τεχνολογίας στους Financial Times, στην Καθημερινή, στην Ημερήσια και σε πολλές άλλες εφημερίδες και σε εξειδικευμένα περιοδικά στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Υπήρξε εκδότης και διευθυντής του περιοδικού «Ενέργεια» (1994-2002), ενώ από το 2001 μέχρι σήμερα διευθύνει τον εξειδικευμένο διαδικτυακό χώρο www.energia.gr. Ίδρυσε και οργανώνει ανελλιπώς από το 1996 μέχρι σήμερα το ετήσιο εθνικό συνέδριο «Ενέργεια & Ανάπτυξη».

Από τον Φεβρουάριο του 2018 είναι μέλος του Εθνικού Συμβουλίου για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ). Είναι ιδρυτικό μέλος του Ινστιτούτου Ενέργειας Ν.Α. Ευρώπης (IENE), (2003), του οποίου εξελέγη τρεις φορές πρόεδρος (2003, 2005, 2019), ενώ σήμερα είναι Πρόεδρος και Εκτελεστικός Διευθυντής.

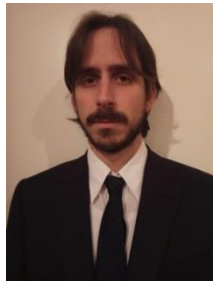
Έχει λάβει μέρος σε πολλά επιστημονικά συνέδρια στην Ελλάδα και το εξωτερικό ως προσκεκλημένος ομιλητής και έχει δημοσιεύσει εργασίες σε επιστημονικά περιοδικά και πρακτικά συνεδρίων και σε μονογραφίες ενώ έχει εκδώσει και επιμεληθεί βιβλία και συλλογικούς τόμους σχετικά με ενεργειακά θέματα. Το πλέον πρόσφατο βιβλίο του «Πετρέλαιο, η μοιραία εξάρτηση», κυκλοφόρησε τον Ιούνιο του 2019, από τις εκδόσεις «Αίολος».



Ο **Δημήτριος Μεζαρτάσογλου** ξεκίνησε τη συνεργασία του με το IENE το 2015 ως Επιστημονικός Συνεργάτης, ενώ σήμερα κατέχει τη θέση του Διευθυντή Μελετών. Έχει σπουδάσει οικονομικά, ενώ είναι κάτοχος δύο μεταπτυχιακών: Χρηματοοικονομικά και Τραπεζικά (MSc in Money and Banking) από το Πανεπιστήμιο Exeter και εξειδίκευση στον τομέα της ενέργειας από το Πανεπιστήμιο Strathclyde (MSc in Global Energy Management) - και τα δύο στο Ηνωμένο Βασίλειο.

Είναι μέλος της συντακτικής ομάδας της μελέτης αναφοράς του IENE “South East Europe Energy Outlook 2016-2017”, όπως και της νέας έκδοσης “SE Europe Energy Outlook 2020/2021”. Επίσης, συμμετέχει στη διμηνιαία έκδοση ενημερωτικού δελτίου του Ινστιτούτου “Market Fundamentals and Prices”, όπως και στην μηνιαία έκδοση “Monthly Analysis”.

Παράλληλα από το 2016 συνεργάζεται με το Energia.gr συνεισφέροντας άρθρα και αναλύσεις πάνω σε θέματα χρηματιστηριακής ανάλυσης και χρηματοοικονομικής ανάλυσης εταιρειών του ενεργειακού τομέα.



Ο **Αλέξανδρος Περέλλης** είναι ερευνητής του IENE και διπλωματούχος Μηχανικός Παραγωγής και Διοίκησης του Δημοκρίτειου Πανεπιστημίου Θράκης (2010). Επιπλέον, είναι κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος στην Μηχανική της Βιώσιμης Ενέργειας από το Πολυτεχνείο της Δανίας (DTU) (2013). Μέσα από τις σπουδές του, έχει αναπτύξει ισχυρές δεξιότητες στην εκπόνηση μελετών που σχετίζονται με συστήματα ηλιακής ενέργειας, τη μοντελοποίηση και ανάλυση συστημάτων ενέργειας, μελέτες σκοπιμότητας ενεργειακών έργων, ενεργειακή αποδοτικότητα και εσωκλίμα.

