

Ετήσιος Απολογισμός 2015

**Έκθεση του Αντιπροέδρου και Εκτελεστικού Δ/ντή του IENE στην 24^η Γενική
Συνέλευση
Αθήνα, 19 Σεπτεμβρίου, 2016**

Το παρόν κείμενο αναφέρεται στις δραστηριότητες, το επιτελεσθέν έργο και τα οικονομικά στοιχεία του IENE για το 2015.

Ως αποτέλεσμα της στρατηγικής για την ανάπτυξη του IENE η οποία εγκρίθηκε στην Γενική Συνέλευση του Ιουλίου 2012, και έκτοτε εξειδικεύτηκε μέσω σειράς αποφάσεων της Διοικούσας Επιτροπής, η διοίκηση του Ινστιτούτου επικέντρωσε τις προσπάθειες της κατά το έτος που πέρασε σε τέσσερις βασικούς άξονες:

- (i). Στην αναβάθμιση και βελτίωση της τακτικής ενημέρωσης που αποστέλλεται στα μέλη, συνεργάτες και εταίρους του Ινστιτούτου με έμφαση την διεύρυνση και εμπλουτισμό κυρίως του αγγλόφωνου υλικού.
- (ii). Στην ανάληψη ερευνητικού έργου και στην εκπόνηση μελετών, τόσο βάσει θεματολογίας που έχει επιλέξει, αναδείξει και ετοιμάσει βάσει σχετικών προτάσεων του το Ινστιτούτο, όσο και κατ' ανάθεση από μεγάλες εταιρείες και οργανισμούς.
- (iii). Στην οργάνωση συνεδρίων και παρεμφερών εκδηλώσεων εντός και εκτός Ελλάδος, κυρίως, με στόχο την διεύρυνση των επαφών του Ινστιτούτου, την αποδοχή του από εταιρείες και οργανισμούς της περιοχής καθώς και την προβολή του έργου του.
- (iv). Στην αύξηση του αριθμού των μελών του, μέσα από στοχευμένες ενέργειες, κατ' ιδίαν επισκέψεις σε εταιρείες και οργανισμούς και μέσω της οργάνωσης εκδηλώσεων

Οι ενότητες που ακολουθούν περιλαμβάνουν:

A. Τακτικές και Έκτακτες Εκδόσεις του IENE

B. Μελέτες

Γ. Εκπαιδευτικό Έργο του IENE

Δ. Επιστημονικές Επιτροπές

E. Εκδηλώσεις

ΣΤ. Επισκέψεις, συναντήσεις και συμμετοχές IENE σε συνέδρια και Εκδηλώσεις στην Ελλάδα και το εξωτερικό

Z. Συμμετοχή IENE σε Δημόσιες Διαβουλεύσεις

H. Μέλη IENE

Θ. Οικονομικά Στοιχεία- Ισολογισμός 2015

I. Προκλήσεις

A. ΤΑΚΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΕΚΔΟΣΕΙΣ

(i) Τακτικές Εκδόσεις

Συνεχίστηκε κανονικά η παραγωγή και αποστολή στα μέλη, εταιρούς και συνεργάτες, των τακτικών ενημερωτικών εκδόσεων του IENE οι οποίες περιλαμβάνουν:

- **Ενεργειακά Θέματα:** Εστάλησαν ηλεκτρονικά σε όλα τα μέλη τα τεύχη No. 111 (Ιανουάριος 2015) έως 120 (Νοέμβριος- Δεκέμβριος 2015).
- **S.E. Europe Energy Brief:** Υπενθυμίζεται ότι από τον Φεβρουάριο 2012 υπό τον γενικό αυτό τίτλο αποστέλλονται τα παρακάτω newsletters του IENE: Market Watch, Market Insight, Monthly Analysis και Market Fundamentals and Prices. Το 2015 εστάλησαν ηλεκτρονικά τα τεύχη No. 156 – 194 (Ιαν. 2015 – Δεκ. 2015).
- **Events Bulletin:** Εστάλησαν ηλεκτρονικά τα τεύχη No. 18, 19, 20, 21
- **Energy Weekly Report:** Εστάλησαν ηλεκτρονικά τα τεύχη No. 1-5

Κατά τη διάρκεια του 2015 δόθηκε ιδιαίτερη έμφαση στην αναβάθμιση και διεύρυνση όλων των αγγλόφωνων εκδόσεων του IENE, καθ' ότι αποτελούν την βάση στην προσπάθεια ανάπτυξης του IENE και διεύρυνσης των δραστηριοτήτων του εκτός Ελλάδας, με την εγγραφή κυρίως εταιρικών μελών σημαντικών εταιρειών του ενεργειακού τομέα στην ΝΑ Ευρώπη. Μία προσπάθεια η οποία συνεχίστηκε με ιδιαίτερο ζήλο όλο το 2015 και αναμένεται να ενταθεί το Α' εξάμηνο του τρέχοντος έτους.

Εξάλλου, τον Νοέμβριο του 2015 ξεκίνησε μία νέα πρωτοβουλία του IENE στον τομέα της ενημέρωσης, η οποία μέχρι στιγμής έχει στεφθεί με επιτυχία. Η πρωτοβουλία αυτή αφορά την έκδοση σε εβδομαδιαία βάση ενός market oriented report. Το Newsletter αυτό, με τίτλο **IENE Energy Weekly Report**, κυκλοφορεί κάθε Δευτέρα και αποστέλλεται σε όλα τα εταιρικά μέλη και associates του IENE ως μέρος της συνδρομής τους. Το Energy Weekly Report του IENE ξεκίνησε με στόχο την υποκατάσταση του Daily Service που επιμελούνταν το See News στη Σόφια αλλά δεν θεωρείτο αποκλειστική έκδοση του Ινστιτούτου, όπως επίσης δεν κάλυπτε χώρες όπως η Ελλάδα, η Κύπρος και η Τουρκία.

(ii) Έκτακτες Εκδόσεις

Briefing Notes

- Briefing Note No. 4 *“The Natural Gas Sector in SE Europe”*, C. Stambolis, N. Sofianos, March 2015
- Briefing Note No. 5 *“The Real Impact of Carbon Emissions Reduction”*, C. Stambolis, April 2015

- Briefing Note No. 6 **“The Nuclear Power Generation Programme of Turkey”**, C. Stambolis, N. Sofianos, June 2015

News Flashes

- News Flash No. 6 **“Greece’s New Far Left Government Keeps Quiet on its Energy Agenda”**, January 2015
- News Flash No. 7 **“European Leaders Seek Tighter Cooperation on Energy as the EC unveils its Energy Union Package”**, March 2015
- News Flash No. 8 **“Iran Reaches ‘Framework’ Agreement with the US”**, April 2015
- News Flash No. 9 **“In Defence of Market Share OPEC Agrees to Keep Oil Output High”**, June 2015
- News Flash No. 10 **“Greece’s Armageddon Averted but Country Faces Deepening Recession and Social Unrest”**, July 2015
- News Flash regarding the publication of the **“World Energy Outlook 2015”** by IEA, November 2015

Country Updates

- Country Update No. 1- Greece **“Greece Confronts the EU Establishment and Enters Uncharted Territory: Danger Ahead”**, February 2015
- Country Update No. 2- Serbia **“Serbia Looks West for Energy Market Growth”**, June 2015
- Country Update No. 3- Turkey **“Turkey in Turmoil”**, June 2015

B. ΜΕΛΕΤΕΣ

Ο μελετητικός τομέας αποτέλεσε και πάλι μια βασική δραστηριότητα του ΙΕΝΕ το 2015. Είχε προηγηθεί η ολοκλήρωση μίας σειράς σημαντικών μελετών και μονογραφιών το προηγούμενο έτος, πράγμα που διευκόλυνε την μελετητική δραστηριότητα το 2015 λ.χ. βλέπε **“The Outlook for a Natural Gas Trading Hub in SE Europe”**, (M19) .

Πιο συγκεκριμένα κατά τη διάρκεια του 2015 ολοκληρώθηκαν οι ακόλουθες **Μελέτες και Working Papers**.

Μελέτες

- **«Αποθήκευση Φυσικού Αερίου σε Υπόγειους Ταμιευτήρες και εναλλακτικές οδοί εφοδιασμού με LNG, στην Ελλάδα και τη ΝΑ Ευρώπη»**, (M18)Κ.Ν. Σταμπολής, Αναστάσιος Μαστραπάς, Μάρτιος 2015

Η μελέτη αυτή, που πραγματοποιήθηκε **με την υποστήριξη της ΠΑΕ**, εξέτασε σφαιρικά τόσο για την Ελλάδα όσο και τη ΝΑ Ευρώπη το μείζον θέμα της υπόγειας αποθήκευσης αερίου όσο και τα θέματα προμήθειας LNG. Με τη χώρα μας να εξαρτάται κατά 80% για τις προμήθειες της μέσω αγωγών που επηρεάζονται άμεσα από μια διακοπή τροφοδοσίας από τη Ρωσία, η εξασφάλιση εφεδρικών ποσοτήτων μέσω υπόγειων ταμιευτήρων και LNG έχει ιδιαίτερη

σημασία. Εάν μάλιστα ληφθεί υπόψη το γεγονός ότι η τροφοδοσία μας μέσω αγωγών διέρχεται μέσω άλλων χωρών (δηλ. Ουκρανία, Μολδαβία, Ρουμανία και Βουλγαρία), τότε η δυνατότητα των χωρών αυτών να αποθηκεύουν ικανές ποσότητες αερίου σε υπόγειους χώρους, αλλά και να έχουν εναλλακτικούς τρόπους εφοδιασμού μέσω LNG, έχει επίσης μεγάλη σημασία για την εύρυθμη λειτουργία του εθνικού μας συστήματος. Γι' αυτό, αυτή η στρατηγικής κατεύθυνσης μελέτη του IENE, λαμβάνει σοβαρά υπόψη της το ρόλο των γειτονικών χωρών και της ΝΑ Ευρώπης γενικότερα.

- **“The Vertical Corridor: From the Aegen to the Baltic”** (M26) Κ.Ν. Σταμπολής, Ν. Σοφιανός, Αναστάσιος Μαστραπάς, Μάιος 2015

Η μελέτη αυτή πραγματοποιήθηκε με την υποστήριξη της ΔΕΠΑ και του Υπουργείου Περιβάλλοντος & Ενέργειας. Ο Κάθετος Διάδρομος (*Vertical Corridor*) αποτελεί μία νέα οδευση για το Φυσικό Αέριο, που θα ενώνει τα Εθνικά Δίκτυα τριών χωρών μέσω διασυνδεδετήριων αγωγών, υπαρχόντων και νέων, ώστε το φυσικό αέριο να προωθείται από την Ελλάδα στην Βουλγαρία και την Ρουμανία, και ενδεχομένως σε άλλες χώρες της κεντρικής και της Νότιο -Ανατολικής Ευρώπης. Η μελέτη αυτή του IENE έδωσε μία λεπτομερή περιγραφή του έργου αλλά και παρουσίασε ορισμένα ποσοτικά στοιχεία ως προς το μέγεθός του έργου και τον προϋπολογισμό του. Επιπλέον, είχε ως στόχο να εξαχθούν οριστικά συμπεράσματα ως προς την εμπορική βιωσιμότητα του έργου.

- **“A Strategy for Unlocking Greece’s Hydrocarbon Potential”** (M25) Κ.Ν. Σταμπολής, Κ. Νικολάου, Κ. Παπαμιχαλόπουλος, Σεπτέμβριος 2015

Η μελέτη αυτή, που πραγματοποιήθηκε στα πλαίσια της προσπάθειας του IENE να διεθνοποιήσει το ενδιαφέρον για τους υδρογονάνθρακες στην Ελλάδα, αφορούσε την στρατηγική της χώρας στην έρευνα και ανάπτυξη υδρογονανθράκων και πιο συγκεκριμένα επιχείρησε να παρουσιάσει και να αξιολογήσει την πρόοδο αναφορικά με τις έρευνες υδρογονανθράκων στην Ελλάδα αλλά και στην ευρύτερη περιοχή (Κύπρος, Ισραήλ).

Επιπλέον το IENE συνεχίζει την προετοιμασία για την έκδοση της ανανεωμένης (revised) μελέτης **SE Europe Energy Outlook 2015-2016** (M23) με στόχο την έκδοση της τον Μάιο του 2016. Μετά από συνεννόηση με το αρμόδιο τμήμα του International Energy Agency (IEA) στο Παρίσι και ανταλλαγή σχετικών επιστολών το draft της μελέτης θα αξιολογηθεί (review) από τον εν λόγω οργανισμό ο οποίος και θα υποβάλλει σχετικά σχόλια. Η σημαντική αυτή εξέλιξη αναμένεται ότι θα προσδώσει ένα επιπλέον κύρος στο IENE και θα ενισχύσει την αξιοπιστία της μελέτης. Η εν λόγω μελέτη υποστηρίζεται οικονομικά από διάφορες εταιρείες του χώρου.

Working Papers

- Working Paper No. 20 **«Ο Κάθετος Διάδρομος: Από το Αιγαίο ως τη Βαλτική»**, Κ.Ν. Σταμπολής, Ν. Σοφιανός, Ιανουάριος 2015
- Working Paper No. 21 **“Greece’s Experience in Using EU Structural Funds for Improving the Energy Performance of Buildings”**, Κ.Ν. Σταμπολής, Κ. Θεοφύλακτος, Ιανουάριος 2015

Γ. ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΕΡΓΟ ΤΟΥ ΙΕΝΕ

Το 2015 το ΙΕΝΕ πραγματοποίησε για πρώτη φορά μία σειρά Σεμιναρίων με θέμα «Εισαγωγή στη Γεωπολιτική και την Ενέργεια» στα οποία μέσω των εισηγήσεων δόθηκε μία αυστηρά επιστημονική μεθοδολογία και αναλυτική προσέγγιση, κατανόηση και εμβάθυνση στην σχέση ενέργειας και γεωπολιτικής. Οι φοιτητές μετά την ολοκλήρωση του κύκλου μαθημάτων ήταν σε θέση να διαχειρίζονται με αποτελεσματικότητα θέματα που αφορούν στην ανάλυση των δεδομένων, και την εκτίμηση ή πρόβλεψη των μελλοντικών εξελίξεων. Τα μαθήματα πραγματοποιήθηκαν από τον Φεβρουάριο ως τον Μάιο του 2015. Πραγματοποιήθηκαν 23 μαθήματα με την συμμετοχή 12 εξειδικευμένων εισηγητών.

Τα σεμινάρια παρακολούθησαν συνολικά 12 φοιτητές εκ των οποίων τρεις (3) ετοίμασαν και υπέβαλλαν διπλωματική εργασία υπό την επίβλεψη του καθ. Ιωάννη Μάζη (Καθηγητή στο Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών- Τμήμα Τουρκικών Σπουδών και Σύγχρονων Ασιατικών Σπουδών, Σχολή Οικονομικών και Πολιτικών Επιστημών) ο οποίος και είχε την ευθύνη για την επιστημονική επίβλεψη του Σεμιναρίου. Στους ανωτέρω τρεις φοιτητές απονεμήθηκε Δίπλωμα ενώ στους υπόλοιπους απλή βεβαίωση παρακολούθησης σπουδών.

Δ. ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΕΣ ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ ΙΕΝΕ

Κατά τη διάρκεια του 2015 συνήλθαν τρεις από τις πέντε επιστημονικές επιτροπές του ΙΕΝΕ, οι οποίες και συμβάλλουν σημαντικά με τις παρεμβάσεις, εργασίες και συμπεράσματά τους στην πρόωθηση του έργου του Ινστιτούτου.