Ως μεταπτυχιακός φοιτητής, συμμετείχε στο έργο TOPWASTE σε συνεργασία με το ερευνητικό κέντρο Risø DTU, όπου συνέβαλε στην ανάπτυξη του υπολογιστικού μοντέλου βελτιστοποίησης OptiWaste, το οποίο διαχειρίζεται προβλήματα βελτιστοποίησης ροής αποβλήτων και ενέργειας μεγάλης κλίμακας και μπορεί να ενσωματωθεί σε άλλα εργαλεία βελτιστοποίησης διαχείρισης ενέργειας.

Εργάζεται στο IENE από τον Νοέμβριο του 2017. Είναι υπεύθυνος για την εβδομαδιαία έκδοση του IENE με τίτλο “SE Europe Electricity Market Analysis” και για την περιοδική έκδοση του IENE «Ηλεκτροκίνηση στον Κόσμο και στην Ελλάδα» και συμμετέχει στην εκπόνηση μελετών και αναλύσεων του Ινστιτούτου με κύριο άξονα τις ΑΠΕ και τη βιώσιμη ανάπτυξη. Είναι ο κύριος συγγραφέας της μελέτης του IENE “Prospects for the Electric Vehicle Market in Greece and Business Opportunities”, “Η Ενεργειακή Αυτάρκεια του Καστελλόριζου”, “The Integrated Electricity Markets in Greece and SE Europe, the Role of the International Electricity Interconnections and the Impact on Industry” και της πλέον πρόσφατης με τίτλο “Μελέτη Σκοπιμότητας Ένταξης Συστημάτων Αποθήκευσης στη Κρήτη”.



Η **Αλίνα Γουργιώτη** εργάζεται στο IENE ως knowledge officer από τον Οκτώβριο του 2018. Είναι απόφοιτος του τμήματος Διεθνών και Ευρωπαϊκών Σπουδών του Πανεπιστημίου Πειραιώς και κάτοχος Μεταπτυχιακού τίτλου στην Περιβαλλοντική Διακυβέρνηση (Msc Global Environmental Governance) του Vrije Universiteit Amsterdam. Γνωρίζει Αγγλικά και Γαλλικά, έχει εργαστεί σε Μη Κυβερνητικούς Οργανισμούς και διαθέτει ερευνητική εμπειρία.



Ο **Αδάμ Αδαμόπουλος** είναι δημοσιογράφος και εργάζεται στο IENE από τον Μάιο του 2018 ως Εκπρόσωπος Τύπου (Press Officer). Έχει διατελέσει υπεύθυνος σύνταξης διεθνών ενεργειακών ειδήσεων για το περιοδικό «Ενέργεια», (Δήλος Επικοινωνίες), συντάκτης διεθνών οικονομικών ειδήσεων Financial Times για το ραδιόφωνο του ΣΚΑΙ, την τηλεοπτική εκπομπή «Τηλεοικονομία» (ΕΡΤ) και τις εφημερίδες «ΦΙΛΕΛΕΥΘΕΡΟΣ», της Κύπρου, και ΗΜΕΡΗΣΙΑ των Αθηνών καθώς και αρχισυντάκτης, διεθνούς δελτίου, σχολιαστής και τηλεπαρουσιαστής στον τηλεοπτικό σταθμό «New Channel».

Έχει συγγράψει το σενάριο για τη διεθνή τηλεοπτική προβολή της εισαγωγής των δεικτών FTSE, στο Χρηματιστήριο Αθηνών, για λογαριασμό της «Δήλος Επικοινωνίες», καθώς και του σεναρίου για την ιστορία της Ενέργειας, για λογαριασμό της «Δήλος Επικοινωνίες». Έχει φοιτήσει στη Σχολή Σκηνοθεσίας Σταυράκου και γνωρίζει άριστα την Αγγλική. Παράλληλα με τη συνεργασία του στο IENE εργάζεται ως συντάκτης στο Energia.gr.



Η **Κατερίνα Στεργίου** είναι η Marketing Manager του IENE. Διαθέτει εκτενή εμπειρία στην διαχείριση πελατών, στην στρατηγική και σχεδίαση και υλοποίηση marketing plans. Έχει συμβάλει στην οργάνωση εκατοντάδων συνεδρίων, σεμιναρίων, συνεντεύξεων τύπου και γευμάτων εργασίας και γενικότερα στην διεξαγωγή εκδηλώσεων στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Ασχολείται επίσης με την διαφήμιση και προώθηση του Ινστιτούτου πραγματοποιώντας επαφές με πολλές εταιρείες ως εκπρόσωπος του IENE. Η σχεδίαση promotional campaigns και στοχευμένων δράσεων ενημέρωσης και προβολής αποτελεί βασική ενασχόληση της Κατερίνας Στεργίου.