Η **Επιτροπή Ηλεκτρικής Ενέργειας** συνήλθε μία φορά την Δευτέρα 8 Ιουνίου στα γραφεία του Ινστιτούτου, υπό την Προεδρία του **Δρ. Γιώργου Συντζανάκη**. Στην συνάντηση της η επιτροπή αναφέρθηκε στα τρέχοντα θέματα της οργάνωσης και λειτουργίας της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα. Βασική διαπίστωση της επιτροπής ήτο ότι μια ενεργειακή στρατηγική που θα περιλαμβάνει την απελευθέρωση της αγοράς και τη μεγιστοποίηση της χρήσης του λιγνίτη με παράλληλη αναβάθμιση ή και μετατροπή παλαιών μονάδων, με στόχο την αύξηση του βαθμού απόδοσής τους, θα μπορούσε να συμβάλλει δραστικά στη μείωση των ενεργειακών τιμών και στη συνεπακόλουθη αύξηση της ανταγωνιστικότητας της ελληνικής βιομηχανίας.

Η **Επιτροπή Ενέργειας και Αποδοτικότητας** συνήλθε μία φορά τον Γενάρη του 2015 στα γραφεία του ΙΕΝΕ, υπό την Προεδρία του **κ. Κων/νου Θεοφύλακτου**.

Η **Επιτροπή Γεωπολιτικής** η οποία συγκροτήθηκε για πρώτη φορά το 2014 συναντήθηκε τέσσερις φορές εντός του 2015 στις 9 Ιανουαρίου, 12 Μαΐου, 25 Ιουνίου και 14 Οκτωβρίου υπό την προεδρία του **Δρ. Δημήτρη Κόκκινου**. Η Επιτροπή αυτή αποτελεί ένα βήμα προβληματισμού και σύνθεσης προτάσεων αναφορικά με την γεωπολιτική και την ενέργεια, ενώ φιλοδοξεί να συμβάλλει σε μακροπρόθεσμη βάση στην δημιουργία κλίματος συνεργασίας, εμπιστοσύνης, και κοινής αντιμετώπισης ακόμα και αμφιλεγόμενων ή επίμαχων θεμάτων που απασχολούν έντονα τόσο την ΝΑ Μεσόγειο όσο και την ΝΑ Ευρώπη, για ένα καλύτερο μέλλον της ευρύτερης περιοχής. Μεταξύ των δραστηριοτήτων της επιτροπής συγκαταλέγεται η έκδοση του ΙΕΝΕ **Geopolitics Bulletin** όπου το 2015 εκδόθηκαν τα τεύχη 3-6.

- Issue No 3: **The World Economy in 2015**, January 2015
- Issue No 4: **Libya**, May 2015
- Issue No 5: **Geopolitical concerns over Grexit not yet averted**, July 2015
- Issue No 6: **The Syrian Imbroglia**, November 2015

E. ΕΚΔΗΛΩΣΕΙΣ

Το 2015 πραγματοποιήθηκαν οι ακόλουθες εκδηλώσεις:

- Γενική Συνέλευση και Εκδήλωση Κοπής Πρωτοχρονιάτικης Πίττας IENE, Αθήνα, 14 Ιανουαρίου, 2015
- IENE Regional Conference **Energy Security and Gas Supply in SE Europe**, Βιέννη, 12 Μαρτίου, 2015
- Συζήτηση Στρογγυλής Τραπέζης για την **Ενεργειακή Πολιτική της Ελλάδας στο Πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Στρατηγικής για την Ενέργεια και το Περιβάλλον**, Αθήνα, 27 Μαρτίου, 2015
- IENE Regional Conference on **“The Nuclear Option for SE Europe”**, Βουκουρέστι, Ρουμανία, 6 Μαΐου, 2015
- Ανοικτό Φόρουμ για την **Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων στην Ελλάδα και την Ανατολική Μεσόγειο**, Αθήνα, 10 Ιουνίου, 2015
- Έκθεση και Συνέδριο **“ Global Oil & Gas - Black Sea and Mediterranean ”**, οργάνωση από ITE Group PLC και ROTA AE, σε συνεργασία με τον IENE, Αθήνα, 23-24 Σεπτεμβρίου, 2015
- 20^ο Εθνικό Συνέδριο Ενέργειας **“Ενέργεια & Ανάπτυξη 2015”**, Αθήνα, 11-12 Νοεμβρίου, 2015
- 4^ο **Ενεργειακό Συμπόσιο Κύπρου**, Λευκωσία, Κύπρος, 7-8 Δεκεμβρίου 2015

Λεπτομερή στοιχεία για τις ανωτέρω εκδηλώσεις έχουν αναρτηθεί στον ιστότοπο του IENE, ενώ όλοι οι εταίροι και τα μέλη του IENE έχουν πρόσβαση στις εργασίες και τα πρακτικά μέσω της περιοχής μελών του Ινστιτούτου. Για τις περισσότερες εκδηλώσεις, τουλάχιστον σε ό,τι αφορά τα συνέδρια, έχουν δημιουργηθεί ειδικά micro sites όπου έχουν αναρτηθεί όλες οι εργασίες και κείμενα που παρουσιάστηκαν. Ο κατάλογος των micro sites έχει ως εξής:

- IENE Regional Conference **Energy Security and Gas Supply in SE Europe**, Βιέννη, 12 Μαρτίου, 2015 <http://www.iene.gr/energy-sec-gas-supply-see2015/>
- IENE Regional Conference on **“The Nuclear Option for SE Europe”**, Βουκουρέστι, Ρουμανία, 6 Μαΐου, 2015 <http://www.iene.gr/nuclear-option-see2015/>
- Ανοικτό Φόρουμ για την **Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων στην Ελλάδα και την Ανατολική Μεσόγειο**, Αθήνα, 10 Ιουνίου, 2015 <http://www.iene.gr/hc-exploration2015>
- 20^ο Εθνικό Συνέδριο Ενέργειας **“Ενέργεια & Ανάπτυξη 2015”**, Αθήνα, 11-12 Νοεμβρίου, 2015 <http://www.iene.gr/energy-development2015/>

Επιπλέον στις 4 Δεκεμβρίου 2015 οργανώθηκε μία **Απογευματινή Συνάντηση με θέμα «Ενέργεια & Γεωπολιτική»** στο Αμφιθέατρο του Τεχνικού Επιμελητηρίου Ελλάδος και σε συνεργασία με το Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα στην **Ενέργεια-Στρατηγική, Δίκαιο & Οικονομία** του Παν/μίου Πειραιώς. Η Συνάντηση αυτή πραγματοποιήθηκε σε συνέχεια της απόφασης να μεταιωθεί η 8^η Συνεδρία με θέμα «Γεωπολιτική της Ενέργειας στην ΝΑ Ευρώπη και Ασφάλεια

Ενεργειακού Εφοδιασμού», λόγω έλλειψης χρόνου στο Ετήσιο Συνέδριου του Ινστιτούτου «Ενέργεια & Ανάπτυξη 2015».

Στους Χορηγούς και Υποστηρικτές των Συνεδρίων και Ημερίδων του IENE για το 2015 συμπεριλαμβάνονται οι εξής εταιρείες:

- **Χορηγοί:** ΔΕΠΑ, KG Law Firm, ΔΕΗ, ΕΛΠΕ
- **Υποστηρικτές:** Nuclearelectrica (Romania), ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή, Energean Oil & Gas, Elpedison, Norton Rose Fulbright

Θα πρέπει να αναφερθεί ότι πάγια επιδίωξη του IENE για τις περισσότερες εκδηλώσεις που πραγματοποίησε στο εξωτερικό είναι η συνδιοργάνωση τους με τοπικούς φορείς. Αυτό διευκολύνει σημαντικά το οργανωτικό σκέλος αλλά και προσφέρει την δυνατότητα στο Ινστιτούτο μεγαλύτερης διείσδυσης στις τοπικές επιστημονικές και επιχειρηματικές κοινότητες. Με γνώμονα τα ανωτέρω το IENE συνεργάστηκε φέτος με το Romania Energy Centre (ROEC) στη Ρουμανία και την εταιρεία προβολής και εκδόσεων FMW στη Κύπρο (κ. Ιωσήφ Ιωσήφ).

Στη σημαντική αυτή προσπάθεια καθοριστικός ήτο ο ρόλος ορισμένων στρατηγικών συνεργασιών με άλλους οργανισμούς, αλλά και η συνδρομή των associate members στις διάφορες χώρες της περιοχής που συνέβαλαν ουσιαστικά στην οργάνωση εκδηλώσεων ενώ είχαν αξιόλογη συμμετοχή σε μελέτες και εκδόσεις με ελάχιστο κόστος για το IENE.

ΣΤ. Επισκέψεις, συναντήσεις και συμμετοχές IENE σε Συνέδρια και Εκδηλώσεις στην Ελλάδα και στο εξωτερικό

Το IENE κατά τους μήνες Ιανουάριος 2015 – Δεκέμβριος 2015 συμμετείχε με στελέχη του σε αρκετές διεθνείς και τοπικές συναντήσεις, συνέδρια και εκδηλώσεις, ως κάτωθι:

- (i) *Συμμετοχή και Ομιλίες του κ. Γιάννη Χατζηβασιλειάδη, Προέδρου του IENE, σε Συνέδρια στην Ελλάδα και το Εξωτερικό το 2015*
- **Mare Forum Oil and Gas Europe 2015, Mediterranean Ultra Deep Water Exploration and Maritime Transportation of Energy, Αθήνα, 4 Μαρτίου**
 - **Επενδύσεις και Υποδομές για την Πράσινη Ανάπτυξη και την Καινοτομία, Αθήνα 24-25 Ιουνίου (Οργάνωση A-Energy)**
 - **Athens Energy Forum 2015- Energy Security & Co-operation, Athens, March 11-12, organized by the International New York Times Newspaper**

Ο Πρόεδρος του IENE συμμετέχοντας σε πάνελ με θέμα **“Renewable Energy Sources: How Feasible is a low-carbon based economy?”** μίλησε για τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας

και τον ρόλο τους στην παραγωγή ηλεκτρισμού στην Ελλάδα ενώ υπογράμμισε τις προκλήσεις που πρέπει να αντιμετωπισθούν.

- **7th IRON ORE & COAL SHIPPING SUMMIT 2015, trade – Markets – Shipping – Commodities – Investments – Finance – Sustainability, Athens**

(ii) Συμμετοχή και Ομιλίες κ. **Κ.Ν. Σταμπολή**, Εκτελεστικού Δ/ντη ΙΕΝΕ, σε Συνέδρια στην Ελλάδα και το Εξωτερικό το 2015

- **2nd Mare Forum Oil & Gas Europe 2015, Αθήνα, 4 Μαρτίου**

Παρουσίαση με θέμα **“Oil and Gas Outlook for Greece and SE Europe – A Geopolitical Perspective”**.

- **14th Turkish International Oil & Gas Conference (TUROGE), Άγκυρα, Τουρκία, 18-19 Μαρτίου**

Παρουσίαση με θέμα **“The Prospects for the Setting Up and Operation of Gas Trading Hubs in Greece and Turkey”**. Ο Εκτελεστικός Διευθυντής του Ινστιτούτου παρουσίασε στοιχεία και συμπεράσματα από τη μελέτη του ΙΕΝΕ **“The Outlook for a Natural Gas Trading Hub in SE Europe”** ενώ ταυτόχρονα ανέλυσε τους παράγοντες που ευνοούν τη δημιουργία ενός Gas Trading Hub στην Ελλάδα και την Τουρκία.

- **Ομιλία στο Ινστιτούτο Διαρκούς Επιμόρφωσης- Γ.Ε.Ε.Θ.Α., Αθήνα, 26 Μαρτίου**

Παρουσίαση με θέμα **«Η Διεθνής Αγορά Πετρελαίου, Γεωπολιτικοί Παράγοντες και ο Ρόλος των Αποθεμάτων Υδρογονανθράκων της Ανατολικής Μεσογείου με Ειδική Αναφορά στην Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων στην Ελλάδα»**.

- **International Chamber of Commerce (ICC) Environment and Energy Commission Meeting, Παρίσι, 30-31 Μαρτίου**

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής του Ινστιτούτου συμμετείχε στη συνάντηση του **“Commission on Environment and Energy”** που αποτελεί το επίσημο συμβουλευτικό όργανο του ICC και καλύπτει τα περισσότερα θέματα του ευρύτερου ενεργειακού τομέα και του περιβάλλοντος. Η συνάντηση επικεντρώθηκε στο συνέδριο των UNFCCC-COP 21 που πραγματοποιήθηκε τον Δεκέμβριο στο Παρίσι και είχε ως στόχο την επίτευξη συμφωνίας για την μείωση των εκπομπών αερίου. Συζητήθηκαν επίσης ο ρόλος της ενεργειακής αποδοτικότητας, η διείσδυση των ΑΠΕ στον ηλεκτρισμό, η ανάγκη διατήρησης της βιοποικιλότητας αλλά και οι πολιτικές σχετικά με την Κλιματική Αλλαγή.

- **6th IICEC International Energy Forum, Κωνσταντινούπολη, 15 Μαΐου**

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής του Ινστιτούτου, αποδεχόμενος πρόσκληση του Dr. Fatih Birol, Executive Director του ΙΕΑ, συμμετείχε στο 6th IICEC International Energy Forum, το οποίο οργανώθηκε από το Sabanci University, και αυτή τη χρονιά είχε ως βασικό θέμα **“On the Road to Antalya G-20 Summit: Global Energy Security Today and Tomorrow”**. Οι προτεραιότητες που πρέπει να οριστούν σχετικά με την ενεργειακή ασφάλεια στη επικείμενη συνάντηση κορυφής των G20 στην Antalya και η επένδυση στην ενεργειακή αποδοτικότητα και τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας ήταν τα βασικά θέματα τα οποία συζητήθηκαν στο Φόρουμ.

- **Επενδύσεις και Υποδομές για την Πράσινη Ανάπτυξη και την Καινοτομία, Αθήνα 24-25 Ιουνίου (Οργάνωση A-Energy)**

Παρουσίαση με θέμα **«Φυσικό Αέριο και Πετρέλαιο ως Απαραίτητες Συνιστώσες για την Οικονομική Ανάπτυξη της Ελλάδος»**.

- **Ομιλία στο Post Graduate Energy Course, Πανεπιστήμιο Sharif, Τεχεράνη, 6 Οκτωβρίου**

Ομιλία με θέμα **“Europe’s Energy Dilemma and the Role of Iran”**.

- **8th Balkan Energy Forum, Βελιγράδι, Σερβία, 20-21 Οκτωβρίου**

Παρουσίαση με θέμα **“The Critical Role of Gas Storage and LNG in SE Europe’s Energy Market”**.

- **Διήμερο Αναπτυξιακό Φόρουμ «Φυσικό Αέριο και Ανάπτυξη», Αθήνα, 4-5 Νοεμβρίου (Οργάνωση A-Energy)**

Παρουσίαση με θέμα **“The Prospect for the Setting Up and Operation of a Gas Trading Hub in Greece”**.

- **Energy Scenarios for South Eastern Europe, Βιέννη, 15 Δεκεμβρίου (Οργάνωση JRC/Energy Community Secretariat)**

Παρουσίαση με θέμα **“SE Europe Energy Outlook 2015-2016- Work in Progress, An Initial”**. Η συμμετοχή σε αυτό το Workshop που διοργάνωσε από κοινού το European Commission JRC και το Energy Community Secretariat αποτέλεσε μία εξαιρετική ευκαιρία να παρουσιαστεί η μελέτη αναφοράς του ΙΕΝΕ “SE Europe Energy Outlook 2015-2016” όπως και τα προκαταρκτικά της συμπεράσματα σε ένα διεθνές κοινό.

Z. Συμμετοχή IENE σε Δημόσιες Διαβουλεύσεις

Το 2015 το IENE συμμετείχε στις κάτωθι Δημόσιες Διαβουλεύσεις:

- Δημόσια Διαβούλευση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την «**Στρατηγική της ΕΕ στο LNG και την Αποθήκευση Φυσικού Αερίου**», Οκτώβριος 2015
- Δημόσια Διαβούλευση του ΥΠΕΝ για την «**Εθνική Στρατηγική για την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή**», Δεκέμβριος 2015

Τα πλήρη κείμενα με τις θέσεις του IENE στο πλαίσιο των ανωτέρω διαβουλεύσεων έχουν αναρτηθεί στον ιστότοπο του IENE.