Η **Έλενα Ιατρίδη** εργάζεται στο IENE από το Σεπτέμβριο του 2018 έχοντας ενταχθεί στην ομάδα της διοικητικής υποστήριξης, και είναι απόφοιτος του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών του τμήματος Τουρκικών Σπουδών και Σύγχρονων Ασιατικών Σπουδών, ενώ είναι μεταπτυχιακή φοιτήτρια του Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής, στις Ενεργειακές και Περιβαλλοντικές Επενδύσεις. Στο IENE είναι υπεύθυνη συνδρομών και συντονίστρια εκδηλώσεων, με βασική αρμοδιότητα την οργάνωση και συντονισμό των συνεδρίων και άλλων εκδηλώσεων σε Ελλάδα και χώρες της ΝΑ Ευρώπης.

Εξωτερικοί Συνεργάτες IENE



Ο **Νικόλαος Σοφιανός** εργάστηκε στο IENE για δέκα χρόνια (2007 – 2017) κατ' αρχήν ως Ερευνητής και αργότερα ως Συντονιστής Ερευνών του Ινστιτούτου. Είναι απόφοιτος του τμήματος Μ.Ι.Θ.Ε. του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών ενώ είναι κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος στην οικονομική ανάπτυξη (Mphil Economic Development) από το πανεπιστήμιο της Γλασκόβης στη Σκωτία (University of Glasgow). Έχει πραγματοποιήσει εκτενείς έρευνες σχετικά με τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας και την εφαρμογή τους στη ΝΑ Ευρώπη. Ήταν δε ο Συντονιστής του Ευρωπαϊκού επιδοτούμενου ερευνητικού προγράμματος Geofar. Βασικό τομέα ενδιαφέροντός του αποτελούν τα θέματα ενεργειακής πολιτικής. Συμμετέχει ως βοηθός έκδοσης στα «Ενεργειακά Θέματα» (Μηνιαίο Newsletter IENE) αλλά και στο “SE Europe Energy Brief” (μια σειρά newsletters που εκδίδονται από το Ινστιτούτο). Παράλληλα, έχει συγγράψει πολλά άρθρα σχετικά με την ενέργεια ενώ έχει συμμετάσχει ως ομιλητής σε πολυάριθμα συνέδρια, σεμινάρια και workshops στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Από το 2016, συμμετέχει ως εταίρος στο Διοικητικό Συμβούλιο του IENE. Τέλος, σήμερα είναι εξωτερικός επιστημονικός συνεργάτης, συμβάλλοντας τακτικά στην ανάλυση των θεμάτων της αγοράς ενέργειας.



Ο **Αναστάσιος Μαστραπάς** εργάστηκε στο IENE για δύο χρόνια (2014- 2016) ως Ερευνητής – Επιστημονικός συνεργάτης. Είναι Ηλεκτρολόγος Μηχανικός με Μεταπτυχιακό στη Διοίκηση Οικονομικών και Οικονομικών (ΟΠΑ). Διετέλεσε βοηθητικά στην έκδοση του “Market Fundamentals and Prices” (Διμηνιαίο Newsletter του IENE) και συμμετείχε στην ανάπτυξη ερευνητικών έργων του Ινστιτούτου. Έχει δετή επαγγελματική εμπειρία στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ). Σήμερα είναι εξωτερικός συνεργάτης της έρευνας, συμβάλλοντας τακτικά στην ανάλυση των θεμάτων της αγοράς ενέργειας.



Ο **Βασίλης Ράλλης** είναι Σύμβουλος σε θέματα ενεργειακών αγορών και εξοικονόμησης ενέργειας και εξωτερικός επιστημονικός συνεργάτης του IENE. Στο παρελθόν υπήρξε οικονομολόγος στην Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ). Στέλεχος σε ελληνικές και ξένες πολυεθνικές εταιρίες, Κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος στην Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA), από το Alliance Manchester Business School, πτυχίου Οικονομικών Επιστημών από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών (πρώην ΑΣΟΕΕ). Μιλά Αγγλικά, Γαλλικά, Ρωσικά, Ιταλικά.