H. Μέλη IENE

Το 2015 το IENE καλωσόρισε έξι δυναμικές εταιρείες από τους χώρους της ενέργειας, των μεταφορών, της βιομηχανίας και των νομικών υπηρεσιών από την Ελλάδα και το εξωτερικό ως νέα εταιρικά μέλη. Πρόκειται για την **Franco Compania Naviera SA**, ναυτιλιακή εταιρεία, την **Famemoiss** με έδρα την Κύπρο που δραστηριοποιείται στο ναυτιλιακό και βιομηχανικό τομέα, την δικηγορική εταιρεία **Tornaritis Law Firm**, την **ELIN ΒΙΟΚΑΥΣΙΜΑ**, εταιρία που δραστηριοποιείται στην παραγωγή βιοκαυσίμων, την **Sunlight**, που δραστηριοποιείται στην παραγωγή και ανάπτυξη μπαταριών και συστήματα αποθήκευσης ενέργειας, και την **ROTA SA**, τον μεγαλύτερο εκθεσιακό φορέα στη χώρα μας.

Η **Franco Compania Naviera SA** ιδρύθηκε το 1948 και δραστηριοποιείται στη μεταφορά φορτίων (dry bulk carriers), ενώ προσφέρει υπηρεσίες commercial και technical management σε ενδιαφερόμενους πελάτες στον τομέα της ναυτιλίας.

Η **Famemoiss** με έδρα την Λεμεσό στην Κύπρο αποτελεί μία κοινοπραξία της Fameline Investments Ltd and Al Masaood Oil Industry Supplies & Services Company (MOISS). Δραστηριοποιείται στον τομέα της υπερπόντιας ναυτιλίας και των βιομηχανικών αγορών μέσω ενός δικτύου παραρτημάτων, τοπικών αντιπροσώπων και πωλητών. Ο όμιλος Fameline απασχολεί 130 άτομα στην Κύπρο και διεθνώς και αποτελείται από πέντε εταιρείες: MIE Group Ltd, Kaeline Investments Ltd, OneMarine Group Ltd, Hatlapa Group and Oil & Gas Group.

Η **Tornaritis Law Firm**, ηγέτιδα νομική εταιρεία, έχει ως έδρα την Κύπρο. Παρέχει στους εγχώριους αλλά και διεθνείς πελάτες της νομικές υπηρεσίες υψηλού επιπέδου ενώ διαθέτει μεγάλη εμπειρία και συνίσταται για την συμβολή της στο Doing Business Project on Cyprus από το International Finance Corporation of the World Bank Group.

Η **ELIN ΒΙΟΚΑΥΣΙΜΑ** λειτουργεί μια μονάδα παραγωγής βιοντίζελ στην 2^η ΒΙΠΕ Βόλου, με παραγωγική δυνατότητα 80,000 ΜΤ/έτος. Έχει την δυνατότητα να χρησιμοποιεί αποκλειστικά απόβλητα σαν πρώτη ύλη, (τηγανέλαια, ζωικά λίπη), ενώ το τελικό προϊόν είναι απεσταγμένο βιοντίζελ, που υπερκαλύπτει τις Ευρωπαϊκές προδιαγραφές και έχει σημαντικά καλλίτερα ποιοτικά χαρακτηριστικά από το κλασικό βιοντίζελ. Επίσης έχοντας σχεδόν μηδενικό αποτύπωμα, CO₂, κατατάσσεται στην κορυφή των βιοκαυσίμων όσον αφορά το περιβαλλοντικό όφελος.

Η **Sunlight SA**, με έδρα την Αθήνα, δραστηριοποιείται διεθνώς προσφέροντας ολοκληρωμένες ενεργειακές λύσεις. Ειδικεύεται στην ανάπτυξη, παραγωγή και προώθηση μπαταριών και συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας. Συγκαταλέγεται στους κορυφαίες εταιρείες παροχής λύσεων για συστήματα αποθήκευσης ενέργειας.

Η **ROTA SA**, με έδρα την Αθήνα, είναι ο μεγαλύτερος εκθεσιακός φορέας στην Ελλάδα. Διοργανώνει κλαδικές εκθέσεις, εκθέσεις κοινού, συνέδρια και εκδηλώσεις ικανοποιώντας τις ιδιαίτερες ανάγκες πλήθους αγορών, με ποικιλία προϊόντων που περιλαμβάνει από είδη σπιτιού έως και συστήματα αλουμινίου.

Μέχρι τις 31/12/2015, μέλη του IENE αριθμούσαν εξήντα δύο (62) εταιρείες, 37 φυσικά πρόσωπα και 330 associates και τιμήs ένεκεν. Συνολικά, τις ενημερώσεις του Ινστιτούτου λάμβαναν σε τακτική βάση περισσότερα από 1,000 άτομα στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Θ. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Η συνεχιζόμενη για έβδομη χρονιά ύφεση στην ελληνική οικονομία μετά από μία μικρή αναλαμπή το Β' εξάμηνο του 2014, σε συνδυασμό με την στάση πληρωμών, το κλείσιμο των τραπεζών και των capital controls το περασμένο καλοκαίρι είχαν αρνητικές επιπτώσεις στην οικονομική λειτουργία του IENE. Έτσι τα συνολικά έσοδα για το 2015 αντί να αυξηθούν ήσαν οριακά μειωμένα (-0.1%) σε σχέση με το 2014, και διαμορφώθηκαν στα 219.954,02€ ενώ τα έξοδα συγκρατήθηκαν στα 154.453,93€ με το IENE να εγγράφει ελάχιστες ζημιές. Όμως η χρήση του 2015 στο σύνολο της ήτο πλεονασματική κατά 65.501€, κέρδη που όμως κάλυψαν κατά 95% τις ζημιές περασμένων ετών με τελική μεταφερόμενη ζημία για το 2015 το ποσό των 2.661,44€. Όπως ήτο αναμενόμενο το πλεόνασμα στη χρήση του 2015 επηρέασε θετικά την καθαρή θέση του IENE έτσι που σήμερα αυτή εμφανίζεται σαφώς βελτιωμένη σε σχέση με όλα τα προηγούμενα χρόνια και πλέον είναι θετική.

Στον **Πίνακα I** παρουσιάζεται ο ισολογισμός του Ινστιτούτου για το 2015.

Τόσο τα περιορισμένα έσοδα, όσο και η αρνητική κατάσταση της οικονομίας επέβαλαν μέτρα περαιτέρω συμπίεσης του λειτουργικού κόστους του Ινστιτούτου (π.χ. περιορισμός εξωτερικών συνεργατών και outsourcing, κατάργηση εντύπων εκδόσεων, προσωρινή μείωση αποδοχών προσωπικού). Αυτό είχε ως αποτέλεσμα τον περιορισμό δραστηριοτήτων ιδιαίτερα στον τομέα του marketing καθότι υπήρχαν μειωμένα κονδύλια διαθέσιμα για έξοδα κίνησης και παράστασης.

Στον **Πίνακα II** παρουσιάζονται τα έξοδα για το 2015 συνολικά και ανά κατηγορία ενώ στον **Πίνακα III** που ακολουθεί εμφανίζονται τα βασικά έσοδα του Ινστιτούτου προήλθαν από συνδρομές (33,19%), από μελέτες (19,09%) και από χορηγίες εκδηλώσεων (37,9%). Εάν

παρατηρήσουμε την διαμόρφωση των εσόδων τα τελευταία χρόνια, από το 2010 και μετά, θα δούμε ότι λόγω της συνεχιζόμενης οικονομικής κρίσης τα έσοδα του Ινστιτούτου υφίσταντο αναλογικά μία συνεχή μείωση. Έτσι η στασιμότητα των εσόδων το διάστημα 2013-2015, όπως φαίνεται και στο Γράφημα 1, παρά τις ανώμαλες συνθήκες στην αγορά, μας κάνει να πιστεύουμε ότι ίσως να έχουμε φθάσει στο κάτω μέρος της καμπύλης και ότι από δω και στο εξής μπορούμε να προσβλέπουμε σε μία σταδιακή βελτίωση.