Ο **Αλέξανδρος Κουτρομπούσης** είναι Εξωτερικός Ερευνητής – Επιστημονικός Συνεργάτης του IENE και διπλωματούχος Ενεργειακός Μηχανολόγος Μηχανικός (MEng) του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου (ΕΜΠ) (1999). Επιπλέον είναι κάτοχος Μεταπτυχιακού διπλώματος στην Παραγωγή & Διαχείριση Ενέργειας (MS) από το ΕΜΠ (2003). Έχει Άδεια εξάσκησης επαγγέλματος από το Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδος ως Μηχανολόγος Μηχανικός. Από το Δεκέμβριο του 2001 έχει εργαστεί σε θέσεις ευθύνης ενεργειακών εταιρειών (Δημόσια Επιχείρηση Αερίου Α.Ε., Ergaz Α.Ε., Εταιρεία Παροχής Αερίου Αττικής Α.Ε., Φυσικό Αέριο Ελληνική Εταιρεία Ενέργειας) με βασικά αντικείμενα τον σχεδιασμό εμπορικής πολιτικής, σχεδίαση-κατασκευή-προμήθεια (ECP) εγκαταστάσεων χρήσης Φυσικού Αερίου σε βιομηχανικούς/εμπορικούς πελάτες, ανάπτυξη και διαχείριση συμβάσεων παροχής Φυσικού Αερίου Key Accounts κ.α. τομείς.

Έχει δημοσιεύσει εργασίες σε διεθνή επιστημονικά περιοδικά ενώ από τον Οκτώβριο του 2019, είναι μέλος της συντακτικής ομάδας της μελέτης αναφοράς του IENE «SE Europe Energy Outlook 2020/2021» και της ετήσιας έκθεσης του IENE «Ο Ελληνικός Ενεργειακός Τομέας 2020».



Η **Dr. Gina Cohen** είναι Λέκτορας & Σύμβουλος Φυσικού Αερίου. Από τότε που ξεκίνησαν οι offshore εξερευνήσεις στο Ισραήλ και την Παλαιστίνη, δηλαδή προ 20ετίας, εργάζεται ως σύμβουλος στις αγορές φυσικού αερίου. Παράλληλα έχει συμμετάσχει σε έργα που καλύπτουν ολόκληρη την αλυσίδα φυσικού αερίου. Είναι λέκτορας στο Πανεπιστήμιο Technion του Ισραήλ στο Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα του τμήματος των Μηχανικών Πετρελαίου, είναι σύμβουλος διεθνών εταιρειών πετρελαίου και φυσικού αερίου που δραστηριοποιούνται στην Ανατολική Μεσόγειο, είναι συγγραφέας του Εβραϊκού Αγγλικού ενεργειακού λεξικού (www.hebrewenergy.com) που χρησιμοποιείται από όλους τους επαγγελματίες του Ισραηλινού πετρελαίου και φυσικού αερίου και δημοσιεύει άρθρα σε επαγγελματικά διεθνή περιοδικά

πετρελαίου και φυσικού αερίου. Επίσης είναι εξωτερική επιστημονική συνεργάτιδα του IENE επί σειρά ετών με πλούσιο μελετητικό έργο.



Ο **Dr Charles Ellinas** είναι Διευθύνων Σύμβουλος της Κυπριακής Εταιρείας Υδρογονανθράκων και Senior επιστημονικός συνεργάτης του IENE. Έχει πάνω από 35 χρόνια εμπειρίας στον κλάδο πετρελαίου και φυσικού αερίου σε ανώτερες διοικητικές θέσεις. Σήμερα είναι Διευθύνων Σύμβουλος της e-CNHC, παρέχοντας υπηρεσίες διαχείρισης και παροχής συμβουλών στους τομείς πετρελαίου, φυσικού αερίου και ενέργειας στην Κύπρο και την περιοχή της ΝΑ Ευρώπης. Πριν από αυτό, ως Διευθύνων Σύμβουλος της KRETYK, ήταν υπεύθυνος για την εφαρμογή της στρατηγικής της Κύπρου για την ανάπτυξη του τομέα των υδρογονανθράκων. Έως το 2012 ήταν Διευθυντής της Mott MacDonald για 25 χρόνια και ο Διευθύνων Σύμβουλος της επιχείρησης Mott MacDonald's Oil, Gas & Petrochemicals παγκοσμίως. Ο Charles συμμετείχε επανειλημμένα σε διασκέψεις και σεμινάρια IENE και συνέβαλε στην ανάλυση των ζητημάτων υδρογονανθράκων που σχετίζονται με την Ανατολική Μεσόγειο. Σήμερα είναι εξωτερικός συνεργάτης της IENE με έδρα το Λονδίνο.



Ο **John Roberts** είναι Ειδικός σε θέματα ενεργειακής ασφάλειας και Senior Research Associate του IENE. Επίσης, ο John Roberts είναι επίσης Senior Partner στο Methinks Ltd, μια συμβουλευτική εταιρεία, με έδρα το Ηνωμένο Βασίλειο, που ειδικεύεται σε θέματα ενεργειακού, οικονομικού και πολιτικού ενδιαφέροντος. Επιπλέον, είναι Senior Fellow στο Global Energy Centre, Atlantic Council, με έδρα την Ουάσιγκτον. Ταυτόχρονα ασχολείται με ευρωπαϊκά θέματα ενεργειακής ασφάλειας, συμπεριλαμβανομένου του ρόλου της Τουρκίας στην ευρωπαϊκή ενεργειακή ασφάλεια, τη διανομή ρωσικού φυσικού αερίου στην Ευρώπη, την ανάπτυξη νέων υποδομών φ. αερίου στην Ευρώπη, όπως και τις επιπτώσεις στην ενεργειακή ασφάλεια από τις μέχρι τώρα ανακαλύψεις φυσικού αερίου στην Ανατολική Μεσόγειο.

Ο John Roberts είναι ένας καταξιωμένος ενεργειακός αναλυτής, ο οποίος έχει καταθέσει τις προτάσεις του σε κοινοβουλευτικές επιτροπές του Ηνωμένου Βασιλείου για θέματα ενεργειακής ασφάλειας στη Μέση Ανατολή, τη Ρωσία, την Κασπία, την Τουρκία και τους Κούρδους.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ II – Κατάλογος Εταιρικών Μελών IENE

Εταιρικά Μέλη IENE*

Ακολουθεί ο κατάλογος των εταιρικών μελών του IENE που ήταν εγγεγραμμένα και ενεργά μέχρι της 30.08.2020. Να σημειωθεί ότι μεταξύ τους ότι οι κατωτέρω εταιρείες έχουν διαπιστευμένα συνολικά περισσότερα από 700 άτομα.

- ABB A.E.
- AEGEAN FIRST COMPANY AFCO AE
- AERS (Energy Agency of Republic of Serbia)
- AES Bulgaria
- ALPIQ ENERGY HELLAS AE
- BLUE GRID GAS & POWER AE
- BP ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ Α.Ε.
- C & M ENGINEERING
- CORAL A.E.
- CENERGY S.A.
- DNV GL
- E3 Modelling
- EDF EN HELLAS SA
- EGNA Law Firm
- ELPEDISON ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΑΕ
- ENCOS HELLAS ΕΠΕ
- ENEL GREEN POWER TRADING AE
- ENEL ROMANIA
- ENERGEAN OIL & GAS
- ENERGY EXEMPLAR
- ENERTA (Εμπορική και Παροχής Υπηρεσιών Εταιρεία)
- ENFINITY ENERGY GREECE ΕΠΕ
- ENSCO A.E.
- EUROASIA INTERCONNECTOR
- GOLDECO A.E.
- Grant Thornton
- INTERNATIONAL TECHNOLOGICAL APPLICATIONS (ITA) AE
- LDK CONSULTANS
- MCKINSEY ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΠΕ
- M & M Gas A.E.
- MOTOROIL ΕΛΛΑΣ ΑΕ
- NAFTA INDUSTRIA SRBJE (NIS) (Serbia)
- NORTON ROSE FULBRIGHT LLP
- PE Electric Power Industry of Serbia
- PHOTOS PHOTIADES GROUP Ltd
- PricewaterhouseCoopers (PWC)
- Romania Energy Center (ROEC)
- ROTA A.E.
- SIEMENS A.E.
- SPECTRUM GEO Ltd (UK)