Πιο αναλυτικά, η κατάσταση των προηγούμενων ετών από πλευράς εσόδων παρουσιάζεται στα Γραφήματα πίτας 2 – 5 απ' όπου μπορούμε να αντλήσουμε κάποια χρήσιμα συμπεράσματα. Τα έσοδα από χορηγίες εκδηλώσεων σε σχέση με το 2012, όπου ήταν στο 40,5%, παρουσιάζουν μια σταδιακή πτώση φτάνοντας το 2015 στο 30,6%. Επιπρόσθετα, τα έσοδα από Ευρωπαϊκά Προγράμματα το 2011 λόγω GEOFAR είχαν ανέλθει στο 15% των εσόδων ενώ το 2015 η απουσία συμμετοχής σε ευρωπαϊκά έργα έχει μηδενίσει σχεδόν αυτήν την πηγή εσόδων. Από την άλλη όμως έχουν παρουσιάσει μια αξιοπρόσεκτη αύξηση τα ποσοστά των εσόδων που προέρχονται από χορηγίες και αναθέσεις μελετών φτάνοντας το 2015 στο 22% των εσόδων σε σχέση με το 2011 που ήταν μόλις 8%. Τέλος, τα έσοδα από τις ανανεώσεις συνδρομών και τις εγγραφές νέων μελών παρά την συνεχιζόμενη οικονομική κρίση και ύφεση που επικρατεί στην Ελλάδα, συνεχίζουν να αυξάνονται τα τελευταία 5 χρόνια φτάνοντας το 2015 στο 33% των συνολικών εσόδων. Ως βασικό συμπέρασμα από τα παραπάνω μπορεί να διατυπωθεί ότι η κατάσταση των εσόδων το 2015 αντικατοπτρίζει ένα πολύ πιο υγιές μίγμα σε σχέση με τα προηγούμενα χρόνια.

Αναφερόμενος πάντως στην οικονομική κατάσταση του Ινστιτούτου οφείλω να παρατηρήσω ότι αυτή χειροτέρευσε απότομα στις αρχές Ιουνίου 2015 καθώς η χώρα και οι επιχειρήσεις αντιμετωπίζουν σοβαρό πρόβλημα ρευστότητας κάτι που κορυφώθηκε με την επιβολή των capital controls, οπότε το ΙΕΝΕ βρέθηκε σε εξαιρετικά δυσχερή οικονομική θέση με άδεια ταμεία και υποχρεώσεις να τρέχουν. Για πρώτη φορά δε στην ιστορία του η διοίκηση προσέτρεξε στους εταίρους αιτώντας την οικονομική στήριξη τους αφού αδυνατούσε να αντλήσει χρήματα από άλλες πηγές. Πράγματι με πολύ κόπο και μετά από συνεχείς εκκλήσεις και επαφές της διοίκησης με τους εταίρους συγκεντρώθηκε το ποσό των 14,000€ περίπου (συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ) μεταξύ τέλη Ιουλίου και τέλη Σεπτεμβρίου με αρχές Οκτωβρίου, πράγμα που επέτρεψε στοιχειωδώς την συνέχιση λειτουργίας του Ινστιτούτου, με πολλές όμως υποχρεώσεις όπως ενοίκιο, εξωτερικοί συνεργάτες και μέρος των αποδοχών των εργαζομένων να παραμένουν απλήρωτα για μεγάλο χρονικό διάστημα.

Παρά τις συνέχεις εκκλήσεις μου, όπως και του προέδρου κ. Ι. Χατζηβασιλειάδη, για οικονομική υποστήριξη δεν υπήρξε η αναμενόμενη ανταπόκριση από τους εταίρους. Από ένα σύνολο 24 εταίρων οι επτά μόνο (7) συνεισέφεραν οι ίδιοι χρήματα είτε ως χορηγία/εισφορά, ή ως αμοιβή έναντι εργασίας είτε ως δάνειο, και πέντε, συμπεριλαμβανομένου του Προέδρου Ι. Χατζηβασιλειάδη, εκδήλωσαν έντονο ενδιαφέρον και κινητοποιήθηκαν εντατικά και ποικιλοτρόπως για την εξασφάλιση οικονομικής στήριξης. Οι υπόλοιποι 15 παρά τις επανειλημμένες υπενθυμίσεις από πλευράς διοίκησης μέσω γραπτών μηνυμάτων και εγκυκλίων δεν επικοινωνήσαν μαζί μας.

ΠΙΝΑΚΑΣ Ι: ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2015

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2015			Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2014			ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
		Αξία Κτήσης	Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη αξία	Αξία Κτήσης	Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη αξία	Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2015	Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2014		
ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΝΑ ΕΥΡΩΠΗΣ ΑΔ ΣΟΥΤΣΟΥ 3 10671 ΑΘΗΝΑ 999600362 - ΑΘΗΝΩΝ Δ'		ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ της 31/12/2015									
Α. ΟΦΕΙΛΟΜΕΝΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ Γ. ΠΛΗΘΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ I. Ακίνητες ακινητοποιήσεις II. Ενοίκιατες ακινητοποιήσεις 6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός Σύνολο Ακινήτοισησεων (Γ+ΠI) III Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις Σύνολο πάγιου ενεργητικού (Γ+ΠI+ΠII) Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ I Αποθέματα II Απαιτήσεις 1. Πελάτες Μείον: Προβλέψεις 11. Χρεώστες διάφοροι III Χρεόγραφα IV Διαθέσιμα 1. Ταμείο 3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (Δ+ΔII+ΔIII+ΔIV) Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ+Ε) ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΣΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΥ								Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ I κεφάλαιο (μετοχικό, κ.λ.π.) (...μετοχές των ...Ευρώ) 1. Καταβλημένο II. Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτο (41.00) III. Διαφορές αναπροσαρμογής - Επιχορηγήσεις Επενδύσεων Δωρεές παγίων IV. Αποθεματικά Κεφάλαια V Αποτελέσματα εις νέο 2. Υπόλοιπο ζημιών χρήσεως εις νέο 3. Υπόλοιπο ζημιών προηγούμενων χρήσεων VI Ποσά προοριζόμενα για αύξηση κεφαλαίου Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (ΑI+ΑII+ΑIV+ΑV+ΑVI) Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις 8. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις Πιστ. Υπολ. 1. Προμηθευτές 5. Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη 6. Ασφαλιστικοί οργανισμοί Σύνολο υποχρεώσεων (Γ+ΠI) Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ) ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΣΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ			
		134.285,75						17.338,53			
Κατάσταση Λογαριασμού Αποτελεσμάτων Χρήσεως (Λ/86) Από: 01/01/2015 Εως: 31/12/2015								Πίνακας Διαθέσεως Αποτελεσμάτων Από: 01/01/2015 Εως: 31/12/2015			
		Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2015			Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2014			Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2015		Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2014	
I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως Κύκλος εργασιών (πωλήσεις) Μικτά αποτελέσματα (κέρδη ή ζημιές) εκμεταλλεύσεως Σύνολο ΜΕΙΟΝ: 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας 4. Έξοδα λειτουργίας παραγωγής μη κοστολογηθέντα (κόστος υποαπασχολήσεως - αδράνειας) Μερικά αποτελέσματα (κέρδη ή ζημιές) εκμεταλλεύσεως ΠΛΕΟΝ (ή μείον) Μείον: Ολικά αποτελέσματα (κέρδη ή ζημιές) εκμεταλλεύσεως II. ΠΛΕΟΝ (ή μείον): Έκτακτα αποτελέσματα Μείον: Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη ή ζημιές) ΜΕΙΟΝ ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Κέρδη ή Ζημιές) ΧΡΗΣΕΩΣ προ φόρων								Καθαρά αποτελέσματα (κέρδη ή ζημιές) χρήσεως (+)ή(-): Υπόλοιπο αποτελεσμάτων (κερδών ή ζημιών) προηγούμενων χρήσεων Σύνολο Ζημιές εις νέο Η διάθεση των κερδών γίνεται ως εξής Σύνολο			
		219.954,02			219.954,02			65.500,09		-68.161,53	
		154.453,93			154.453,93			219.954,02		-2.661,44	
		65.500,09			65.500,09			65.500,09		-2.661,44	
		65.500,09			65.500,09			65.500,09		-2.661,44	
		65.500,09			65.500,09			65.500,09		-2.661,44	