* Μέχρι τον Αύγουστο του 2020

- SRIBJAGAS (Serbia)
- SUNLIGHT RECYCLING AE
- SYSTEMS SUNLIGHT SA
- TRANSADRIATIC PIPELINE – TAP
- VOLTON ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΕ
- VTT Vasiliko Ltd
- Ανεξάρτητος Διαχειριστής
Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας
Α.Ε. (ΑΔΜΗΕ)
- ΑΡΧΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ ΚΥΠΡΟΥ (ΑΗΚ)
- ΑΣΠΡΟΦΟΣ
- ΤΡΙΤΟΧΟ PROJECT MANAGEMENT
- ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΑΠΕ & ΕΓΓΥΗΣΕΩΝ
ΠΡΟΕΛΕΥΣΗΣ Α.Ε. (ΔΑΠΕΕΠ)
- ΔΕΗ Α.Ε.
- ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ
- Διαχειριστής Ελληνικού Δικτύου
Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε.
(ΔΕΔΔΗΕ)
- Δημόσια Επιχείρηση Αερίου Α.Ε.
(ΔΕΠΑ)
- Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος
Φυσικού Αερίου Α.Ε. (ΔΕΣΦΑ)
- ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ ΑΕ
- ΕΔΑ ΑΤΤΙΚΗΣ ΑΕ
- ΕΔΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ - ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ
- Ελληνική Διαχειριστική Εταιρεία
Υδρογονανθράκων (ΕΔΕΥ)
- ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΛΛΑΔΟΣ (ΕΤΕ)
- ΕΛΒΑΛ ΑΕ
- ΕΛΙΝ Verd (πρώην ΕΛΙΝ ΒΙΟΚΑΥΣΙΜΑ)
- ΕΛΙΝΟΙΛ - Ελληνική Εταιρεία
Πετρελαίων ΑΕ
- ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΛΩΔΙΑ Α.Ε.
- ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.
- ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑ Α.Ε.
- ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ
ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. (ΕΧΕ)
- ΕΝΤΕΚΑ Α.Ε.
- ΕΝΩΣΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΩΝ
ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (ΕΒΙΚΕΝ)
- ΕΠΑ ΑΤΤΙΚΗΣ ΑΕ
- Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης
Πρωτεύουσας (ΕΥΔΑΠ ΑΕ)
- ΕΥΔΙΤΗ ΕΠΕ
- ΖενίΘ Α.Ε.
- ΗΡΩΝ ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΑΕ
- ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΓΕΩΡΓΟΠΟΥΛΟΣ
ΔΙΚΗΓΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
- ΜΕΣΣΑΡΙΤΗΣ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΕΠΕ
- ΝΑΥΡΙΔΗΣ & Συνεργάτες Law Firm
- ΟΜΙΛΟΣ ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ ΑΕ
- ΠΡΟΜΗΘΕΑΣ GAS ΑΕ
- ΣΩΛΗΝΟΥΡΓΕΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ
- ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΕ
- Τράπεζα Eurobank
- Τράπεζα της Ελλάδος (ΤτΕ)

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙΙ – Κατάλογος Χορηγών και Υποστηρικτών ΙΕΝΕ

Χορηγοί και Υποστηρικτές

Κατά την διάρκεια των τελευταίων ετών το ΙΕΝΕ υποστηρίχθηκε στο έργο του από μία ομάδα εταιρειών και οργανισμών οι οποίοι πότε ως Χορηγοί και άλλοτε ως Υποστηρικτές συνέδραμαν το Ινστιτούτο στην εκπόνηση μελετών όσο και στην οργάνωση εκδηλώσεων. Οι εν λόγω Χορηγοί και Υποστηρικτές έχουν χωρισθεί σε δύο βασικές κατηγορίες ως εξής:

Τακτικοί Χορηγοί και Υποστηρικτές

- | | |
|---------------------------------------|-----------------------------------|
| ➤ ΑΔΜΗΕ Α.Ε. | ➤ Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ) |
| ➤ ΔΕΠΑ Α.Ε. | ➤ ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή ΑΕ |
| ➤ ΔΕΗ Α.Ε. | ➤ Aegean Airlines |
| ➤ ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ | ➤ ALSTOM |
| ➤ ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. | ➤ Elpedison |
| ➤ ΔΕΣΦΑ Α.Ε. | ➤ Energean Oil & Gas |
| ➤ ΕΒΙΚΕΝ Α.Ε. | ➤ ENSCO ΑΕ |
| ➤ ΕΛΒΑΛ Α.Ε. | ➤ ENEL Green Power |
| ➤ Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας ΑΕ | ➤ Gastrade Α.Ε. |
| ➤ ΕΛΠΕ Α.Ε. | ➤ KG Law Firm |
| ➤ ΕΠΑ Αττικής | ➤ Protergia SA |
| ➤ Όμιλος Μυτιληναίος Α.Ε. | ➤ Siemens SA |
| ➤ Προμηθέας Gas SA | ➤ Systems Sunlight |

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ IV – Ερευνητικό & Μελετητικό Έργο ΙΕΝΕ

Ακολουθεί ένας λεπτομερής κατάλογος των Μελετών που έχει εκπονήσει το ΙΕΝΕ τα τελευταία δώδεκα χρόνια. Ο κατάλογος αυτός περιλαμβάνει ολοκληρωμένες μελέτες και άλλες που είναι σε εξέλιξη ή υπό διαμόρφωση.

➤ Ολοκληρωθείσες Μελέτες 2007-2020

- «Εθνικοί Στόχοι ΑΠΕ για την Επόμενη Πενταετία», εκδόθηκε, Απρίλιος 2007 (M01)
- «Το Νέο Τοπίο στην Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας στην Ελλάδα», εκδόθηκε, Φεβρουάριος 2008 (M02)
- «Ο Κρίσιμος Ρόλος των Μεταφορών στην Ενέργεια», εκδόθηκε, Ιούλιος 2009 (M04)
- "The Energy Security Policy of the Islamic Republic of Iran", published, December 2009 (M05)
- "SE Europe Energy Outlook 2011", An IENE Reference Study, published, June 2011 (M06)
- «Η Οικονομική Διάσταση της Πετρελαϊκής Εξάρτησης της Ελλάδας», εκδόθηκε, Ιούλιος 2013 (M07)
- "Renewable Energy Sources in SE Europe: Current Situation and Future Prospects", October 2012, completed and published as Working Paper No 19 (M08)
- "Ενέργεια & Απασχόληση στην Ελλάδα", Ερευνητικό Έργο ΙΕΝΕ, ολοκληρώθηκε, Δεκέμβριος 2013 (M09)
- "Europe's Natural Gas Supply Prospects, the South Corridor and the Role of Greece", an IENE Assessment Study, published, January 2012 (M10)
- "The Helios' Project: Can Solar Energy be Exported?" An IENE Assessment Study", published, February 2012 (M11)
- "Greece's experience in utilizing EU Structural Funds for improving energy efficiency in buildings", an IENE Research Note, published January 2015 (M13)
- "Hydrocarbon Exploration and Production in the East Mediterranean & the Adriatic Sea" an IENE Review Paper, published, May 2012 (M14)
- "Στρατηγική Μελέτη Ηλεκτρικών Διασυνδέσεων στη ΝΑ Ευρώπη και ο ρόλος της Ελλάδας", μελέτη που εκπονήθηκε για την Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ), ολοκληρώθηκε, Νοέμβριος 2012 (M15)
- "SE Europe's Hydrocarbon Import Dependency", Research Note, study in progress 2015-2017 (M16)
- "The Role of Greece as a Supply Route to Europe in View of Latest Gas Discoveries in the East Mediterranean", A Research Note, published, December 2012 (M17)
- "Αποθήκευση Φυσικού Αερίου σε Υπόγειους Ταμειυτήρες και Εναλλακτικές Οδοί Εφοδιασμού με LNG, στην Ελλάδα και τη ΝΑ Ευρώπη", εκπονήθηκε για

λογαριασμό της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας, ολοκληρώθηκε, Μάρτιος 2015 (M18)

- “The Outlook for a Natural Gas Trading Hub in SE Europe”, an IENE Research Project, published, September 2014 (M19)
- “A Strategy for Unlocking Greece’s Hydrocarbon Potential”, A Strategy Study, published, September 2015 (M25)
- “The Vertical Corridor: From the Aegean to the Baltic”, A Study Project carried out with the support of Greece’s Public Gas Corporation (DEPA), published, May 2015 (M26)
- “Review of Turkey’s Nuclear Programme”, published as Briefing Note No 6, June 2015 (M27)
- Gas Supply in SE Europe and the Key Role of LNG, An IENE Study Project, completed December 2017 (M46)
- “Η Ανάπτυξη της Αγοράς Ηλεκτρικών Οχημάτων στην Ελλάδα και Δυνατότητες Εμπορικής Εκμετάλλευσης”, Μελέτη IENE, ολοκληρώθηκε Ιούλιο 2018 (M47)
- “Μετάβαση της Παγκόσμιας Ενεργειακής Αγοράς και ο Ρόλος της Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας: προοπτικές και προκλήσεις” – ολοκλήρωση πρώτου μέρους (M48)
- “Ο Ελληνικός Ενεργειακός Τομέας”, Ετήσια Έκθεση 2019 IENE (M03)
- “Ενεργειακή Αυτάρκεια Καστελλόριζου” (M45)
- “Gas Supply in SE Europe and the Key Role of LNG” (M46)
- “SE Europe Energy Outlook 2016/2017”, An IENE Reference Study, it has been completed and published in March 2017 (M23)
- “ΕΛΛΑΣ-ΚΥΠΡΟΣ στη Νέα Ενεργειακή Εποχή”- Ειδική Συλλογική Έκδοση
- “Prospects for the Establishment of Gas Trading Hubs in SE Europe” (M49)
- “Long-Term Gas Contracts” (M55)
- “The Integrated Electricity Markets in Greece and SE Europe, the Role of the International Electricity Interconnections and the Impact on Industry” (M54)