ΠΙΝΑΚΑΣ ΙΙ: ΕΤΗΣΙΑ ΕΞΟΔΑ ΙΕΝΕ (1/1/2015-31/12/2015)

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	Ποσοστό %	ΠΟΣΟ €
ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ Ενοίκια, Vodafone, courier, ΔΕΗ, ΕΥΔΑΠ, ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΑ-ΕΠΙΣΚΕΥΕΣ -ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ	13,95	21.546, 32
ΑΜΟΙΒΕΣ & ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΜΙΣΘΟΙ-ΕΙΣΦΟΡΕΣ ΙΚΑ-ΕΣΩΤΕΡ. ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ	41,00	63.326, 11
ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ ΕΞΟΔΑ ΤΑΞΙΔΙΩΝ-ΕΙΣΗΤΗΡΙΑ, ΕΞΟΔΑ ΕΚΔΗΛΩΣΕΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ, ΕΞΟΔΑ ΕΚΔΗΛΩΣΕΩΝ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ, ΕΞΟΔΑ WEBSITE, ΕΚΤΥΠΩΣΕΙΣ- ΓΡΑΦΙΚΑ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ ΚΑΙ ΜΙΚΡΟΕΞΟΔΑ, ΓΡΑΦΙΚΗ ΥΛΗ- ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ, ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΛΟΓ. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΑΓΟΡΑ ΦΩΤΟΤΥΠΙΚΟΥ	45,05	69.851,50
Καθαρή Αξία		154.453,93
ΦΠΑ		11.647,34
Γενικό Σύνολο		166.101,27

ΠΙΝΑΚΑΣ ΙΙΙ: ΕΤΗΣΙΑ ΕΣΟΔΑ ΙΕΝΕ (1/1/2015-31/12/2015)

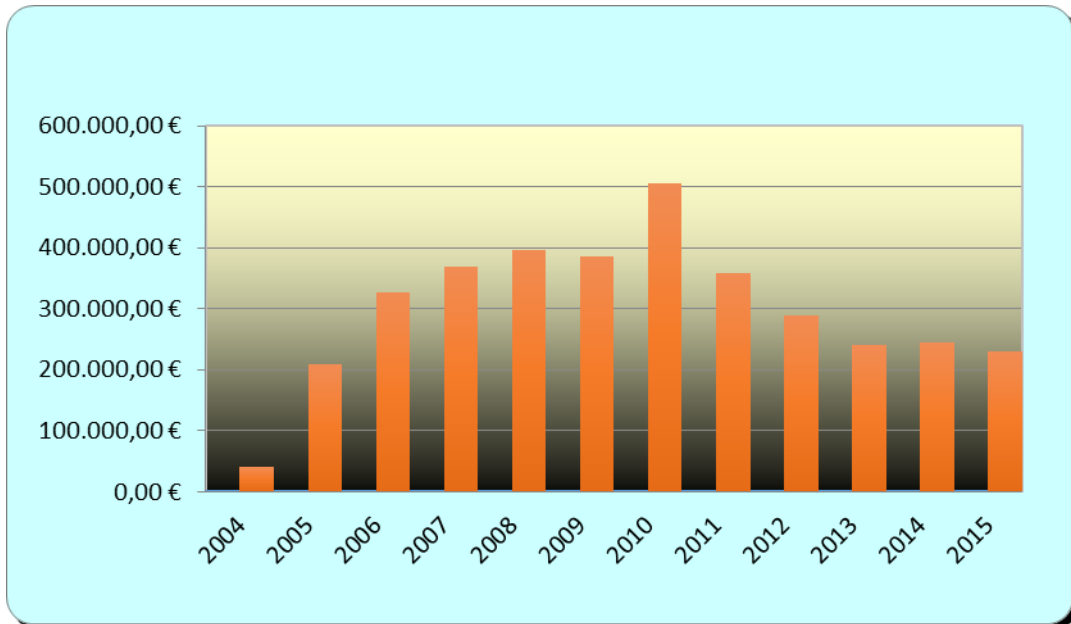
ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	Ποσοστό %	ΠΟΣΟ €
ΑΠΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ- ΕΓΓΡΑΦΕΣ ΣΕ ΣΥΝΕΔΡΙΑ, ΣΕΜΙΝΑΡΙΑ	13,97	30.744,02
ΑΠΟ ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ	33,20	73.010,00
ΧΟΡΗΓΙΕΣ ΓΙΑ ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΜΕΛΕΤΩΝ	22,15	67.500,00
ΧΟΡΗΓΙΕΣ ΕΚΔΗΛΩΣΕΩΝ-ΕΚΔΟΣΕΩΝ, ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	30,68	48.700,00
Καθαρή Αξία		219.954,02
ΦΠΑ		48.520,53
Γενικό Σύνολο		268.474,55

ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ: 53896,82

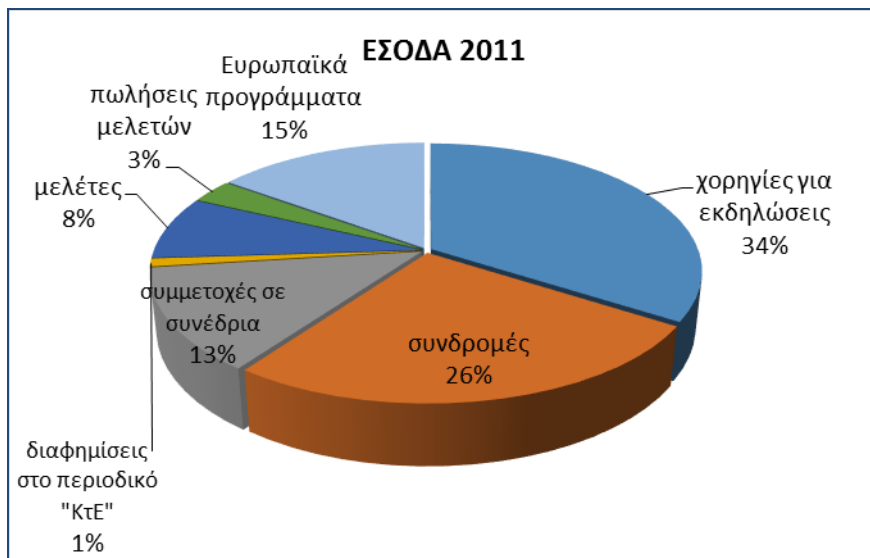
ΖΗΜΙΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ: -68161,53