➤ **Μελέτες σε εξέλιξη ή υπό διαμόρφωση (2020-2021)**

- “The Role of the Caspian and Black Seas in European Energy Security”, an IENE Research Project, in progress (M12)
- “The East Mediterranean Energy Corridor” an IENE Study Project, in progress, to be also published as a Research Note, in progress (M21)
- “Energy and Transportation in Greece”, revised study (originally published by IENE in 2009) to be published revised, in progress (M22)
- “Developing Further Albania’s Hydroelectricity Sector”, an Assessment Study, completed, June 2016, to be published as Working Paper, in progress (M24)
- “Demonstrating Low Cost Energy Efficiency Techniques and Systems for Buildings in SE Europe”, A Review Study, in progress (M29)

- “Στρατηγική για την Μείωση των Βιομηχανικών Τιμολογίων σε Ηλεκτρισμό και Φυσικό Αέριο”, in progress (M30)
- “ΑΠΕ και Η Συμβολή τους στην Οικονομική Ανάπτυξη” (“Trends and Prospects of RES in Greece”) (M31)
- “East Mediterranean Gas Resources and Export Options”, to be published as Working Paper, in progress (M33)
- “Ενέργεια, Επενδύσεις και Απασχόληση στην Ελλάδα 2017”- (Επικαιροποίηση της μελέτης Μ09 που εκδόθηκε τον Δεκέμβριο του 2013) θα εκδοθεί ως Working Paper, υπό διαμόρφωση (M34)
- “Η Ενέργεια ως Βασικός Μοχλός Οικονομικής Ανάπτυξης στην Ελλάδα του 21ου Αιώνα», an IENE Study (M35)
- “European Gas Supply and the Role of the East Mediterranean’s”, A multiclient study project carried out with the support of companies active in the East Med region, in progress (M36)
- “A Carbon Capture Storage and Utilization (CCS/CCU) Strategy for Public Power Corporation (PPC)”, An IENE Strategy Study, in progress (M37)
- “SE Europe Energy Barometer”, a multiclient IENE Market Research Project, to be conducted in co-operation with the Energy Institute (EI) of the UK, υπό διαμόρφωση (M38)
- “Energy Review of SE Europe Countries: Turkey”, to be completed and published as Country Profile, in progress (M39)
- “New Gas Transition Routes in SE Europe”, an assessment study to be published as an Assessment Study, in progress (M40)
- “Οι Αδυναμίες και οι Προκλήσεις του Τομέα Διύλισης στην Περιοχή της ΝΑ Μεσογείου και της ΝΑ Ευρώπης” (M41)
- “Μελέτη για την Ενεργειακή Αποδοτικότητα στον Κτιριακό Τομέα στην ΝΑ Ευρώπη με Ιδιαίτερη Αναφορά στην Ελλάδα” (M42)
- “Ο Ρόλος των ΑΠΕ στην Οικονομική Ανάπτυξη του Ελληνικού Αρχιπελάγους. Τρέχουσα Κατάσταση, Παραδείγματα και Προοπτικές” (M43)
- “Prospects for an Expanded South Corridor” (M05)
- “SE Europe Energy Outlook 2020/2021” (M48)
- “Investing in Greece’s Energy Sector” (M49)
- “Μελέτη Σκοπιμότητας Ένταξης Συστημάτων Αποθήκευσης Στη Κρήτη” (M53)
- “Ο Ελληνικός Ενεργειακός Τομέας”, Ετήσια Έκθεση 2020 IENE (M56)