ΖΗΜΙΑ: 14264,71

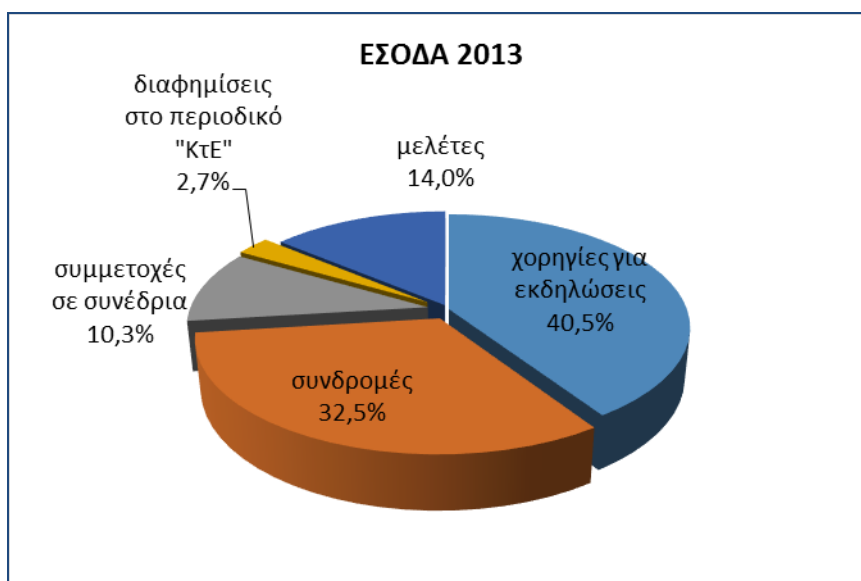
Γράφημα 1. Έσοδα IENE 2004-2015



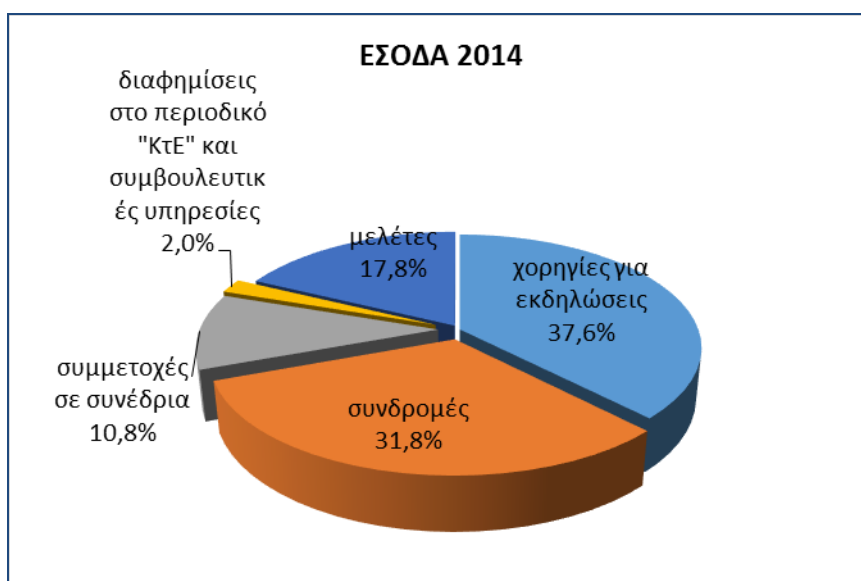
Γράφημα 2. Κατανομή Εσόδων ανά κατηγορία για το 2011



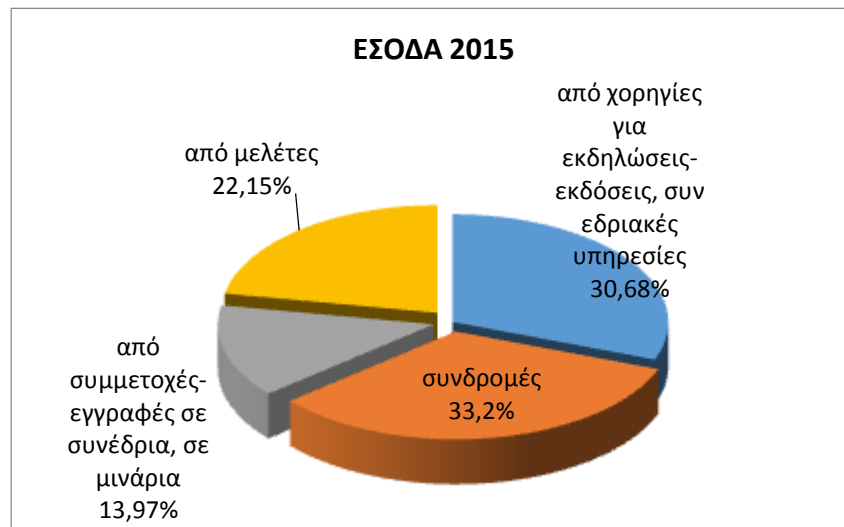
Γράφημα 3. Κατανομή Εσόδων ανά κατηγορία για το 2013



Γράφημα 4. Κατανομή Εσόδων ανά κατηγορία για το 2014



Γράφημα 5. Κατανομή Εσόδων ανά κατηγορία για το 2015



Παρά τα περιορισμένα έσοδα του ΙΕΝΕ για το 2015 το Ινστιτούτο κατάφερε να συνεχίσει με επάρκεια τις περισσότερες δραστηριότητές του. Αυτό επετεύχθη χάρη σε ορισμένες εσωτερικές οικονομίες (π.χ. η σελιδοποίηση των ηλεκτρονικών newsletters γίνεται πλέον in house, πλέον ορθολογική διαχείριση διαθεσίμων, έγκαιρο και μακροπρόθεσμο προγραμματισμό, εντατικοποίηση της εργασίας από όλους τους εργαζόμενους του Ινστιτούτου και προσφερόμενης σημαντικής εθελοντικής εργασίας από πολλούς εταίρους και συνεργάτες) αλλά και κάλυψη ταξιδιωτικών εξόδων στελεχών του ΙΕΝΕ από τους προσκαλούντες στο εξωτερικό, οργανισμούς και εταιρείες.

Να σημειώσουμε ότι το ΙΕΝΕ ούτε το 2015 είχε τραπεζικό δανεισμό και ως εκ τούτου δεν οφείλει χρήματα σε τράπεζες, ενώ δεν χρησιμοποιεί μεταχρονολογημένες επιταγές για κάλυψη των υποχρεώσεών του. Θα πρέπει να τονισθεί ότι παρά τις εξαιρετικά δύσκολες συνθήκες λειτουργίας του το ΙΕΝΕ καθ' όλο το 2015 υπήρξε απόλυτα συνεπές ως προς τις ασφαλιστικές του υποχρεώσεις (ΙΚΑ) αλλά και προς τις φορολογικές αρχές (ΦΜΥ, ΦΠΑ, Έκτακτης Εισφοράς κλπ.). Σε πολλές δε περιπτώσεις προκειμένου να είναι συνεπές φορολογικά και ασφαλιστικά καθυστερεί πληρωμές προς προμηθευτές και εξωτερικούς συνεργάτες, εισπράττοντας την έντονη δυσφορία τους. Καθότι δε το ΙΕΝΕ συναλλάσσεται τακτικά με δημόσιους φορείς και οργανισμούς είναι υποχρεωμένο να διαθέτει ανά πάσα στιγμή φορολογική και ασφαλιστική ενημερότητα.

I. ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ

Πέρα από το οικονομικό ζήτημα και τη διαρκή ανάγκη εξεύρεσης χρημάτων μέσω συνδρομών και χορηγιών το IENE αντιμετωπίζει και άλλου είδους προκλήσεις οι οποίες είναι εξίσου σημαντικές και συνοψίζονται ως εξής:

(α) Ανάγκη ισχυροποίησης και προβολής του brand name κυρίως εκτός Ελλάδος, πράγμα που θα βοηθήσει στην προσέλκυση νέων μελών. Για το λόγο αυτό υπάρχει ανάγκη αναπροσαρμογής της εξωστρεφούς στρατηγικής του η οποία άρχισε να υλοποιείται από την περίοδο 2011-2012.

(β) Αντιμετώπιση ανταγωνισμού από άλλους οργανισμούς και πλατφόρμες πχ. Greek Energy Forum, Βήμα Διαλόγου NA Ευρώπης κτλ.

(γ) Αναδιοργάνωση των Επιστημονικών Επιτροπών του IENE με στόχο τη δημιουργία discussion groups (που θα συνδέονται και θα εκπορεύονται από τις επιτροπές) τα οποία θα μπορούν να πραγματοποιούνται στις διάφορες χώρες της NA Ευρώπης με τη συμμετοχή τοπικών παραγόντων. Όπως φαίνεται και στο παρακάτω διάγραμμα, οι 5 Επιστημονικές Επιτροπές του IENE μέσα από την δράση τους θα έχουν τη δυνατότητα να προτείνουν την οργάνωση κλειστών Discussion Groups με συγκεκριμένες θεματικές τα οποία θα λαμβάνουν χώρα στην περιοχή της NA Ευρώπης με συμμετοχή μελών του IENE και τοπικών εμπειρογνομόνων με σκοπό τον προβληματισμό, την ενδυνάμωση των σχέσεων με ξένους φορείς αλλά και την ανάδειξη συνεργασιών

Διάγραμμα 1. Πρόταση Αναδιάρθρωσης Επιστημονικών Επιτροπών IENE και Δημιουργία Discussion Group

